Bab 6

Kesimpulan dan Saran

6.1. Kesimpulan

Setelah dilakukannya pengolahan data dan analisis data dari seluruh aspek, maka dapat disimpulkan bahwa rencana pembukaan toko cabang Diamanta sprei layak untuk dikembangkan, kesimpulan tersebut berdasarkan data sebagai berikut:

1) Berdasarkan kelengkapan data, kesesuaian UUD/Perda maka data-data perizinan seperti NPWP, SIUP, TDP telah lengkap dan sudah sesuai. Sedangkan berdasarkan badan hukum dan zonasi di wilayah cabang yang terletak di Kecamatan Bandung Kidul, Blok Batununggal. Wilayah Batununggal sebagai lokasi cabang pun sudah termasuk dalam sub zona yang diinginkan yaitu dekat dengan pasar yaitu perumahan dan sub zona pusat perdagangan dan jasa mengacu pada pasal yang ada. Dari kelengkapan data dan kesesuaian zonasi tersebut dapat dikatakan bahwa dalam aspek hukum, usaha cabang Diamanta ini layak untuk dilaksanakan.

2) Berdasarkan aspek dampak lingkungan terhadap tanah dan kehutanan, air, udara dan manusia maka dapat dikatakan bahwa usaha ini tidak berbahaya. Hal ini dikarenakan pada lokasi pendirian cabang tidak melakukan proses produksi melainkan hanya sebagai *retail* penjualan produk saja, semua *supply* barang didapat dari perusahaan pusat. Perusahaan pusat pun tidak membuang limbah yang berbahaya. Jadi dalam aspek dampak lingkungan ini dapat dikatakan bahwa usaha cabang ini layak untuk dilaksanakan.

3) Pada aspek ekonomi sosial, toko cabang Diamanta ini dapat berdampak positif pada perekonomian masyarakat sekitar. Hal ini berdasarkan pengalaman pada perusahaan pusat yang memiliki banyak sekali *reseller.* Sehingga cabang dari Diamanta ini juga dapat berpotensi besar untuk bertumbuh kembang bersama

masyarakat sekitar. Berlandaskan hal ini, maka pada aspek ekonomi sosial dikatakan layak untuk dilaksanakan.

4) Pada aspek manajemen dan organisasi, struktur organisasi telah disusun beserta dengan *job description* yang terdiri dari tugas, tanggung jawab dan wewenang. Dikarenakan kebutuhan pegawai yang sedikit, maka kebutuhan pegawai ini mudah untuk terpenuhi mengingat akan tingkat kepadatan penduduk yang cukup tinggi di daerah kelurahan Batununggal. Berdasarkan hal tersebut maka cabang Diamanta sudah dapat dikatakan layak untuk dilaksanakan.

5) Dalam aspek teknis, lokasi usaha sendiri telah ditetapkan oleh pemilik usaha berada di wilayah Batununggal. Adapun pada pertimbangan lokasi usaha sudah cukup sesuai dengan kriteria yang ada yaitu; ketepatan jenis usaha, lokasi usaha yang dekat dengan pasar atau konsumen, lokasi usaha berdekatan dengan hunian warga, pada lokasi usaha tersedia sarana dan prasarana seperti transportasi umum, aliran air dan listrik yang memadai, lokasi usaha berdekatan dengan lembaga keuangan, lokasi usaha berada di kawasan industri perdagangan, dan yang terakhir adalah kondisi sikap masyarakat sekitar yang cukup baik dan antusias pada pembukaan cabang Diamanta sprei. Berdasarkan hal-hal tersebut maka dapat dikatakan bahwa pada aspek teknis, usaha cabang Diamanta ini layak untuk dilaksanakan.

6) Berdasarkan aspek pasar dan pemasaran, hal yang diperhatikan adalah STP, 4P, pangsa pasar, pasar potensial, *market share,* dan peramalan. STP telah disusun dan dirancang segala sesuatunya untuk keperluan toko cabang Diamanta sprei, 4P juga telah ditentukan mulai dari jenis produk, pengemasan, penetapan harga yang menggunakan strategi *penetration pricing*, strategi promosi menggunakan teknik *pull strategy*, serta *placement* yang telah disusun. Selain itu juga peramalan telah dilakukan dengan menggunakan teknik terpilih yaitu *moving average with linear trend* dengan m=14, hal ini diperoleh dengan menyeleksi tiga metode dengan pengujian nilai *mean square error* (MSE) terendah dan *tracking signal* yang tidak boleh melebihi ±4. Berdasarkan hasil peramalan

yang ada dan dibandingkan dengan *market share* yang ada yaitu 11529, maka hasil peramalan tersebut dapat digunakan karena masih dalam jangkauan jumlah *market share*. Dari keselurahan analisis aspek pasar tersebut maka usaha ini layak untuk dilaksanakan.

7) Berdasarkan aspek keuangan, adapun yang dapat disimpulkan yaitu; NPV yang didapatkan dengan DF = 5% bernilai positif yaitu Rp. 1,184,813,673.90., berdasarkan NPV dengan DF = 5% dan DF = 60% didapatkanlah IRR bernilai 57.90%, *payback period* terjadi dalam kurun waktu 1.71 tahun, *benefit / cost ratio* yang didapat bernilai 1.155624483. Berdasarkan keseluruhan aspek keuangan tersebut, semuanya mendukung untuk keberlangsungan cabang usaha. Sehingga dapat dikatakan bahwa berdasarkan aspek keuangan, usaha ini layak untuk dilaksanakan.

Berdasarkan keseluruhan aspek yang telah diuji oleh peneliti, usaha ini layak untuk dilaksanakan. Hasil dari aspek kelayakan ini pun telah didiskusikan dengan investor/pemegang saham yaitu *owner* Diamanta. *Owner* Diamanta pun menyetujui bahwa pengembangan usaha ini layak untuk dilaksanakan.

6.2. Saran

Sprei dan *bedcover* merupakan barang yang selalu digunakan untuk keperluan sehari-hari, sehingga *demand* barang pun cukup tinggi. Oleh karena itu perusahaan harus selalu dapat menyediakan barang dengan kualitas tinggi, warna dan corak yang lengkap, serta tepat waktu apabila ada pesanan. Iklan dan promosi pun harus senantiasa dilakukan untuk menarik lebih banyak lagi pelanggan.

Dalam penelitian ini mungkin masih banyak terdapat beberapa kekurangan dari beberapa aspek, maka untuk itu pengembangan dari penelitian ini adalah dengan menambah lagi kriteria pada aspek-aspek yang ada.