BAB III

Tinjauan Perusahaan CV. Epsilon Grup

III.1 Profil Perusahaan

Nama Perusahaan : CV. EPSILON GRUP
Berdiri : Tahun 1985
Pendiri :- Bpk. Baharudin
- Bpk. Samsudin
- Ibu Emi
Alamat : Jl. Margaasri No. 9 Margacinta-Bandung 40287
Telefon : (022) 7567826
Faksimili : (022) 7509792

III.2 Sejarah Perusahaan

CV. EPSILON GRUP didirikan pada tahun 1985, bergerak di bidang penerbitan. Kedudukan usaha berada di Jl. Margaasri No.9 Bandung. Pemilikan modal adalah bersumber dari 3 (tiga) orang, dengan saham masing-masing 55%, 40% dan 5%. Adapun buku-buku yang diterbitkan antara lain:

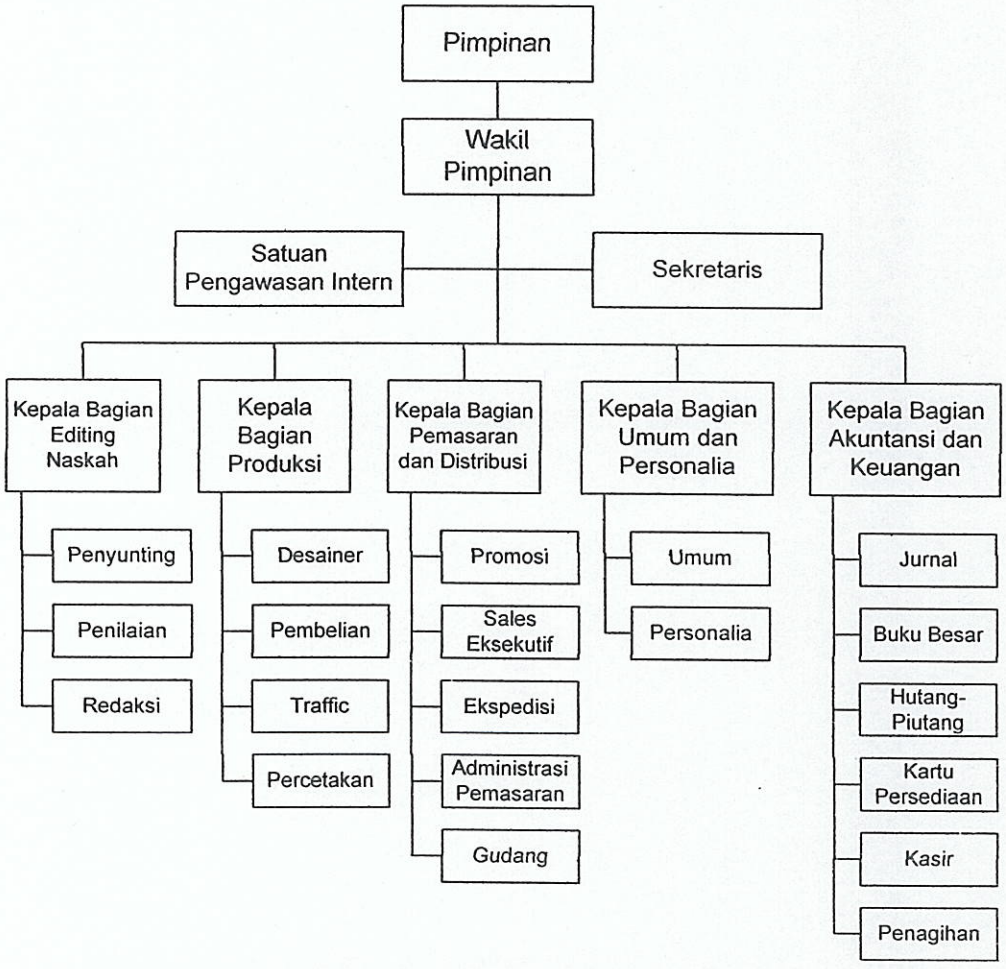
- Buku Pelajaran SD, SLTP, SMU (IPA-IPS)
- Buku EBTA/EBTANAS
- Buku UMPTN

