DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN ..... **ii**

PERNYATAAN KEASLIAN ..... **iii**

MOTTO ..... **iv**

ABSTRAK ..... **v**

ABSTRACT ..... **vi**

KATA PENGANTAR ..... **vii**

DAFTAR ISI ..... **x**

DAFTAR TABEL ..... **xv**

DAFTAR GAMBAR ..... **xviii**

DAFTAR LAMPIRAN ..... **xx**

BAB I PENDAHULUAN **1**

1.1 LATAR BELAKANG PENELITIAN 1

1.2 IDENTIFIKASI DAN RUMUSAN MASALAH 14

1.2.1 Identifikasi Masalah 14

1.2.2 Rumusan Masalah 14

1.3 MAKSUD DAN TUJUAN PENELITIAN 15

1.3.1 Maksud Penelitian 15

1.3.2 Tujuan Penelitian 16

1.4 KEGUNAAN PENELITIAN 16

1.4.1 Kegunaan Praktis 16

1.4.2 Kegunaan Akademis 17

1.5 LOKASI DAN WAKTU PENELITIAN 17

1.5.1 Lokasi Penelitian 17

1.4.2 Waktu Penelitian.....17

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS 19

2.1 KAJIAN PUSTAKA 19

2.1.1 Pengalaman Kerja.....19

2.1.1.1 Pengertian Pengalaman Kerja 19

2.1.1.2 Indikator Pengalaman Kerja.....20

2.1.2 Kompetensi.....22

2.1.2.1 Pengertian Kompetensi 22

2.1.2.2 Indikator Kompetensi.....24

2.1.2.2.1 Kompetensi Intelektual 25

2.1.2.2.1 Kompetensi Emosional 26

2.1.2.2.1 Kompetensi Spiritual.....27

2.1.3 Kinerja Pegawai.....28

2.1.3.1 Pengertian Kinerja Pegawai 28

2.1.3.2 Indikator Kinerja Pegawai.....29

2.1.3.3 Tujuan Penilaian Kinerja Secara Umum.....31

2.1.4 Hasil Penelitian Terdahulu 32

2.2 KERANGKA PEMIKIRAN 38

2.2.1 Hubungan Pengaruh Pengalaman Terhadap Kinerja Pegawai 40

2.2.2 Hubungan Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai 40

2.2.3 Hubungan Pengalaman Kerja terhadap Kompetensi Pegawai 41

2.2.3 Hubungan Pengalaman Kerja dan Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai 41

2.3 HIPOTESIS 43

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN 44

3.1 OBJEK PENELITIAN 44

3.2 METODE PENELITIAN 45

3.2.1 Desain Penelitian 46

3.2.2 Operasionalisasi Variabel 50

3.2.2.1 Variabel Bebas / Independent (Variabel X) 51

3.2.2.2 Variabel Tergantung / Dependent (Variabel Y) 52

3.2.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data 55

3.2.3.1 Sumber Data 55

3.2.3.2 Teknik Penentuan Data 56

3.2.4 Teknik Pengumpulan Data 63

3.2.4.1 Uji Validitas 65

3.2.4.2 Uji Reliabilitas 69

3.2.4.3 Uji MSI (Method of Successive Interval) 71

3.2.5 Rancangan Analisis dan Pengujian Hipotesis 73

3.2.5.1 Rancangan Analisis 73

3.2.5.1.1 Analisis Deskriptif (Kualitatif) 73

3.2.5.1.2 Analisis Verifikatif (Kuantitatif) 76

3.2.5.1.2 Analisis Path 79

3.2.5.1.3 Analisis Regresi Linier Berganda dan Asumsi Klasik 80

3.2.5.1.4 Analisis Korelasi Parsial 83

3.2.5.1.5 Koefisien Determinasi 84

3.2.5.2 Uji Hipotesis 85

3.2.5.2.1 Pengujian Secara Parsial (Uji t) 85
3.2.5.2.2 Pengujian Secara Simultan (Uji F).....87
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....**90**
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....90
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan 91
4.1.2 Logo Visi Misi Perusahaan 92
4.1.3 Struktur Organisasi.....93
4.2 Karakteristik Responden 94
4.3 Analisis Deskriptif 99
4.3.1 Analisis Deskriptif Pengalaman Kerja 100
4.3.2 Analisis Deskriptif Kompetensi 108
4.3.3 Analisis Deskriptif Kinerja Pegawai 116
4.4 Analisis Verifikatif.....124
4.4.1 Analisis Model Path 128
4.4.1.1 Analisis Sub Struktur I 129
4.4.1.1.1 Analisis Korelasi 129
4.4.1.1.2 Persamaan Struktural.....129
4.4.1.1.3 Analisis Regresi.....131
4.4.1.1.4 Pengujian Hipotesis.....132
4.4.1.1.5 Uji Ketepatan Prediktor.....134
4.4.1.2 Analisis Sub Struktur II 135
4.4.1.2.1 Analisis Korelasi 135
4.4.1.2.2 Persamaan Struktural.....135
4.4.1.2.3 Analisis Regresi.....137
4.4.1.2.4 Pengujian Hipotesis.....139

