

BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1 SEJARAH SINGKAT PERUSAHAAN

PT. Pindad adalah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang memproduksi alat-alat persenjataan, munisi serta manufaktur alat industri. Pada mulanya PT. Pindad bernama Artillerir Constructie Winkel (ACW) yang didirikan oleh Belanda pada tahun 1808 yang pada jaman tersebut ACW ini adalah sebuah bengkel perbaikan alat persenjataan. ACW kemudian berganti nama menjadi Artillerie Inrichtigen (AI) pada tahun 1923 dan beralih tempat ke Bandung.

Pemerintah Belanda pada tahun 1950 menyerahkan pabrik tersebut kepada Pemerintah Indonesia, kemudian pabrik tersebut diberi nama Pabrik Senjata dan Mesiu (PSM) yang berlokasi di PT. Pindad sekarang ini. Sejak saat itu Pindad berubah menjadi sebuah industri alat peralatan militer yang dikelola oleh Angkatan Darat. Perusahaan ini resmi bernama Perindustrian Angkatan Darat (PINDAD) di tahun 1962. Pindad berubah status menjadi Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dengan nama PT. Pindad (Persero) pada tanggal 29 April 1983, kemudian pada tahun 1989 perusahaan ini berada dibawah pembinaan Badan Pengelola Industri Strategis (BPIS) yang kemudian pada tahun 1999 berubah menjadi PT. Pakarya Industri (Persero) dan berubah lagi namanya menjadi PT. Bahana Pakarya Industri Strategis

(Persero). Sejak tahun 2002 PT. BPIS (Persero) dibubarkan oleh Pemerintah, dan sejak itu PT.

Pindad beralih status menjadi PT. Pindad (Persero) yang langsung dibawah pembinaan Kementerian BUMN.

Saat ini PT. Pindad (Persero) yang 100% di miliki oleh negara mempunyai dua lokasi pabrik yaitu di Turen, Malang seluas 160 Hektar dan di Bandung seluas 66 Hektar.

PT. Cakra Mandiri Pratama Indonesia (PT CMPI) adalah anak perusahaan PT Pindad (Persero). Didirikan pada tanggal 31 Desember 1999 dan pada tanggal 22 desember 2015 berganti nama menjadi PT PINDAD ENJINIRING INDONESIA (PINDAD ENJINIRING). Perusahaan ini dibentuk dalam kerangka implementasi program restrukturisasi PT Pindad (Persero) yaitu agar supporting business dan non core business PT Pindad (Persero) dapat dikelola secara mandiri, optimal dan profesional oleh PT PINDAD ENJINIRING.

Meskipun sebagai anak perusahaan PT. PINDAD, kami berusaha membangun diri dan mengembangkan bersama para mitra usaha dengan meningkatkan jaminan kualitas, kuantitas dan tepat waktu, agar perusahaan kami ini dapat bersaing lebih baik dimasa yang akan datang.

Bidang usaha yang dijalani oleh PT PINDAD ENJINIRING adalah BIDANG USAHA PERMESINAN & MANUFAKTUR meliputi pekerjaan logam, kayu,

plastik industri dan pekerjaan khusus. BIDANG USAHA PERNIAGAAN & JASA meliputi pengadaan barang dan jasa guna memenuhi berbagai macam kebutuhan akan suku cadang mesin, ATK, bahan baku produksi, barang-barang umum termasuk produk percetakan serta Jasa Transportasi. BIDANG USAHA PELAYANAN KESEHATAN meliputi pelayanan kesehatan secara menyeluruh baik untuk karyawan PINDAD maupun masyarakat umum. BIDANG USAHA JASA PARAWISATA meliputi usaha hotel, resto dan Cafe.

VISI DAN MISI PERUSAHAAN

VISI dari perusahaan PT. PINDAD ENJINIRING adalah :

“Menjadi perusahaan yang lebih unggul agar dapat bersaing menjadi perusahaan yang lebih sehat, berpegang dengan prinsip proporsional”.

