DAFTAR ISI

Hal

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN

ABSTRAK i

ABSTRACT ii

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI iv

DAFTAR TABEL ..... **xv**

DAFTAR GAMBAR xvi

DAFTAR LAMPIRAN xvi

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang Penelitian 1

1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah 8

1.2.1 Identifikasi Masalah 8

1.2.2 Rumusan Masalah 9

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian 10

1.3.1 Maksud Penelitian 10

1.3.2 Tujuan Penelitian 10

1.4 Kegunaan Penelitian 11

1.4.1 Kegunaan Praktis 11

1.4.2 Kegunaan Akademis 12

1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian 12

1.5.1 Lokasi Penelitian 12

1.5.2 Waktu Penelitian 13

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS 14

2.1 Kajian Pustaka 14

2.1.1 Penempatan Kerja 14

2.1.1.1 Definisi Penempatan Kerja 14

2.1.1.2 Jenis-jenis Penempatan Kerja 15

2.1.1.3 Tujuan Penempatan Kerja 15
2.1.1.4 Indikator Penempatan Kerja 16
2.1.2 Mutasi Karyawan 18
2.1.2.1 Definisi Mutasi Karyawan 18
2.1.2.2 Tujuan Mutasi Karyawan 19
2.1.2.3 Ruang Lingkup Mutasi 20
2.1.2.4 Dasar Mutasi 21
2.1.2.5 Sebab dan Alasan Mutasi 22
2.1.2.6 Faktor-faktor Mutasi 23
2.1.2.7 Indikator Mutasi 23
2.1.3 Prestasi Kerja Karyawan 24
2.1.3.1 Definisi Prestasi Kerja 24
2.1.3.2 Tujuan Prestasi Kerja 24
2.1.3.3 Faktor-faktor yang mempengaruhi Prestasi Kerja 25
2.1.3.4 Indikator Prestasi Kerja 26
2.1.4 Penelitian Terdahulu 27
2.2 Kerangka Pemikiran 30
2.2.1 Hubungan Penempatan Kerja dan Prestasi Kerja 31
2.2.2 Hubungan Mutasi dan Prestasi Kerja 32
2.2.3 Hubungan Penempatan Kerja dan Mutasi
Terhadap Prestasi Kerja 32
2.3 Hipotesis 33
BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN 35
3.1 Objek Penelitian 35
3.2 Metodologi Penelitian 35
3.2.1 Desain Penelitian 37
3.2.2 Operasional Variabel 40
3.2.3 Sumber dan Teknik Penentuan Data 43
3.2.3.1 Sumber Data 43
3.2.3.2 Teknik Penentuan Data 44
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data 45

3.2.4.1 Uji Validitas 47
3.2.4.2 Uji Reliabilitas 49
3.2.4.3 Uji MSI (Method of successive interval) 50
3.2.5 Rancangan Analisis dan Pengujian Hipotesis 52
3.2.5.1 Analisis Deskriptif 52
3.2.5.2 Analisis Verifikatif 53
3.2.5.3 Analisis Regresi dan Asumsi Klasik 54
3.2.5.4 Analisis Korelasi 57
3.2.5.5 Analisis Koefisien Determinasi 57
3.2.5.6 Pengujian Hipotesis 58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 61
4.1 Gambaran umum perusahaan 61
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan 62
4.1.1.1 Visi BRI 63
4.1.1.2 Misi BRI 63
4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan 64
4.1.3 Deskripsi Jabatan 64
4.2 Karakteristik Responden 68
4.2.1 Identifikasi Responden berdasarkan Jenis Kelamin 68
4.2.2 Identifikasi Responden berdasarkan Usia 79
4.2.3 Identifikasi Responden berdasarkan Pendidikan 70
4.2.4 Identifikasi Responden berdasarkan Lama Kerja 71
4.3 Analisis Deskriptif Hasil Tanggapan Responden 71
4.3.1 Analisis Deskriptif Penempatan Kerja Karyawan 72
4.3.1.1 Analisis Deskriptif Indikator Prestasi Akademis 73
4.3.1.2 Analisis Deskriptif Indikator Pengalaman 74
4.3.1.3 Analisis Deskriptif Indikator Kesehatan Fisik & Mental . 75
4.3.1.4 Analisis Deskriptif Indikator Status Perkawinan 76
4.3.1.5 Analisis Deskriptif Indikator Faktor Usia 77
4.3.2 Analisis Deskriptif Mutasi Karyawan 79
4.3.2.1 Analisis Deskriptif Indikator Promosi 79

4.3.2.2 Analisis Deskriptif Indikator Demosi 80
4.3.2.3 Analisis Deskriptif Indikator *Temporary Tranfer* 81
4.3.2.4 Analisis Deskriptif Indikator *Replacement Transfer* 82
4.3.2.5 Analisis Deskriptif Indikator *Prodaction Transfer* 83
4.3.3 Analisis Deskriptif Prestasi Kerja Karyawan 85
4.3.3.1 Analisis Deskriptif Indikator Kejujuran 86
4.3.3.2 Analisis Deskriptif Indikator Kedisiplinan 88
4.3.3.3 Analisis Deskriptif Indikator Tanggung Jawab 89
4.3.3.4 Analisis Deskriptif Indikator Kualitas 89
4.3.3.5 Analisis Deskriptif Indikator Kuantitas 90
4.3.3.6 Analisis Deskriptif Indikator Kerjasama 91
4.4 Analisis Verifikatif 93
4.4.1 Uji Asumsi Klasik 93
4.4.1.1 Uji Asumsi Normalitas 93
4.4.1.2 Uji Asumsi Multikolineritas 96
4.4.1.3 Uji Asumsi Heteroskedastisitas 97
4.5 Analisis Hasil 98
4.5.1 Analisis Koefisien Korelasi 98
4.5.2 Analisis Koefisien Determinasi 101
4.5.3 Analisis Regresi Linear Berganda 101
4.6 Pengujian Hipotesis 105
4.6.1 Uji Parsial (Uji t) 105
4.6.2 Uji Simultan (Uji F) 110
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 111
5.1 Kesimpulan 112
5.2 Saran 114

