BAB II
LANDASAN TEORI

2.1 Landasan Teori

Sebelum penulis memaparkan isi laporan ini, penulis harus mempunyai landasan teori yang kuat terlebih dahulu sehingga penulis dapat memperoleh gambaran mengenai isi keseluruhan laporan ini. Oleh karena itu pada sub bab ini, penulis memaparkan landasan teori menurut para ahli yang melatar belakangi penyusunan laporan ini.

2.1.1 Prosedur

Menurut Mulyadi (2001:5) prosedur adalah**:**

> "Prosedur adalah urutan kritikel, biasanya melibatkan beberapa orang dalam suatu departemen atau lebih, disusun untuk menjamin penanganan secara seragam terhadap perusahaan yang terjadi berulang-ulang."

Adapun menurut Azhar Susanto (2007:264) "prosedur adalah Rangkaian aktivitas atau kegiatan yang dilakukan secara berulang-ulang dengan cara bersama-sama."

Berdasarkan penjelasan di atas, maka penulis menarik kesimpulan bahwa prosedur itu merupakan langkah - langkah yang berkesinambungan yang membentuk suatu alur kerja dalam mencapai tujuan.

2.1.2 Jabatan Fungsional

Jabatan fungsional menurut keputusan presiden No. 87 Th. 1999 dan PP No. 16 Th. 1994 Tentang Jabatan Fungsional:

> "... jabatan fungsional adalah kedudukan yang menunjukkan tugas, tanggung jawab, wewenang dan hak seseorang Pegawai Negeri Sipil dalam suatu satuan organisasi yang dalam pelaksanaan tugasnya didasarkan pada keahlian dan/atau ketrampilan tertentu serta bersifat mandiri ..."

Menurut Peraturan Pemerintah Nomor 100 tahun 2000 tentang Pengangkatan Pegawai Negeri Sipil dalam Jabatan Struktural:

> "yang dimaksud dengan Jabatan Struktural adalah suatu kedudukan yang menunjukkan tugas, tanggung jawab, wewenang dan hak seorang Pegawai Negeri Sipil dalam rangka memimpin suatu satuan organisasi negara."

Berdasarkan uraian di atas penulis menarik kesimpulan bahwa jabatan fungsional adalah suatu kedudukan yang menunjukkan tugas, tanggung jawab, wewenang dan hak seorang Pegawai Negeri Sipil.

2.1.3 Dosen

Menurut Nainggolan (1986:119):

> "Dosen merupakan kelompok jabatan fungsional, artinya jabatan yang tidak atau tidak jelas disebut atau digambarkan dalam struktur organisasi, tetapi jabatan itu harus ada karena fungsinya yang memungkinkan kelancaran pelaksanaan tugas organisasi itu."

Adapun dosen menurut Keputusan Menkowasbangpan No. 38/KEP/MK.Waspan/8/1999:

> "...Dosen adalah seseorang yang berdasarkan pendidikan dan keahliannya diangkat oleh penyelenggara perguruan tinggi dengan tugas utama mengajar pada perguruan tinggi yang bersangkutan ... "

Berdasarkan penjelasan di atas penulis menarik kesimpulan bahwa dosen adalah seseorang yang mengajar pada perguruan tinggi tertentu yang mempunyai jabatan fungsional.

2.1.4 Manajemen Sumber Daya Manusia

Menurut Flippo Edwin B. (1982 :10):

> "Manajemen Sumber Daya Manusia merupakan perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan dari pengadaan, pengembangan, pemberian balas jasa pengintegrasian, pemeliharaan, dan pemisahan sumber daya manusia ke suatu titik akhir dimana tujuan-tujuan perorangan, organisasi dan masyarakat terpenuhi."

Menurut Wayne F. Cascio / Elias M. Awad (1981:5) "Manajemen Sumber Daya Manusia adalah penarikan, seleksi, penerimaan, pengembangan, dan pemanfaatan sumber daya manusia dalam rangka pencapaian tujuan baik individu maupun organisasi."

Berdasarkan uraian di atas penulis menarik kesimpulan bahwa Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) adalah cara mengatur SDM dengan unsur - unsur manajemen ke suatu titik akhir dimana tujuan-tujuan perorangan, organisasi dan masyarakat terpenuhi.

2.1.5 Bagan Alir/*Flowchart*

Menurut Krismiaji (2010:71):

> "Bagan alir merupakan teknik analitis yang digunakan untuk menjelaskan aspek-aspek sistem informasi secara jelas, tepat dan logis. Bagan alir menggunakan serangkaian simbol standar untuk menguraikan prosedur pengolahan transaksi yang digunakan oleh sebuah perusahaan, sekaligus menguraikan aliran data dalam sebuah sistem."

Adapun pengertian bagan alir menurut Jogiyanto (2005:175) "Bagan alir (*flowchart*) adalah bagan (*chart*) yang menunjukkan alir (*flow*) di dalam program atau prosedur sistem secara logika."

Berdasarkan penjelasan di atas penulis dapat menarik simpulan bahwa bagan alir (*flowchart*) adalah suatu gambaran umum tentang sistem yang berjalan dan berfungsi sebagai alat bantu komunikasi serta untuk mendokumentasikan dan menyajikan kegiatan mulai dari manual, semi manual maupun komputerisasi.

Terdapat beberapa jenis bagan alir yang biasa digunakan, yaitu sebagai berikut:

A. Bagan Alir Sistem (*System Flowchart*)

Bagan alir sistem (*system flowchart*) merupakan bagan yang menunjukkan arus pekerjaan secara keseluruhan dari sistem. Bagan ini menjelaskan urutan dari prosedur-prosedur yang ada di dalam sistem. Bagan alir sistem menunjukkan apa yang dikerjakan dalam sistem. Bagan alir sistem digambarkan dengan menggunakan simbol-simbol yang telah ditentukan.

B. Bagan Alir Dokumen (*Document Flowchart*)

Bagan alir dokumen (*document flowchart*) atau disebut dengan bagan alir formulir (*form flowchart*) atau *paperwork flowchart* merupakan bagan alir yang menunjukkan arus dari laporan dan formulir termasuk tembusan-tembusannya. Bagan

alir dokumen ini menggunakan simbol-simbol yang sama dengan yang digunakan didalam bagan alir sistem.

C. Bagan Alir Program (*Program Flowchart*)

Baganalir program (*program flowchart*) terdiri dari dua macam, yaitu bagan alir logika program *(program logic flowchart*) dan bagan alir program computer terinci (*detailed computer program flowchart*).Bagan alir logika program digunakan untuk menggambarkan tiap-tiap langkah di dalam program computer secara logika.Bagan alir logika program ini dipersiapkan ole hanalis sistem.

D. Bagan Alir Skematik (*Schematic Flowchart*)

Bagan alirs kematik (*schematic flowchart*) merupakan bagan alir yang mirip dengan bagan alirs istem, yaitu menggambarkan prosedur dalam sistem.Perbedaannya adalah bagan alir skematik selain menggunakan simbol-simbol bagan alir sistem, juga menggunakan gambar-gambar computer dan peralatan lainnya yang digunakan.Maksud penggunaan gambar-gambar ini adalah untuk memudahkan dalam menjelaskan simbol-simbol bagan alir kepada orang yang kurang paham.

E. Bagan Alir Proses (*Process Flowchart*)

Bagan alir proses (*process flowchart*) merupakan bagan alir yang banyak digunakan di teknik industri. Berguna bagi analis sistem untuk menggambarkan proses dalam suatu prosedur.