MISI dari perusahaan PT. PINDAD ENJINIRING adalah :

1. Menjadikan perusahaan Bisnis yang bertujuan untuk dapat meningkatkan Kualitas, Kuantitas dan kepuasan pelanggan.
2. Melakukan kontribusi penuh dalam mencapai tujuan pengembangan bisnis, sebagai komplemen aktivitas bisnis yang dilakukan oleh PT. Pindad (Persero).
3. Berupaya menghasilkan produk/ jasa berkualitas guna memberikan nilai-nilai terbaik bagi kebutuhan pelanggan.
4. Selalu berupaya mencapai kondisi finansial yang sehat.

5. Meningkatkan kemampuan (*knowledge, Skill, Attitude*) sumber daya manusia pada bisnis yang dijalankan secara profesional.

2.2 Struktur Organisasi

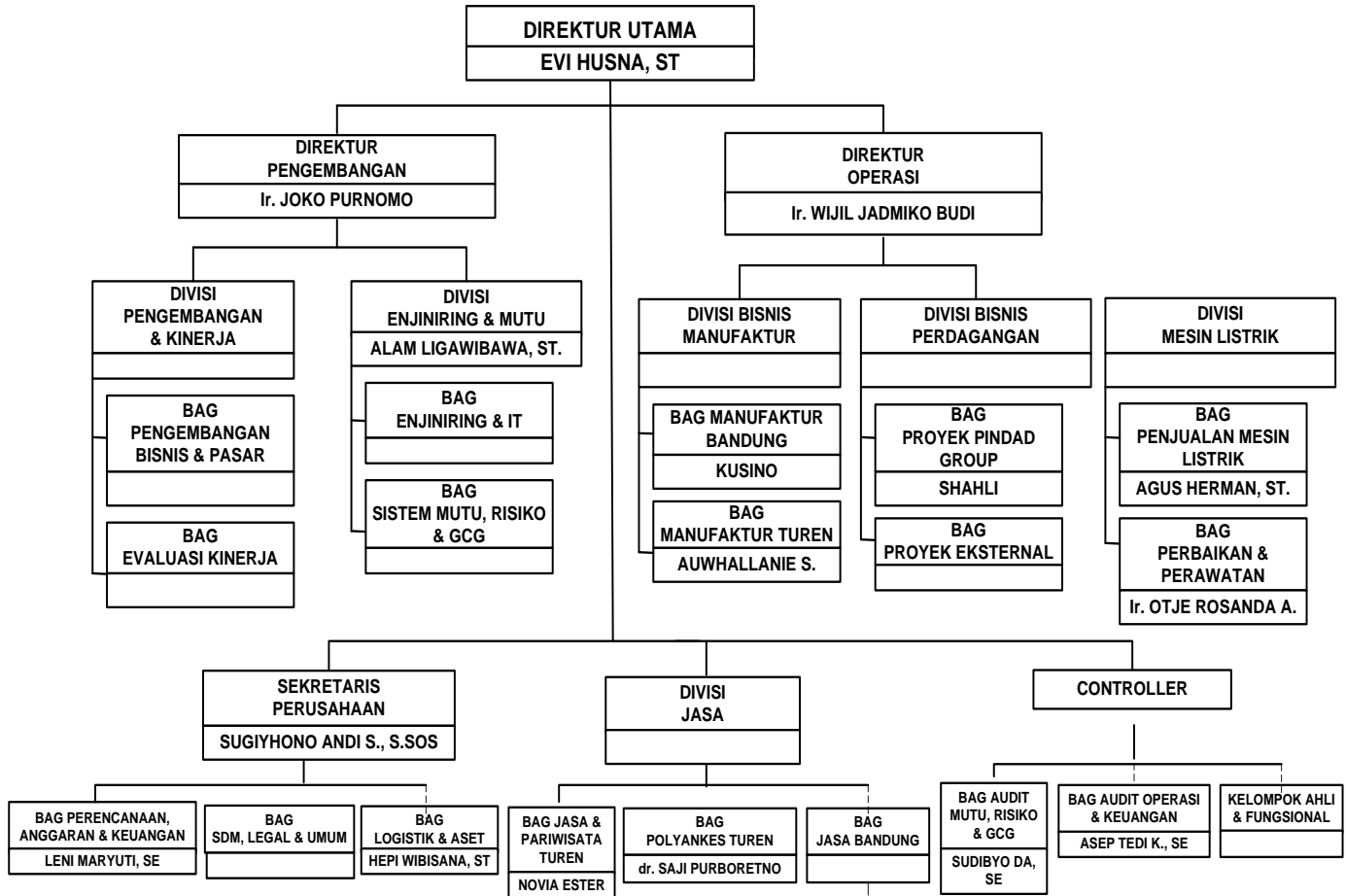
2.2.1 Struktur Organisasi PT PINDAD ENJINIRING INDONESIA

