DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

SURAT PERNYATAAN

SURAT KETERANGAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

MOTTO

ABSTRAK..... i

ABSTRACT..... ii

KATA PENGANTAR..... iii

DAFTAR ISI..... vi

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1.Latar Belakang..... 1

1.2.Identifikasi Masalah..... 7

1.3.Rumusan Masalah..... 7

1.4.Maksud Dan Tujuan Penelitian..... 8

1.4.1. Maksud Penelitian..... 8

1.4.2. Tujuan Penelitian..... 8

1.5.Kegunaan Penelitian..... 9

1.5.1. Kegunaan Praktis..... 8

1.5.2. Kegunaan Akademis..... 9

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAAN DAN HIPOTESIS..... 11

2.1. Kajian Pustaka..... 11

2.1.1. Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran..... 11

2.1.1.1. Pengertian Partisipasi..... 11

2.1.1.2. Pengertian Anggaran..... 14

2.1.1.3. Pengertian Partisipasi Penyusunan Anggaran..... 19

2.1.2. Pengertian Kompetensi Pegawai..... 22

2.1.3. Pengertian Kinerja Aparat Pemerintah..... 26

2.2. Kerangka Pemikiran..... 30

2.2.1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah..... 30

2.2.2. Pengaruh Kompetensi Pegawai Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah..... 31

2.3. Model Penelitian..... 33

2.4. Hipotesis Penelitian..... 34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... 35

3.1. Metode Penelitian..... 35

3.2. Operasionalisasi Variabel..... 37

3.3. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data..... 41

3.3.1. Sumber Data..... 41

3.3.2. Teknik Pengumpulan Data..... 42

3.4. Populasi, Sample dan Tempat serta Waktu Penelitian..... 43

3.4.1. Populasi..... 43

3.4.2. Penarikan Sampel..... 44

3.4.3. Tempat dan Waktu Penelitian..... 44

3.5. Metode Analisis Data..... 45
3.6. Metode Pengujian Data..... 54
3.6.1. Uji Validitas..... 54
3.6.2. Uji Reliabilitas..... 56
3.6. Pengujian Hipotesis..... **58**
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 61
4.1. Hasil Penelitian..... 61
4.1.1. Karakteristik Responden..... 62
4.1.2. Hasil Analisis Deskriptif..... 67
4.1.3. Pengujian Alat Analisis..... 80
4.1.4. Hasil Analisis Verifikatif..... 83
4.2. Pembahasan..... 98
4.2.1. Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran (X1) Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah (Y)..... 98
4.2.2. Pengaruh Kompetensi Pegawai (X2) Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah (Y)..... 101
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... 104
5.1. Kesimpulan..... 104
5.2. Saran..... 104
DAFTAR PUSTAKA..... 106
DAFTAR LAMPIRAN..... 107

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Operasionalisasi Variabel..... 39

Tabel 3.2. *Rating Scale*..... 41

Tabel 3.3. Bobot Nilai Kuesioner..... 42

Tabel 3.4. Waktu Penelitian..... 45

Tabel 3.5. Kriteria Penilaian Koefisien Korelasi..... 57

Tabel 3.6. Kriteria Penilaian Koefisien Determinasi..... 58

Tabel 4.1. *Response Rate*..... 62

Tabel 4.2. Jumlah Responden Berdasarkan Usia..... 63

Tabel 4.3. Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... 64

Tabel 4.4. Jumlah Responden Berdasarkan Masa Kerja..... 65

Tabel 4.5. Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan..... 66

Tabel 4.6. Rekapitulasi Rata-rata Skor Partisipasi Penyusunan Anggaran.... 69

Tabel 4.7. Hasil Tanggapan Responden Indikator Rencana..... 70

Tabel 4.8. Hasil Tanggapan Responden Indikator Jangka Waktu..... 71

Tabel 4.9. Hasil Tanggapan Responden Indikator Kegiatan..... 72

Tabel 4.10. Rekapitulasi Rata-rata Skor Kompetensi Pegawai..... 73

Tabel 4.11. Hasil Tanggapan Responden Indikator Ketrampilan 74

Tabel 4.12. Hasil Tanggapan Responden Indikator Sikap..... 75

Tabel 4.13. Hasil Tanggapan Responden Indikator Pengetahuan..... 76

Tabel 4.14. Rekapitulasi Rata-rata Skor Kinerja Aparat Pemerintah..... 77

Tabel 4.15. Hasil Tanggapan Responden Indikator Kualitas..... 78

Tabel 4.16. Hasil Tanggapan Responden Indikator Kuantitas..... 79

Tabel 4.17. Tabel Hasil Uji Validitas..... 80

Tabel 4.20. Output Reliabilitas Variabel Partisipasi penyusunan Anggaran.. 80

Tabel 4.21. Output Reliabilitas Variabel Kompetensi Pegawai..... 82

Tabel 4.22. Output Reliabilitas Variabel Kinerja Aparat Pemerintah..... 83

Tabel 4.23. *Loading Factor* Indikator Partisipasi Penyusunan Anggaran..... 88

Tabel 4.24. *Loading Factor* Indikator Kompetensi Pegawai..... 89

Tabel 4.25. *Loading Factor* Indikator Kinerja Aparat Pemerintah..... 90

Tabel 4.26. Reabiliti Konstruk..... 89

Tabel 4.27. *Average Variable Extracted*..... 90

Tabel 4.28. Hasil Uji *Cross Loading*..... 91

Tabel 4.29. Hasil Uji Perbandingan Akar AVE dengan Korelasi Variabel Laten..... 91

Tabel 4.30 Koefisien Korelasi..... 81

Tabel 4.31. Koefisien Determinasi..... 92

Tabel 4.32. Pengaruh Variabel Laten Eksogen Terhadap Variabel Laten..... 94

Tabel 4.33. Uji *t* Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah..... 94

Tabel 4.34. Uji *t* Pengaruh Kompetensi Pegawai(X2) Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah..... 97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Daeraah Penerimaan dan Penolakan Hipotesis..... 60

Gambar 4.1. Gambar Jumlah Responden Berdasarkan Usia..... 64

Gambar 4.2. Gambar Jumlah Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... 65

Gambar 4.3. Gambar Jumlah Responden Berdasarkan Masa Kerja..... 66

Gambar 4.4. Gambar Jumlah Responden Berdasarkan Pendidikan..... 67

Gambar 4.5. Model Penelitian..... 85

Gambar 4.6. Model Diagram Jalur Lengkap..... 85

Gambar 4.7. Daerah Penerimaan Hipotesis X1>Y..... 96

Gambar 4.8. Daerah Penerimaan Hipotesis X2>Y..... 98