BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1 Sejarah PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum

Awal mula berdirinya PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum adalah pada tahun 1917 seorang usahawan Belanda untuk pertama kali mendirikan perusahaan ini dengan nama "DIENST VOOR WATERKRACHT EN ELECTICITEIT" (WE).

Pada tahun 1934 berganti nama menjadi "ELECTRICITEITSWEZEN" disingkat "E & W" yang masuk dalam departemen Verheer & Waterstaat,kemudian namanya diganti "MAGAZYN" (Gudang). Saat penjajahan Jepang namanya diubah menjadi "SAEBU JAWA DENKI JIGYO KOSHA".

Pada waktu revolusi tahun 1945 perusahaan ini langsung berada dibawah pengawasan pemerintahan RI yang namanya diubah menjadi "Jawatan Listrik dan Gas Bengkel Dayeuhkolot".

Pada tahun 1947 perusahaan ini dikuasai lagi oleh Belanda dengan nama "LAND WATERKRACHT BEDRYWERKPLAATS DAYEUHKOLOT". Pada waktu Belanda meninggalkan Indonesia,namanya diganti menjadi "PENUPETEL" (Perusahaan Negara Untuk Pembangkit Tenaga Listrik) Bengkel Dayeuhkolot.

Setelah adanya reorganisasi namanya diubah menjadi PLN Pembangkit Priangan dan PENUPETEL Bengkel Dayeuhlolot,kemudian terjadi penggabungan

dengan sektor Priangan dengan nama “Sektor Priangan Bengkel Dayeuhkolot”.

Pada tahun 1960 nama perusahaan ini diganti menjadi “Perusahaan Listrik Negara Eksploitasi XII Bengkel Mesin dan Listrik Negara” yang berpusat di Jakarta.

Pada tahun 1965 perusahaan ini mengadakan reorganisasi,dimana satuan pengelolaan PLN dibagi berdasarkan daerah kerja yang meliputi daerah Jawa Barat yang berpusat di Bandung dengan nama “Perusahaan Listrik Negara Eksploitasi XI”.

Pada tahun 1972,sesuai dengan Inpres RI No.17 Tahun 1967 tentang penggolongan perusahaan Negara ke dalam tiga macam :

1.Perusahaan Negara Umum/Jawatan (Perjan)

2.Perusahaan Negara Umum (Perum)

3.Perusahaan Negara Perseroan (Persero)

Sesuai dengan ketentuan tersebut,maka perusahaan ini diubah menjadi “Perusahaan Umum Listrik Negara Pembangkit Bengkel Dayeuhkolot”. Pada tahun 1973 PLN mengadakan reorganisasi lagi,maka namanya diubah menjadi PLN Pembangkitan Jawa Barat dan Jakarta Raya Unit Bengkel Dayeuhkolot”.

Pada tahun 1992 organisasi kembali kedalam bentuk PT (Perseroan Terbatas) dan namanya diubah menjadi PT PLN (Persero) Pembangkit dan Penyaluran Jawa Bagian Barat.

Pada tahun 1995,dikeluaran Keputusan Direksi PT.PLN (Persero) No.010.K/023/DIR/1995 untuk pengalihan Unit Pelaksana Bengkel Dayeuhkolot yang semula berada pada PT.PLN (Persero) Pembangkitan dan Penyaluran Jawa Barat ke dalam PT.PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat.

Pada tahun 1997 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT.PLN (Persero) No 101.K/023/DIR/1997,dibentuk Unit Bisnis Jasa Perbengkelan pada PT.PLN (Persero) dan PT.PLN (Persero) Distribusi Jawa Barat Bengkel Dayeuhkolot yang memiliki kedudukan sebagai unit produksi (bengkel) mesin berubah namanya menjadi PT.PLN (Persero) Jasa Perbengkelan Unit Produksi Dayeuhkolot.

Pada tahun 2001 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT.PLN (Persero) No 29.K/010/DIR/2001 tanggal 20 Februari 2001 dilakukan penyempurnaan susunan organisasi disertai dengan perubahan nama menjadi PT.PLN (Persero) Unit Bisnis Jasa dan Produksi.

