DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

SURAT PERNYATAAN…… i

MOTTO……... ii

ABSTRACT……... iii

ABSTRAK …… iv

KATA PENGANTAR..... v

DAFTAR ISI..... viii

DAFTAR GAMBAR…….. xiii

DAFTAR TABEL……... xiv

DAFTAR LAMPIRAN……... xvii

BAB I Pendahuluan

1.1 Latar Belakang Penelitian…..……..... 1

1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah…..……...… 9

1.2.1 Identifikasi Masalah.....……. 9

1.2.2 Rumusan Masalah...…… 9

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian..... 10

1.3.1 Maksud Penelitian..... 10

1.3.2 Tujuan Penelitian..... 11

1.4 Kegunaan Penelitian..... 12

1.4.1 Kegunaan Praktis..... 12

1.4.2 Kegunaan Akademis..... 12

1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian..... 13

1.5.1 Lokasi Penelitian..... 13

1.5.2 Waktu Penelitian..... 13

BAB II Kajian Pustaka, Kerangka Pemikiran dan Hipotesis

2.1 Kajian Pustaka…….. 15

2.1.1 Anggaran..... 15

2.1.1.1 Manfaat dan Tujuan Anggaran..... 16

2.1.1.2 Pendekatan dalam Proses Penyusunan Anggaran..... 17

2.1.2 Partisipasi Anggaran..... 19

2.1.2.1 Pengertian Partisipasi Anggaran..... 19

2.1.2.2 Manfaat Partisipasi Anggaran..... 20

2.1.2.3 Kelemahan Partisipasi Anggaran..... 21

2.1.2.4 Kelebihan Partisipasi Anggaran..... 22

2.1.2.5 Indikator Partisipasi Anggaran..... 22

2.1.3 Penekanan Anggaran..... 23

2.1.3.1 Pengertian Penekanan Anggaran..... 23

2.1.3.2 Alasan Manajemen Senior Menyetujui Anggaran..... 24

2.1.3.3 Indikator Penekanan Anggaran..... 26

2.1.4 Senjangan Anggaran..... 26

2.1.4.1 Pengertian Senjangan Anggaran..... 26

2.1.4.2 Tiga alasan utama manajer melakukan Senjangan Anggaran(*Slack Budgeting*)..... 27

2.1.4.3 Indikator Senjangan Anggaran..... 28

2.1.5 Penelitian Terdahulu……. 28

2.2 Kerangka Pemikiran……... 32

2.2.1 Partisipasi Anggaran terhadap Penekanan Anggaran……... 36

2.2.2 Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran……... 37

2.2.3 Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran…….. 38

2.2.4 Partisipasi Anggaran dan Penekanan Anggaran terhadap Senjangan Anggaran…… 39

2.3 Hipotesis…… 40

BAB III Objek dan Metodologi Penelitian

3.1 Objek Penelitian.....…… 42

3.2 Metode Penelitian..……. 42

3.2.1 Desain Penelitian..... 44

3.2.2 Operasionalisasi Variabel..... 48

3.2.3 Sumber dan Teknis Penentuan Data..... 50

3.2.3.1 Sumber Data Primer dan Sekunder..... 50

3.2.3.2 Teknis Penentuan Data..... 51

3.2.4 Teknik Pengumpulan Data..... 53

3.2.4.1 Uji Validitas…… 55

3.2.4.2 Uji Reliabilitas……. 57

3.2.4.3 Uji MSI (Data Ordinal ke Interval)……. 59

3.2.5 Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis..... 61

3.2.5.1 Rancangan Analisis..... 61

1. Analisis Jalur(*Path Analysis*)…… 63

3.2.5.2 Uji Hipotesis..... 69

1. Pengujian Secara Simultan/Bersama-Sama…….. 70

2. Pengujian Secara Parsial…….. 71

BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan

4.1 Gambaran Umum Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Bandung.. 72

2.1 Sejarah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Bandung…... 72

2.2 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Bandung…… 74

4.1.3 Deskripsi Tugas/*Job Description*…….. 76

4.1.4 Aktifitas Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Bandung……. 81

4.2 Karakteristik Responden……... 82

4.3 Analisis Deskriptif……..... 85

4.3.1 Analisis Deskriptif Partisipasi Anggaran……. 85

4.3.2 Analisis Deskriptif Penekanan Anggaran……. 92

4.3.3 Analisis Deskriptif Senjangan Anggaran…….. 96

4.4 Analisis Verifikatif…… 101

4.4.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Dan Penekanan Anggaran