Saat ini perusahaan memiliki perwakilan di Jakarta, Bogor, Cianjur, Tasikmalaya, dan Garut. Sedangkan distributor berada di beberapa kota antara lain Medan, Bandung, Cirebon, Semarang, Yogyakarta, Surabaya, dan Malang. Cara pembayaran dari hasil penjualan buku dilakukan secara tunai, kredit, dan konsinyasi ke sejumlah pelanggan seperti distributor,

toko buku, koperasi sekolah, dan para penjual buku lainnya. Adapun pemberian diskon dan potongan harga berkisar antara 30% sampai dengan 40%, selebihnya masih ada diskon-diskon tambahan 1% sampai dengan 5% bagi distributor yang dapat melebihi target penjualan.

III.3 Manajemen dan Struktur Organisasi

Struktur Organisasi di Penerbit EPSILON GRUP Bandung dipimpin oleh seorang pimpinan serta dibantu oleh beberapa kepala bagian dengan struktur organisasi terlihat pada gambar berikut.



***Bagan III.1** Struktur Organisasi Penerbit CV.Epsilon Grup*

Penerbit EPSILON GRUP terdiri dari 5 (lima) bagian, yaitu:

1. Bagian Editing Naskah, dikepalai oleh Kepala Bagian Editing
2. Bagian Produksi, dikepalai oleh Kepala Bagian Produksi
3. Bagian Pemasaran dan Distribusi, dikepalai oleh Kepala Bagian Pemasaran
4. Bagian Umum dan Personalia dikepalai oleh Kepala Bagian Umum dan Personalia
5. Bagian Akuntansi dan Keuangan dikepalai oleh Kepala Bagian Akuntansi dan Keuangan

Di sini penulis hanya menjelaskan aktifitas-aktifitas dari bagian-bagian yang berhubungan dengan penelitian yang dilakukan yaitu:

1. Pimpinan
   a. Bertanggung jawab atas berjalannya segala kegiatan yang berlangsung di perusahaan dengan cara memimpin, mengatur, dan membimbing organisasi perusahaan, antara lain:
      1) menyusun rencana kerja penerbitan (dibantu oleh semua kepala bagian)
      2) menentukan kebijakan tentang keuangan dan perdagangan, dan
      3) memberi motivasi kepada para karyawan untuk mencapai tujuan perusahaan.
   b. Memimpin dan mengarahkan seluruh kegiatan perusahaan untuk mencapai performance yang tinggi dalam menghasilkan terbitan buku yang berkualitas, enak dan mudah dipelajari yang disesuaikan dengan kurikulum, dan konsisten terhadap perubahan.

c. Bertanggung jawab terhadap kemajuan dan perkembangan perusahaan secara keseluruhan.

2. Bagian Produksi

Bagian Produksi terdiri dari:

a. Desainer
b. Pembelian
c. Traffic
d. Percetakan

Tugas bagian produksi:

a. Menyusun perencanaan produksi harian, mingguan, bulanan, dan tahunan
b. Mengatur processing buku, mulai dari setting dan ilustrasi buku, disain cover dan isi, pencetakan sampai penjilidan serta kontrol kualitas produksi dan pengepakan.
c. Mengawasi persediaan (persediaan bahan baku, barang dalam proses, dan barang jadi)
d. Koordinasi dengan bagian pemasaran dan bagian keuangan serta bagian penerbitan untuk menentukan kebijakan penetapan harga dan strategi harga yang akan ditentukan oleh perusahaan.