Struktur organisasi adalah gambaran yang memperlihatkan suatu susunan yang logis, tertib, dan teratur mengenai hubungan-hubungan yang serasi atas bagian-bagian yang terdapat dalam suatu perusahaan yang satu dengan yang lainnya terhadap tugas-tugas dan batasan-batasan tanggung jawab yang dikenakan.

Pada PT. PINDAD ENJINIRING INDONESIA dipimpin oleh dua orang Direktur yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama .

Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada bagan struktur organisasi PT. PINDAD ENJINIRING INDONESIA Bandung pada Gambar 2.1.

STRUKTUR ORGANISASI PT PINDAD ENJINIRING INDONESIA



Gambar 2.1 Struktur Organisasi

2.3 Deskripsi Jabatan

2.3.1 Tugas dari Masing-masing Jabatan PT PINDAD ENJINIRING INDONESIA

Adapun tugas dari masing – masing jabatan adalah sebagai berikut :

a. Direktur Utama :

- Memutuskan dan menentukan peraturan dan kebijakan tertinggi perusahaan
- Bertanggung jawab dalam memimpin dan menjalankan perusahaan
- Bertanggung jawab atas kerugian yang dihadapi perusahaan termasuk juga keuntungan perusahaan
- Merencanakan serta mengembangkan sumber-sumber pendapatan dan pembelanjaan kekayaan perusahaan
- Bertindak sebagai perwakilan perusahaan dalam hubungannya dengan dunia luar perusahaan
- Menetapkan strategi-strategi strategis untuk mencapai visi dan misi perusahaan
- Mengkoordinasikan dan mengawasi semua kegiatan di perusahaan, mulai bidang administrasi, kepegawaian hingga pengadaan barang.
- Mengangkat dan memberhentikan karyawan perusahaan

b. Direktur Pengembangan :

- Melakukan usaha-usaha untuk pengembangan produk-produk telekomunikasi, baik produk sentral, terminal, transmisi, dan produk-produk lainnya secara efektif dan efisien.
- Melakukan studi analisa mendalam tentang perkembangan sistem telekomunikasi dalam menentukan peluang bisnis.

- Memimpin pemberian bantuan kepada unit yang membutuhkan dalam pemberian kualitas komponen untuk usaha multi sourcing.
- Memberikan bantuan teknis kepada fungsi produksi dalam membuat produksi yang dikembangkan.

c. Direktur Operasi :

- Merencanakan, melaksanakan dan mengawasi seluruh pelaksanaan operasional perusahaan
- Membuat standar perusahaan mengenai semua proses operasional, produksi, proyek dan kualitas hasil produksi
- Membuat strategi dalam pemenuhan target perusahaan dan cara mencapai target tersebut
- Membantu tugas-tugas direktur utama
- Mengecek, mengawasi dan menentukan semua kebutuhan dalam proses operasional perusahaan
- Merencanakan, menentukan, mengawasi, mengambil keputusan dan mengkoordinasi dalam hal keuangan untuk kebutuhan operasional perusahaan
- Mengawasi seluruh karyawan apakah tugas yang dilakukan sesuai dengan standar operasional perusahaan
- Bertanggung jawab pada pengembangan kualitas produk ataupun karyawan
- Membuat laporan kegiatan untuk diberikan kepada direktur utama

- Bertanggung jawab pada proses operasional, produksi, proyek dan kualitas hasil produksi

d. Divisi Pengembangan dan Kinerja :

- Merencanakan dan mengkoordinasikan tenaga kerja perusahaan yang hanya mempekerjakan karyawan yang berbakat.
- Mengkoordinir dan mengawasi pekerjaan para pegawai khusus dan staf pendukung.
- Mengawasi proses perekrutan, wawancara kerja, seleksi, dan penempatan karyawan baru.
- Menangani isu-isu ketenagakerjaan, seperti memediasi pertikaian dan mengarahkan prosedur kedisiplinan.