Terhadap Senjangan Anggaran…… 101

4.4.2 Analisi Korelasi…… 103

4.4.3 Pengujian Jalur Pada Sub Struktur Pertama…… 106

4.4.4 Pengujian Jalur Pada Sub Struktur Kedua…….. 109

BAB V Kesimpulan dan Saran

5.1 Kesimpulan…….. 118

5.2 Saran……. 120

DAFTAR PUSTAKA……..... 122

LAMPIRAN…… 126

DAFTAR GAMBAR

No. Gambar	Judul Gambar	Halaman
2.1	Kerangka Pemikiran…….....…….....…….....	36
2.2	Paradigma Penelitian.....	40
3.1	Model Analisis Jalur……..	64
3.2	Daerah Penerimaan dan Penolakan Ho.....	68
4.1	Gambar Struktur Organisasi……	75
4.2	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Jenis Kelamin	82
4.3	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Jabatan.....	83
4.4	Distribusi Frekuensi Responden Berdasarkan Usia……	83
4.5	Distribusi Frekuensi Responden Menurut Pendidikan...	84
4.6	Skala Penafsiran Persentase Skor Tanggapan Responden	85
4.7	Skala Persentase Skor Tanggapan Responden.....	92
4.8	Skala Persentase Skor Tanggapan Responden.....	96
4.9	Skala Persentase Skor Tanggapan Responden.....	101
4.10	Diagram Jalur Paradigma Penelitian.....	100
4.11	Diagram Dan Koefisien Jalur Sub-Struktur Pertama….	108
4.12	Diagram Dan Koefisien Jalur……	112

DAFTAR TABEL

No. Tabel	Judul Tabel	Halaman
1.1	Waktu Pelaksanaan Kegiatan Penelitian…….	13
2.1	Penelitian Terdahulu……..……..	28
3.1	Operasionalisasi Variabel……...……..	49
3.2	Pengukuran Skala *Likert*.....	55
3.3	Hasil Uji Validitas Kuesioner Partisipasi Anggaran…..	56
3.4	Hasil Uji Validitas Kuesioner Penekanan Anggaran…..	56
3.5	Hasil Uji Validitas Kuesioner Senjangan Anggaran.....	57
3.6	Standar Penilaian Koefisien Validitas dan Reliabilitas…	59
3.7	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian……..	59
3.8	Kriteria Persentase.....	63
3.9	Tingkat Keeratan Korelasi……	66
4.1	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Keterlibatan.....	86
4.2	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Pengaruh.....	88
4.3	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Komitmen.....	90
4.4	Rekapitulasi Persentase Skor Jawaban Responden Mengenai Partisipasi Anggaran.....	91

4.5	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Meningkatkan *Performance*.....	93
4.6	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Melonggarkan Anggaran.....	94
4.7	Rekapitulasi Persentase Skor Jawaban Responden Mengenai Penekanan Anggaran.....	95
4.8	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Jumlah Anggaran.....	97
4.9	Rekapitulasi Tanggapan Responden Pada Indikator Estimasi Anggaran.....	98
4.10	Rekapitulasi Persentase Skor Jawaban Responden Mengenai Senjangan Anggaran.....	100
4.11	Rekap Data Variabel X_1, X_2, dan Y Untuk Perhitungan Analisis Jalur……	102
4.12	Korelasi Antar Variable Penelitian…….	105
4.13	Koefisien jalur partisipasi anggaran terhadap penekanan anggaran……..	106
4.14	Koefisien determinasi partisipasi anggaran terhadap Penekanan anggaran……...	107
4.15	Koefisien jalur variabel partisipasi anggaran dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran..	110

4.16 Koefisien determinasi variabel partisipasi anggaran dan penekanan anggaran terhadap senjangan anggaran.. 111

DAFTAR LAMPIRAN

No. Lampiran	Judul Lampiran	Halaman
1.	Kuesioner.....	127
2.	Surat permohonan mengadakan penelitian /pengumpulan data…….	139
3.	Surat pemberitahuan survey/penelitian/praktek kerja…	140
4.	Berita Acara…….	141
5.	Data ordinal……	143
6.	Data interval……	146
7.	Output Uji Validitas&Reliabilitas……..	149
8.	Output Jalur…….	154
9.	Bimbingan……...	157
10.	Revisi UP……	158
11.	Revisi Pembimbing…….	159
12.	Revisi Penguji 1……..	160
13.	Revisi Penguji 2……..	161
14.	Riwayat Hidup……	162