3. Bagian Pemasaran

Tugas dan tanggungjawabnya:

a. Menentukan kebijakan yang menyangkut pemasaran buku secara tepat, memberi masukan tentang penetapan harga.
b. Mengatur pendistribusian, penjualan, pengiriman, dll
c. Bagian pemasaran terdiri dari:
   1) Promosi
      - Merencanakan pelaksanaan dan pengawasan program-program pemasaran antara lain: pembuatan

dan penyebaran brosur-brosur, daftar harga buku, mengikuti pameran-pameran, kegiatan seminar-seminar dan lain-lain.

- Mengkoordinasikan dengan perwakilan, distributor dan toko buku.
- Memonitor secara langsung dan menganalisa hasil pelaksanaan program-program dan mengambil langkah yang dianggap perlu dikonsultasikan dengan atasannya.

2) Sales Eksekutif:

- Distributor
- Perwakilan
- Penjual buku: toko buku, kios-kios penjual buku, pengecer, atau usaha-usaha sambilan yang berkontribusi besar dalam melakukan penjualan buku, termasuk koperasi sekolah.

3) Ekspedisi

4) Administrasi Pemasaran

5) Gudang

4. Bagian Akuntansi dan Keuangan

Secara umum tugas dan tanggungjawab dari bagian akuntansi dan keuangan:

a. Merencanakan, mengkoordinir dan mengendalikan semua kegiatan bagian Akuntansi dan Keuangan untuk mendukung kegiatan operasional.
b. Merencanakan, menyiapkan budget dan planning untuk menentukan tujuan yang akan dicapai.
c. Memonitor kegiatan operasional dalam aspek keuangan supaya sejalan dengan budget di planning.

d. Menetapkan pelaksanaan sistem dan prosedur yang berkaitan dengan keuangan.

Bagian Akuntansi dan Keuangan terdiri dari sub bagian jurnal, buku besar, hutang piutang, kartu persediaan, kasir, dan penagihan.

Dengan bagian-bagian lain harus mengadakan koordinasi antara lain dengan bagian produksi, pemasaran antara lain dalam merencanakan penetapan harga dan strategi harga.

III.3.1 Tujuan dan Bidang Usaha Perusahaan

1. Tujuan Perusahaan

Mengenai tujuan didirikannya PENERBIT EPSILON GRUP, yaitu:

a. Turut aktif menunjang program pemerintah dalam pembangunan nasional dibidang pendidikan dan pengetahuan
b. Turut aktif melaksanakan dan menunjang program pemerintah dalam mencerdaskan kehidupan bangsa melalui buku.
c. Mewujudkan, mengembangkan nilai (value) perusahaan, dan meningkat-kan taraf hidup ekonomi perusahaan dalam hal ini memperoleh laba.

2. Bidang Usaha perusahaan

Berdasarkan Surat izin Usaha Perdagangan (SIUP) No. 5791683/10-25/PK/VII/1992 salah satunya tertera Bidang Usaha Peru-sahaan, yaitu Perdagangan Barang berupa hasil industri buku-buku, khusus yang bersifat non-fiksi, artinya hanya berupa buku pelajaran dari mulai tingkat SD/MI, SLTP sampai SMU. Adapun yang menjadi produk inti adalah buku-

buku EBTANAS dan UMPTN. Judul buku-buku tersebut dapat dilihat pada tabel 4.1 berikut:

No	Judul	Jumlah Halaman	Penyusun	Tahun Terbit
1	EBTANAS SD 3 Tahun	200	Tim	1995-1999
2	EBTANAS SLTP 3 Tahun	250	Tim	1995-1999
3	EBTANAS SMU IPA 2 Tahun	250	Tim	1995-1999
4	EBTANAS SD 7 Tahun	250	Tim	1995-1999
5	EBTANAS SLTP 6 Tahun	600	Tim	1999
6	EBTANAS SMU IPA 5 Tahun	600	Tim	1999
7	EBTANAS SMU IPS 5 Tahun	600	Tim	1999
8	EBTANAS SD 3 Tahun	600	Tim	1999
9	ITB-UMPTN-IPA	900	Tim	1995-1999
10	ITB-UMPTN-IPS	800	Tim	1995-1999