Sebagai tindak lanjut dari Surat Edaran tersebut maka PT.PLN (Persero) berubah nama menjadi PT.PLN (Persero) Unit Bisnis Jasa & Produksi Unit Produksi Citarum

2.2 Visi dan Misi PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum

2.2.1 Visi

Menjadi perusahaan yang bergerak dalam bidang Produksi,Konstruksi dan Jasa Perbaikan yang unggul dan terpercaya melalui kepuasan pelanggan serta akrab lingkungan.

2.2.2 Misi

- Bergerak di bidang produksi,konstruksi dan jasa perbaikan terutama dalam usaha ketenagalistrikan

- Memperoleh keuntungan yang dapat mendukung pengembangan perusahaan yang sehat dengan pola pengembangan yang baik
- Mendukung kegiatan PT PLN (Persero) dalam usaha meningkatkan efisiensi,keandalan dan ketersediaan tenaga listrik
- Melakukan usaha secara etis,professional,inovatif,memiliki hubungan bisnis yang luas dan akrab lingkungan
- Memperoleh kepercayaan melalui kepuasan pelanggan.

2.3 Struktur Organisasi PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum

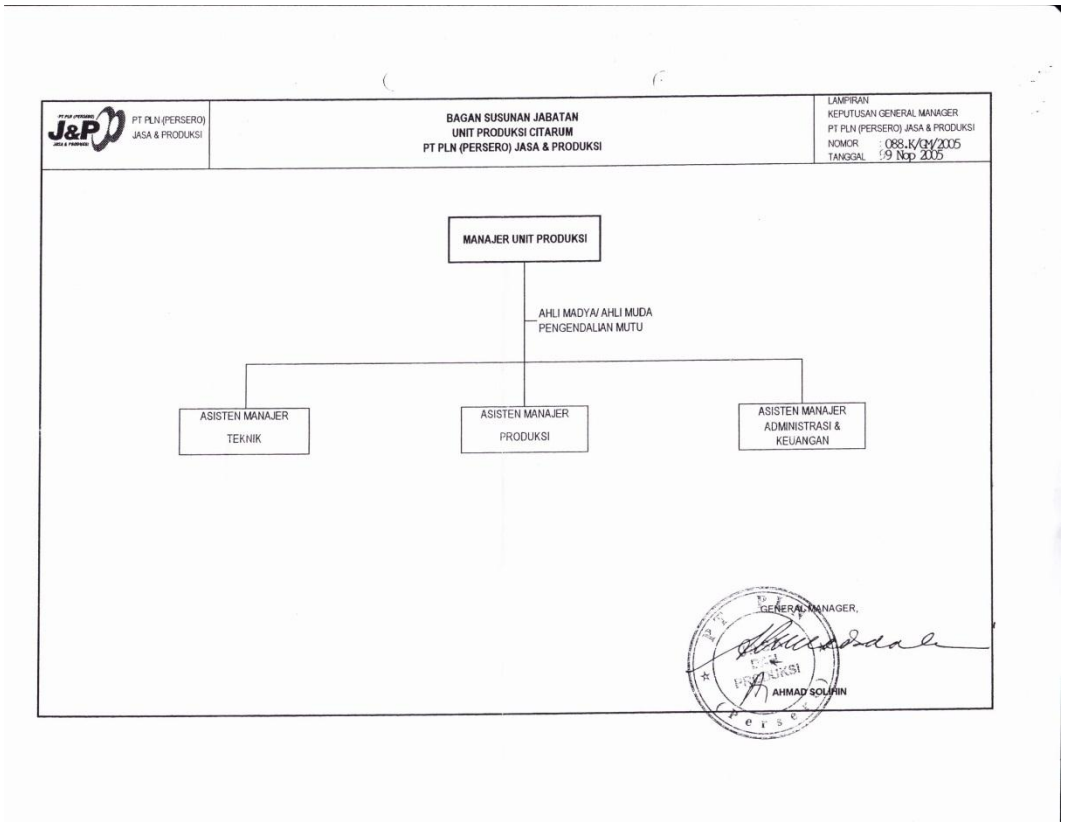
PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum mempunyai struktur manajemen yang lengkap,terdiri dari seorang General Manager dan empat orang Manager Bidang dan seorang Kepala Audit Internal. Manager Bidang yang bertanggungjawabkepada General Manager meliputi Bidang Niaga,Keuangan,Organisasi Sumber Daya Manusia dan Administrasi. Terhadap Unit-Unit produksi yang tersebar diberbagai lokasi,manajemen PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum menekankan pada desentralisasi kewenangan. Kebijakan ini di ambil untuk menyederhanakan prosedur dan kecepatan pengambilan keputusan,sehingga dapat bergerak secara kreatif dan fleksibel.