DAFTAR TABEL

Hal

1.1 Data Latar Belakang Akademis Karyawan 2
1.2 Tabel Pra Penelitian Penempatan Kerja 4
1.3 Tabel Pra Penelitian Mutasi Karyawan 5
1.4 Hasil Penilaian Prestasi Kerja Karyawan PT. Bank Rakyat Indonesia Cabang Cimahi Periode 2015-2017 6
1.5 Tabel Pra Penelitian Prestasi Kerja 7
1.6 Jadwal Kegiatan dan Penyusunan Skripsi 13
2.1 Penelitian Terdahulu 29
3.1 Desain Penelitian 38
3.2 Operasional Variabel 41
3.3 Skor Kuesioner 43
3.4 Jumlah karyawan PT. BRI Cabang Cimahi 44
3.5 Hasil Pengujian Validitas Variabel Penempatan kerja Karyawan 47
3.6 Hasil Pengujian Validitas Variabel Mutasi Karyawan 48
3.7 Hasil Pengujian Validitas Variabel Prestasi kerja Karyawan 48
3.8 Standar Penilaian Koefisien Validitas dan Reliabilitas 50
3.9 Rekapitulasi Hasil Pengujian Reliabilitas Kuesioner 50
4.1 Jenis Kelamin 68
4.2 Usia Responden 69
4.3 Pendidikan Responden 70
4.4 Lama Kerja 71
4.5 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Prestasi Akademis 73
4.6 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Pengalaman 74
4.7 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Kesehatan Fisik & Mental 75
4.8 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Status Perkawinan 76
4.9 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Usia 77

4.10 Persentase Skor Jawaban Mengenai Variabel Penempatan Kerja Karyawan 78
4.11 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Promosi 79
4.12 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Demosi 80
4.13 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator *Temporary Transfer* 82
4.14 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator *Replacement Transfer* 83
4.15 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator *Prodaction Transfer* 84
4.16 Persentase Skor Jawaban Responden Mengenai Variabel Mutasi Karyawan 85
4.17 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Kejujuran 86
4.18 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Kedisiplinan 87
4.19 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Tanggung jawab 88
4.20 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Kualitas 89
4.21 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Kuantitas 90
4.22 Rekapitulasi Skor Tanggapan Responden Pada Indikator Kerjasama 91
4.23 Persentase Skor Jawaban Responden Mengenai Variabel Prestasi Kerja Karyawan 92
4.24 Uji Normalitas Data 94
4.25 Hasil Pengujian Asumsi Multikolinieritas 96
4.26 Hasil Pengujian Asumsi Heteroskedastisitas 97
4.27 Analisis Korelasi Pengaruh penempatan kerja karyawan dan mutasi karyawan terhadap prestasi kerja 98
4.28 Interpretasi Koefisien Korelasi 99
4.29 Analisis Korelasi Penempatan Kerja Karyawan dan Mutasi Karyawan Terhadap prestasi kerja karyawan 100
4.30 Uji Analisis Koefisien Determinasi Simultan 101
4.31 Koefisien Determinasi Parsial 102

4.32 Hasil Perhitungan Rumus Koefisien Determinasi Parsial 103
4.33 Analisis Regresi Berganda 104
4.34 Uji Hipotesis Secara Parsial X_1 106
4.35 Uji Hipotesis Secara Parsial X_2 109
4.36 Pengujian Hipotesis secara Simultan (Uji F) penempatan kerja karyawan dan mutasi karyawan terhadap prestasi kerja pegawai 111

DAFTAR GAMBAR

Hal

2.1 Paradigma penelitian 35
3.1 Desain Penelitian 39
3.2 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis parsial 60
3.3 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis simultan 61
4.1 Struktur Organisasi PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Cabang Cimahi 65
4.2 Garis Kontinum Variabel Penempatan Kerja Karyawan 78
4.3 Garis Kontinum Variabel Mutasi Karyawan 85
4.4 Garis Kontinum Variabel prestasi kerja karyawan 92
4.5 Hasil Uji Normalitas 95
4.6 Daerah Penerimaan dan Penolakan H_0 Pada Uji Pengaruh Penempatan Kerja Terhadap Prestasi Kerja Karyawan 107
4.7 Daerah Penerimaan dan Penolakan H_0 Pada Uji Pengaruh Mutasi Karyawan Terhadap Prestasi Kerja Karyawan 109
4.8 Daerah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis Simultan 112

DAFTAR LAMPIRAN

Surat Pengantar ke Perusahaan

Surat Balasan Perusahaan

Berita Acara Bimbingan

Kuesioner Penelitian

Hasil Tabulasi Penelitian

Output SPSS

Daftar Riwayat Hidup Penulis