e. Divisi Enjiniring dan Mutu :

- Bertanggung jawab memastikan pelaksanaan pemeliharaan alat
- Membantu dalam pelaksanaan kalibrasi dan kualifikasi alat
- Bertanggung jawab pada sistem tata udara dan trouble shooting
- Bertanggungjawab memantau pemeliharaan gedung

f. Divisi Bisnis Manufaktur :

- Pembuatan mesin-mesin

- Mengawasi proses pembuatan
- Penyediaan bahan-bahan baku
- Membuat komponen-komponen yang dibutuhkan perusahaan lain

g. Divisi Bisnis Perdagangan :

- Merencanakan, mengatur, membina, mengkoordinasikan dan mengendalikan pelaksanaan Perdagangan Dalam dan Luar Negeri
- Peningkatan usaha bisnis
- Pelaksanaan pemantauan, evaluasi, koordinasi dan pelaporan tugas peningkatan usaha
- Peningkatan promosi dan mendapatkan banyak proyek

h. Divisi Mesin Listrik :

- Menyediakan mesin listrik buat bagian produksi
- Menyediakan aliran listrik buat perusahaan
- Memperbaiki kerusakan listrik pada produksi
- Perawatan pada mesin listrik
- Menjual produksi mesin listrik

i. Seketaris Perusahaan :

- Memfilter informasi dan sebagai sumber informasi bagi pimpinan dan menjalankan tugas, fungsi dan tanggungjawabnya.
- Mengatur aktivitas perusahaan, mulai dari administrasi hingga human relations (HR).
- Menjadi perantara pihak-pihak yang ingin berhubungan dengan pimpinan.
- Menjadi mediator pimpinan dengan bawahan.
- Memberikan ide-ide sebagai alternatif pemikiran pimpinan.
- Pemegang rahasia penting pimpinan yang berkaitan dengan perusahaan.

j. Divisi Jasa :

- Melakukan pengadaan barang dan/atau jasa yang diperlukan para unit kerja lain guna mendukung pelayanan dan operasional perusahaan.
- Melakukan analisa kebutuhan pengadaan barang dan/atau jasa yang diminta para unit kerja lain guna memenuhi pengadaan barang dan/atau jasa.
- Melakukan pengadaan di bidang kesehatan yang diperlukan bagi para unit kerja maupun umum (masyarakat).
- Melakukan pengadaan jasa dibidang parawisata.

k. Controler :

- Mengawasi jalannya usaha diperusahaan.
- Mengevaluasi hasil produksi.

- Mengawasi jalannya produksi.
- Menilai kinerja karyawan.

2.4 Aspek Kegiatan Perusahaan

a. Bidang Usaha Permesinan & Manufaktur Lokasi Bandung & Turen (Malang)

- Pekerjaan logam
- Pekerjaan kayu
- Produk plastic
- Pembeuatan dies/matris
- Pekerjaan machining

b. Bidang Usaha Perniagaan

- Perdagangan umum
- Percetakan offset
- Transportasi
- Angkutan regional
- Rental kendaraan
- Angkutan barang

c. Bidang Usaha Jasa Parawisata Lokasi Turen (Malang)

- Hotel/penginapan

- Resto/cafe
- Jasa catering
- Travel agent
- Transportasi

d. Bidang Usaha Poliklinik Pelayanan Kesehatan Lokasi Turen (Malang)

- Pelayanan kesehatan umum
- Pelayanan kesehatan spesialis
- Rawat inap
- Rawat jalan
- Poli gigi
- Pelayanan Lab kesehatan
- Apotik

Contoh sebagian produk yang dihasilkan PT. PINDAD ENJINIRING INDONESIA

Bandung adalah sebagai berikut:



Gambar 2.2
Pemersinan –CNC



Gambar 2.3
Mesin Frais



Gambar 2.4
Injection Mould



Gambar 2.5

Perkayuan



Gambar 2.6

Mesin Bubut



Gambar 2.7

Mesin Pond



Gambar 2.8
Mesin VC A-110



Gambar 2.9
Percetakan Offset



Gambar 2.10
Tanggap Darurat