

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan dari hasil penelitian dan pembahasan data yang telah ada dari hasil penelitian mengenai lingkungan bisnis eksternal dan kepemimpinan strategik terhadap strategi bersaing pada pelaku usaha yang tergabung di Forum KICK kota Bandung dapat ditarik kesimpulannya sebagai berikut :

1. Lingkungan bisnis eksternal dapat diukur dengan 4 indikator yaitu ; masuknya pendatang baru, barang substitusi, daya tawar konsumen dan pesaing. Dilihat dari hasil tabel kontinum menunjukkan secara rata-rata masuk dalam kategori “Baik” hal ini dikarenakan para pelaku usaha yang tergabung di forum KICK kota bandung mampu menghadapi para pendatang baru, serta menghadapi daya tawar konsumen yang sudah baik, dan mereka menjaga kualitas produk yang digunakan agar mereka tetap bisa bersaing dengan produk-produk luar negeri. Dengan indicator menghadapi daya tawar konsumen memiliki persentase yang tertinggi dan dan indicator kemampuan menghadapi pendatang baru yang dikategorikan rendah yakni cukup baik.
2. Kepemimpinan strategik dapat diukur dengan 5 indikator yaitu; Menentukan arah strategis organisasi (Visi dan Misi), Mengelola sumber daya organisasi, Mempertahankan budaya organisasi yang efektif, Menekankan praktek etika Etika, Membangun keseimbangan kontrol organisasi. Dilihat dari hasil tabel kontinum menunjukkan secara rata-rata

masuk dalam kategori “Baik” hal ini dikarenakan rata-rata para pelaku usaha yang tergabung di forum KICK kota Bandung sudah memikirkan visi dan misi jangka panjang untuk bagaimana usaha yang mereka jalankan kedepannya, serta baiknya dalam pengelolaan organisasi, mampu memberikan praktek etika yang baik sehingga menciptakan keseimbangan kontrol dalam organisasi mereka. Dengan indikator mempertahankan budaya organisasi memiliki persentase yang tertinggi dan indikator terendah pada menekankan praktek etika dengan hasil cukup baik.

3. Strategi Bersaing dapat diukur dengan 3 indikator yaitu ; Keunggulan biaya, Diferensiasi dan Fokus . Dilihat dari hasil tabel kontinum menunjukkan secara rata-rata masuk dalam kategori “Cukup Baik” hal ini dikarenakan para pelaku usaha yang tergabung dalam Forum KICK kota Bandung cukup mampu mencapai keunggulan bersaing , serta cukup mampu dalam menghasilkan produk yang unik dan sistem pemasaran yang berbeda dengan pesaing nya. Dengan indikator fokus memiliki persentase tertinggi dan indikator differensiasi dengan pernyataan kemampuan menghasilkan produk yang unik dengan persentase terendah yakni cukup baik.
4. Hasil analisis dapat disimpulkan terdapat pengaruh Lingkungan Bisnis Eksternal (X1) dan Kepemimpinan Strategik (X2) terhadap Strategi Bersaing(Y) adalah sebagai berikut :
  - a. Dari hasil pengujian secara parsial untuk menguji pengaruh lingkungan bisnis eksternal (X1) terhadap strategi bersaing (Y)

pada pelaku usaha distro yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung diperoleh hasil pengaruh yang signifikan terhadap strategi bersaing dengan arah hubungan positif, maka semakin baik lingkungan bisnis eksternal maka strategi bersaing pun akan semakin meningkat.

- b. Dari hasil pengujian secara parsial untuk menguji pengaruh kepemimpinan strategik (X2) terhadap strategi bersaing (Y) pada pelaku usaha distro yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung diperoleh hasil pengaruh yang signifikan terhadap strategi bersaing dengan arah hubungan positif, maka semakin baik kepemimpinan strategik maka strategi bersaing pun akan semakin meningkat.
- c. Dari hasil pengujian secara simultan untuk menguji pengaruh lingkungan bisnis eksternal (X1) dan kepemimpinan strategik (X2) berpengaruh signifikan terhadap strategi bersaing (Y) pada pelaku usaha distro yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung diperoleh hasil hubungan yang kuat.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan penelitian dan kesimpulan di atas, penulis memberikan saran bagi Distro yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung sebagai bahan pertimbangan organisasi maupun untuk pihak lainnya mengenai Lingkungan Bisnis Eksternal dan Kepemimpinan Strategik terhadap Strategi Bersaing yaitu sebagai berikut :

1. Pada lingkungan bisnis eksternal di Distro yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung sebaiknya para pelaku usaha memberikan perhatian lebih pada indikator kemampuan menghadapi pendatang baru lebih ditingkatkan lagi dengan cara lebih meningkatkan kualitas produk dan tetap menjaga image brand agar bisa bersaing dengan pendatang yang akan memulai usahanya.
2. Pada kepemimpinan strategik di Distor yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung sebaiknya para pelaku usaha memberikan perhatian lebih pada indikator menekankan praktek etika ditingkatkan lagi dengan cara pelaku memantau atau sering untuk datang ke organisasi memberikan pembelajaran mengenai etika-etika berorganisasi secara langsung kepada karyawan-karyawannya. Agar hubungan antara owner dengan karyawan ataupun karyawan dengan konsumen menjadi lebih baik .
3. Pada strategi bersaing eksternal di Distor yang tergabung dalam forum KICK kota Bandung sebaiknya para pelaku usaha memberikan perhatian lebih pada indikator Differensiasi mengenai produk unik perlu ditingkatkan lagi dengan cara berusaha mencari inspirasi baru dengan melihat berbagai macam model dan pakaian dari internet atau majalah untuk menggali ide – ide baru untuk memperluas lini produknya sehingga produk – produk yang sudah dipasarkan sekarang dapat memiliki manfaat atau kegunaan baru yang akan menambah nilai jual di mata konsumen.
4. Pengaruh Lingkungan bisnis eksternal dan kepemimpinan strategik terhadap strategi bersaing pada pelaku usaha distro yang tergabung dalam forum

KICK kota bandung positif dan signifikan secara parsial dan simultan. Maka untuk meningkatkan strategi bersaing maka para pelaku usaha perlu meningkatkan lingkungan bisnis dan kepemimpinan strategik yang sudah ada menjadi lebih baik lagi agar strategi bersaing pun meningkat.