Bab 1
Pendahuluan

1.1. Latar Belakang Masalah

Perkembangan industri di Indonesia saat ini sedang berkembang. Permintaan konsumen yang meningkat menyebabkan banyaknya perusahaan baru yang didirikan dan banyak perusahaan-perusahaan yang sedang membuka pabrik baru agar produksinya dapat memenuhi permintaan pasar.

Permintaan pasar yang semakin banyak memaksa setiap perusahaan agar membuat strateginya menjadi lebih efektif dan efisien serta membuat setiap perusahaan agar mengurangi pemborosan disetiap elemen. Tentu saja semua itu bertujuan untuk meningkatkan omset penjualan, cara yang dilakukan oleh hampir semua perusa perusahaan adalah dengan mencegah terjadinya pemborosan dilantai produksi.

Pemborosan bukan saja berdampak pada proses produksi tetapi juga berdampak pada efektif dan efisien produksi. Dengan dibiarkannya pemborosan dan tidak ditangani dengan baik dapat menyebabkan waktu produksi yang panjang dan juga penurunan hasil produksi atau tidak sesuai dengan kapasitas yang telah ditetapkan.

Pemborosan yang terjadi karena kelebihan produksi baik berbentuk *fishing good* (barang jadi) maupun *work in process* tetapi tidak adanya orderan atau pesanan dari pelanggan. Tidak hanya pada kelebihan produksi, pemborosan yang terjadi karena *inventory* adalah akumulasi dari barang jadi, barang setengah jadi dan bahan mentah yang berlebihan di semua tahap produksi sehingga memerlukan tempat penyimpanan yang lebih besar.

Buruknya kualitas atau adanya kerusakan sehingga diperlukannya perbaikan, ini menyebabkan biaya tambahan untuk memperbaiki komponen atau produk tersebut.

Tata letak yang kurang baik juga akan menimbulkan pemborosan dalam segi waktu dan transportasi.

CV. ATINA ENGINEERING adalah perusahaan swasta yang memproduksi Plat Bar Pengaduk Debu Arang dan *Roll Air Shield*. Setelah melakukan observasi pada proses produksi, terdapat beberapa aktivitas yang menyebabkan terjadinya pemborosan yang menggangu proses produksi. Ketidakadaan alat transportasi yang memadai membuat manusia menjadi alat transportasi untuk mengirimkan produk *work in process* dari stasiun dari ke stasiun selanjutnya untuk pengerjaan produk agar produk tersebut menjadi produk jadi siap kirim.

Kegiatan mencari alat yang mengakibatkan bertambahnya kegiatan dalam suatu proses produksi. Hal ini tidak diharapkan dalam hal proses produksi karena bisa menggangu waktu pembuatan suatu produk. Adanya proses menunggu yang seharusnya dihilangkan agar dapat mengurangi waktu proses. Proses menunggu yang terjadi pada CV. ATINA ENGINEERING menjadikan waktu produksi bertambah lama. Menunggu alat yang sedang dipakai oleh operator lain karena malas mencari atau menyiapkan alat yang diperlukan pada saat awal mulai bekerja.

Peneliti akan melakukan pendekatan menggunakan *lean manufacturing* untuk menghilangkan pemborosan yang pada lantai produksi serta mengurangi kegiatan produksi yang berlebih dan menghilangkan proses atau kegiatan yang dapat mengurangi nilai produk tetap tetap menjaga kualitas barang yang dihasilkan.

1.2. Identifikasi Masalah

Adapun permasalahan yang dapat diidentifikasi pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Pemborosan apa saja yang terjadi pada lantai produksi?
2. Apa saja faktor penyebab terjadinya pemborosan?
3. Bagaimana cara meminimasi pemborosan yang terjadi?

1.3. Tujuan Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi pemborosan yang terjadi dilantai produksi.
2. Menganalisis penyebab terjadinya pemborosan.
3. Membuat usulan untuk meminimasi pemborosan yang terjadi.

1.4. Sistematika Penulisan

Menerangkan tentang sistematika penyusunan laporan dalam membahas

Bab 1 Pendahuluan

Berisi tentang permasalahan yang terjadi pada perusahaan dan tujuan serta batasan permasalahan yang terjadi pada penelitian.

Bab 2 Landasan Teori

Menerangkan teori yang digunakan untuk melakukan penelitian tugas akhir.

Bab 3 Kerangka Pemecahan Masalah

Berisikan fowchart dan langkah-langkah yang dilakukan oleh peneliti untuk melakukan penelitian.

Bab 4 Pengumpulan dan Pengolahan Data

Berisi data ayng telah dikumpulkan dan pengolahan data yang dilakukan oleh peneliti

Bab 5 Analisis

Menerangkan mengenai penganalisisan berdasarkan informasi hasil penelitian.

Bab 6 Kesimpulan dan Saran

Berisi kesimpulan yang didapat dan mengacu pada identifikasi malasah serta tujuan penelitian yang dilakukan oleh peneliti.