4.4.1.2.4.1 Pengujian Secara Parsial 139

4.4.1.2.4.2 Pengujian Secara Simultan.....143

4.4.1.2.4.3 Uji Ketepatan Prediktor.....145

4.4.5 Pengaruh Langsung, Tidak Langsung, Pengaruh Total.....146

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN 148

5.1. Kesimpulan..... 148

5.1. Saran..... 150

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Persentasi Nilai Akhir Kerja Pegawai.....5
Tabel 1.2 Rekapitulasi data Kebutuhan Pegawai.....7
Tabel 1.3 Tingkat Absensi Pegawai.....9
Tabel 1.4 Hasil Wawancara Pegawai Dinas DLH Variabel Pengalaman Kerja 11
Tabel 1.5 Hasil Wawancara Pegawai Dinas DLH Variabel Kompetensi 12
Tabel 1.6 Hasil Wawancara Pegawai Dinas DLH Variabel Kinerja 13
Tabel 1.7 Pelaksanaan Penelitian.....12
Tabel 2.1 Peneliti Terdahulu.....26
Tabel 3.1 Desain Penelitian.....49
Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel 53
Tabel 3.3 Rekapitulasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin 56
Tabel 3.4 Populasi dan Sample.....62
Tabel 3.5 Skala Likert.....65
Tabel 3.6 Standard Penilaian Validitas.....66
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas.....68
Tabel 3.8 Standard Penilaian Untuk Reliabilitas.....70
Tabel 3.9 Hasil Uji Reliabelitas 71
Tabel 3.10 Kriteria Pengklasifikasian Presentasi Skor Jawaban Responden.....75
Tabel 3.11 Tingkat Keeratan Kolerasi 84
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 94
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....95
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....96
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Kerja/Masa Kerja 97

Tabel 4.5 Kategori Pengklasifikasian Tanggapan Responden 100
Tabel 4.6 Jumlah Skor Tanggapan Responden Pengalaman Kerja.....101
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Lama/Masa Kerja 102
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Mengenai Tingkat Pengetahuan dan Keterampilan 104
Tabel 4.9 Tanggapan Responden Mengenai Penugasan Terhadap Pekerjaan dan Peralatan 107
Tabel 4.10 Jumlah Skor Responden Mengenai Variabele Kompetensi 109
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Kompetensi Intelektual.....110
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai Kompetensi Emosional.....112
Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Kompetensi Spiritual 114
Tabel 4.14 Jumlah Skor Responden Mengenai Kinerja Pegawai 117
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Mengenai Kuantitas dari Hasil 118
Tabel 4.16 Tanggapan Responden Mengenai Kualitas dari Hasil 119
Tabel 4.17 Tanggapan Responden Mengenai Ketepatan Waktu dari Hasil.....121
Tabel 4.18 Tanggapan Responden Mengenai Kehadiran 122
Tabel 4.19 Tanggapan Responden Mengenai Kemampuan Bekerja Sama 123
Tabel 4.20 Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov 125
Tabel 4.21 Uji Multikolinearitas 127
Tabel 4.22 Korelasi Variabel Pengalaman Kerja terhadap Kompetensi.....129
Tabel 4.23 Koefisien Beta Hubungan Pengalaman Kerja dan Kompetensi.....130
Tabel 4.24 Besar Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Kompetensi 131
Tabel 4.25 Nilai Probabilitas Pengalaman Kerja 132
Tabel 4.26 Nilai Standard Error Estimate 134
Tabel 4.27 Korelasi Pengalaman Kerja, Kompetensi, dan Kinerja.....135

Tabel 4.28 Koefisien Beta Hubungan Pengalaman Kerja dan Kompetensi.....136

Tabel 4.29 Pengaruh Variabel Pengalaman Kerja, Kompetensi dan Kinerja 137

Tabel 4.30 Pengaruh Parsial Pengalaman Kerja, Kompetensi, Kinerja.....138

Tabel 4.31 Perhitungan Pengaruh Pengalaman Kerja, Kompetensi, Kinerja 139

Tabel 4.32 Nilai Probabiltas Sub Struktur I.....140

Tabel 4.33 Uji F (Simultan).....144

Tabel 4.34 Standard Deviasi Nilai dan Standard Error Estimate.....146

Tabel 4.35 Rangkuman Dekomposisi Pengaruh langsung, Tidak Langsung, dan Total Pengaruh.....146

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Laporan Presentasi Rata-rata Nilai Akhir Kerja Pegawai 6

Gambar 1.2 Grafik Tingkat Absensi Pegawai.....9

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....42

Gambar 3.1 Desain Penelitian.....50

Gambar 3.2 Grafik Pegawai berdasarkan Jenis Kelamin.....58

Gambar 3.3 Model Analisis Jalur.....80

Gambar 3.4 Daerah Penerimaan dan Penolakan H_0.....89

Gambar 4.1 Logo Organisasi Dinas Lingkungan Hidup.....92

Gambar 4.2 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 94

Gambar 4.3 Diagram Responden Berdasarkan Usia.....95

Gambar 4.4 Diagram Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....97

Gambar 4.5 Diagram Responden Berdasarkan Masa Kerja.....98

Gambar 4.6 Garis Kontinum mengenai Variabel Pengalaman Kerja 101

Gambar 4.7 Garis Kontinum mengenai Variabel Kompetensi 109

Gambar 4.8 Garis Kontinum mengenai Variabel Kinerja Pegawai 117

Gambar 4.9 Grafik *Normal Probability Plot* 126

Gambar 4.10 Scatterplot Hasil Uji Heteroskedastitas.....128

Gambar 4.11 Hubungan Struktural X_1 terhadap X_2.....131

Gambar 4.12 Pengujian Hipotesis 1 (Kurva Uji-t).....133

Gambar 4.13 Hubungan Struktural X_1 dan X_2 terhadap Y.....137

Gambar 4.14 Pengujian Hipotesis 2 (Kurva Uji-t).....140

Gambar 4.15 Pengujian Hipotesis 3 (Kurva Uji-t).....142
Gambar 4.16 Pengujian Hipotesis (Kurva Uji-F) 144

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Skripsi
Lampiran 2 Surat Persetujuan Skripsi
Lampiran 3 Hasil Olah Data Statistik
Lampiran 4 Kuesioner
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup