KATA PENGANTAR

Puji Syukur kita panjatkan kehadirat Allah S.W.T. atas rahmat, berkat, taufik, dan hidayat-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Pada kesempatan ini, secara khusus mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada **Bapak Ana Hadiana, Dr., Eng**., dan **Ibu Wartika, S.Kom., M.T.,** yang selalu memberikan bimbingan serta arahan selama pembuatan tesis ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik. Semoga Allah S.W.T. membalasnya dengan yang lebih baik. Amin.

Ucapan terima kasih yang setulusnya, disampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan selama penyelesaian tesis ini, antara lain :

1. Bapak Restu Adi Wiyono, M.Sc., M.Kom., Ketua STMIK Tasikmalaya yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian, memberikan kemudahan-kemudahan dan bantuan selama proses pengerjaan tesis ini.
2. Bapak Dr. Ir. Herman S. Soegoto, MBA, Dekan Unikom Bandung yang telah memberikan dukungan penuh selama proses pengerjaan tesis ini.
3. Ibu Diana Andriani, S.T., M.M., M.T., Sekretaris Dekan Pascasarjana yang telah memberikan dukungan penuh selama penyusunan tesis ini.
4. Seluruh Staf , Karyawan , dan Civitas Akademika Unikom Bandung yang senantiasa membantu dalam penyelesaian tesis ini.
5. Seluruh staf, karyawan dan dosen STMIK Tasikmalaya yang selalu membantu baik doa dan dukungannya sehingga membantu dalam penyelesaian tesis ini.

6. Seluruh Staf Pengajar program Pascasarjana (S2) Unikom Bandung yang telah memberikan ilmu pengetahuan, semoga jadi ilmu yang bermanfaat.
7. Kedua Orang Tuaku tercinta serta kakak-kakakku tercinta yang telah mendukung dengan doa dan dorongan terhadap terselesaikannya tesis ini.
8. Rekan-rekan seperjuangan program Pascasarjana (S2) angkatan ke-2; Ibu Hj. Eni S, Bapak Teuku, Bapak Dadang, Bapak Asep Farid, Bapak Beki, Bapak Galih, Bapak Herman, Bapak Udin Tahriludin, Bapak Nanang, Bapak Sriwisnu Noloadi, Bapak Dadan, Bapak Wiyogo, Bapak Yales, Bapak Iwan, Ibu Umti, Ibu Anis, Ibu Kubra. Ucapan terima kasih, disampaikan kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu-persatu, yang telah banyak memberikan dukungan, semoga Allah S.W.T. memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta menggantinya dengan yang lebih baik dan sempurna. Amin.

"*Manusia merupakan tempat khilaf dan lupa*", demikian juga dengan tesis ini, masih banyak kekurangan dan kekeliruan, untuk itu kritik serta saran yang sifatnya membangun, sangat diharapkan. Terima kasih.

Bandung, Juli 2012

Nono Sudarsono

DAFTAR ISI

PENGESAHAN i

PERNYATAAN ii

SURAT PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING iii

SURAT PERMOHONAN PEMUATAN ARTIKEL iv

ABSTRAK v

KATA PENGANTAR ix

DAFTAR ISI xi

DAFTAR TABEL xiv

DAFTAR GAMBAR xv

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Identifikasi Masalah 4

1.3 Tujuan Penelitian 5

1.4 Batasan Masalah 5

1.5 Manfaat Penelitian 5

1.6 Sistematika Penulisan 6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 7

2.1 Definisi Strategis 7

2.1.1 Perumusan Strategi 8

2.1.2 Tingkatan Strategi 9

2.1.3 Jenis-jenis Strategi 11

2.2 Perencanaan Strategi Bisnis..... 13

2.2.1 Proses Perencanaan Strategi Bisnis 14

2.2.2 Proses Perencanaan Strategi Sistem Informasi..... 16

2.3 Strategi Sistem Informasi 17

2.4 Perencanaan Strategi S1/TI 20

2.5 Metodologi Perencanaan Strategi S1/TI..... 22

2.5.1 Metodologi Perencanaan Strategi Sistem Informasi menurut J.Ward..... 22

2.6 Penyelarasan Strategi Bisnis dan Strategi S1/TI 28

2.6.1 Penyelarasan (*Alignment)*..... 29

2.6.2 Model Penyelarasan..... 29

2.7 Metode dan Teori Analisis 31

2.7.1 Analisis PEST..... 31

2.7.2 Analisis SWOT..... 31

BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN 34

3.1 Objek Penelitian 34

3.1.1 Profil STMIK Tasikmalaya 34

3.1.2 Struktur Organisasi..... 36

3.2 Metodologi Penelitian 36

3.2.1 Observasi (Pengamatan)..... 37

3.2.2 Interview (Wawancara) 37

3.2.3 Studi Literatur (Dokumentasi)..... 39

3.3 Usulan Kerangka Kerja Rencana Strategi S1/TI..... 39

BAB IV IMPLEMENTASI KERANGKA KERJA PERENCANAAN STRATEGI S1/TI PADA STMIK TASIKMALAYA..... 46

4.1 Tahapan Kerangka Kerja Perencanaan Strategi S1/TI..... 46

4.1.1 Tahap-1..... 46

4.1.2 Tahap-2..... 47

4.1.3 Tahap-3..... 65

4.1.4 Tahap-4..... 70

4.1.5 Tahap-5..... 75

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... 72

5.1 Kesimpulan..... 76

5.2 Saran..... 77

DAFTAR PUSTAKA..... 78

DAFTAR TABEL

Tabel	2.1	Peran menejer SI/TI dalam organisasi/perusahaan	28
Tabel	3.1	Tabel program studi di STMIK Tasikmalaya	33
Tabel	3.2	Tabel kerjasama STMIK Tasikmalaya dengan berbagai pihak ..	35
Tabel	4.1	Tujuan utama dan CSF STMIK Tasikmalaya.....	50
Tabel	4.2	Penjabaran tujuan satuan kerja bidang akademik (PUKET 1) ...	51
Tabel	4.3	*CSF* bidang satuan akademik (PUKET 1)	51
Tabel	4.4	Jumlah mahasiswa aktif STMIK Tasikmalaya	65
Tabel	4.5	Portfolio aplikasi masa yang akan datang.....	70
Tabel	4.6	Kegiatan yang dilakukan pada 5 (lima) tahun mendatang.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar	2.1	Hubungan antara Strategi Bisnis, Strategi SI dan Strategi TI	19
Gambar	2.2	Model Perencanaan Strategi SI/TI	20
Gambar	2.3	Integrasi Funfsioanal anrata bisnis dan SI/TI.....	29
Gambar	3.1	Struktur Organisasi	36
Gambar	3.2	Metode Penelitian	38
Gambar	4.1	Perencanaan Strategi SI/TI STMIK Tasikmalaya.....	47
Gambar	4.2	Memahami Kebutuhan Bisnis Organisasi dan Informasi.....	48
Gambar	4.3	Menentukan Strategi SI/TI.....	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Tugas Pokok dan Fungsi