Sumber: Penerbit Epsilon Grup

Tabel III.1 *Keadaan Buku EBTANAS & UMPTN yang Diterbitkan Th 1995-1999*

III.3.2 Corporate Wilayah Pemasaran Penerbit EPSILON GRUP

Untuk pendistribusian produk yang dihasilkan oleh PENERBIT EPSILON GRUP – Bandung dilakukan dengan 3 (tiga) jalur yaitu ***perwakilan, distributor,*** dan ***penjual*** *buku*, yaitu:

1. Jalur Perwakilan

   Saat ini perusahaan memiliki perwakilan untuk membantu pemasaran dan distribusi yaitu Perwakilan Jakarta, Bogor, Cianjur, Karawang, Tasikmalaya, Ciamis dan Garut.

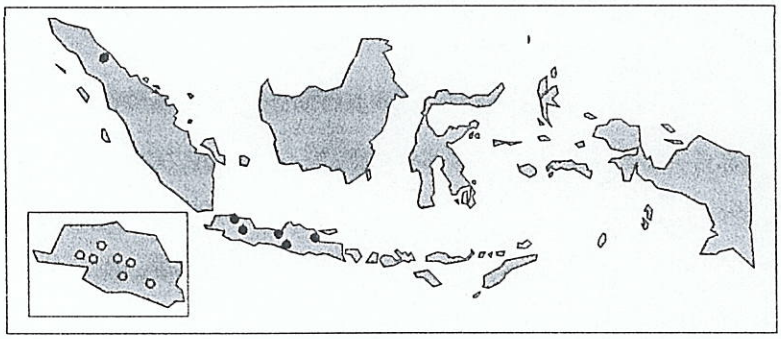
2. Jalur Distributor

Saat ini perusahaan memiliki distributor (pihak luar) yang telah ditunjuk dibeberapa kota antara lain di kota-kota:

1) Medan, ditunjuk 1 (satu) distributor
2) Bandung, ditunjuk 2 (dua) distributor
3) Cirebon, ditunjuk 1 (satu) distributor
4) Semarang, 2 (dua) distributor
5) Yogyakarta, 2 (dua) distributor
6) Surabaya, 2 (dua) distributor, dan
7) Malang, ditunjuk 1 (satu) distributor

1. Jalur Penjual Buku:

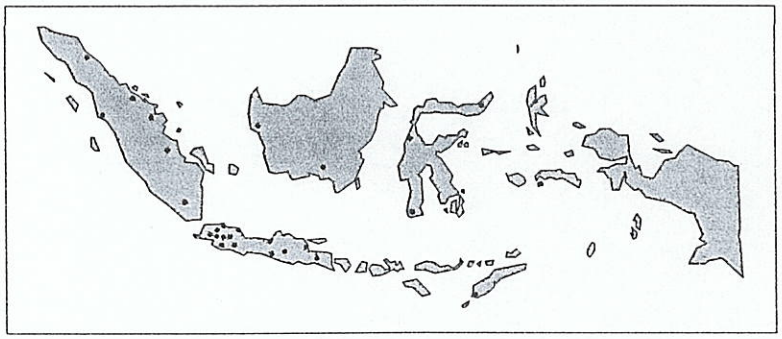
Selanjutnya perhatikan gambar III.1 dan III.2



Keterangan: ● Distributor

○ Perwakilan (khusus Jabar)

Gambar III.1 *Peta Corporate Wilayah Pemasaran PENERBIT EPSILON GRUP*



Sumber: Penerbit Epsilon Grup

Gambar III.2 *Toko "Penjualan dan Pendistribusian Buku" PENERBIT EPSILON GRUP*