Saat ini ada tujuh Unit Produksi (UP) di bawah koordinasi PLN-JP,yaitu :

1. Unit Produksi Citarum
2. Unit Produksi Bandung

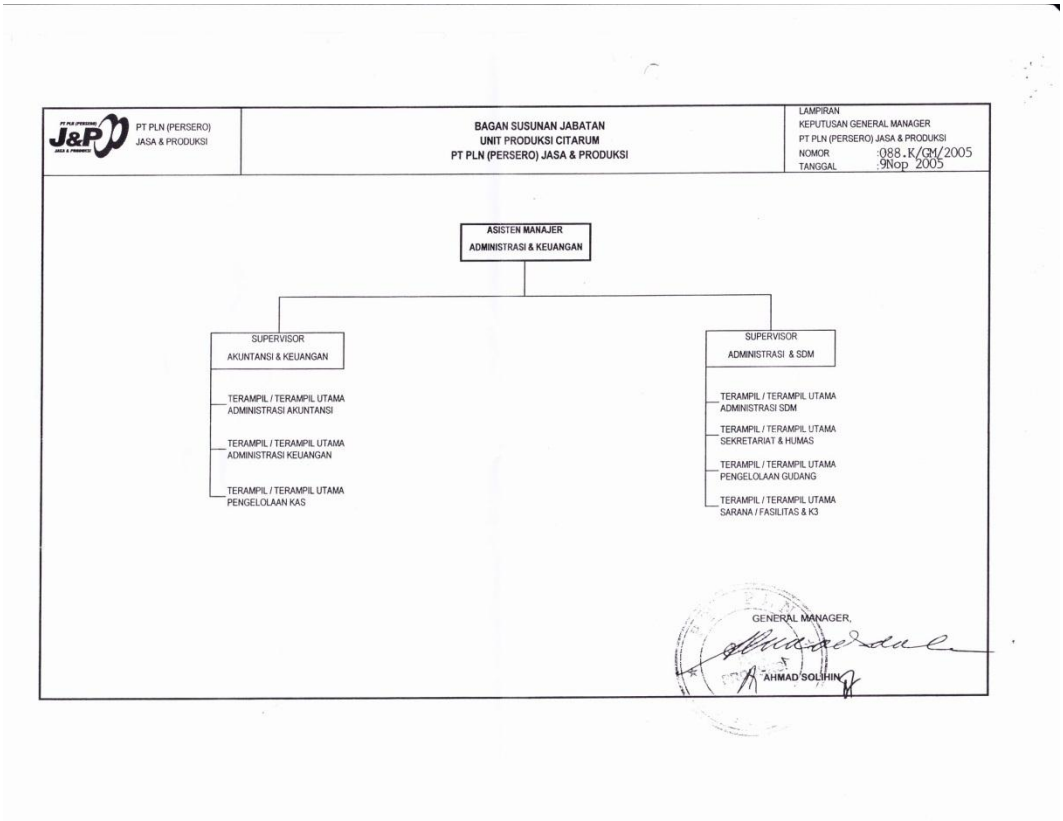
3. Unit Produksi Jakarta Klender
4. Unit Produksi Surabaya
5. Unit Produksi Semarang
6. Unit Produksi Merak
7. Unit Produksi Bali

Setiap Unit Produksi dipimpin oleh seorang Manager Unit atau Manager Sub Unit. Manager Unit di bantu oleh beberapa Asisten Manager,sedangkan Manager Sub Unit di bantu oleh Supervisor.



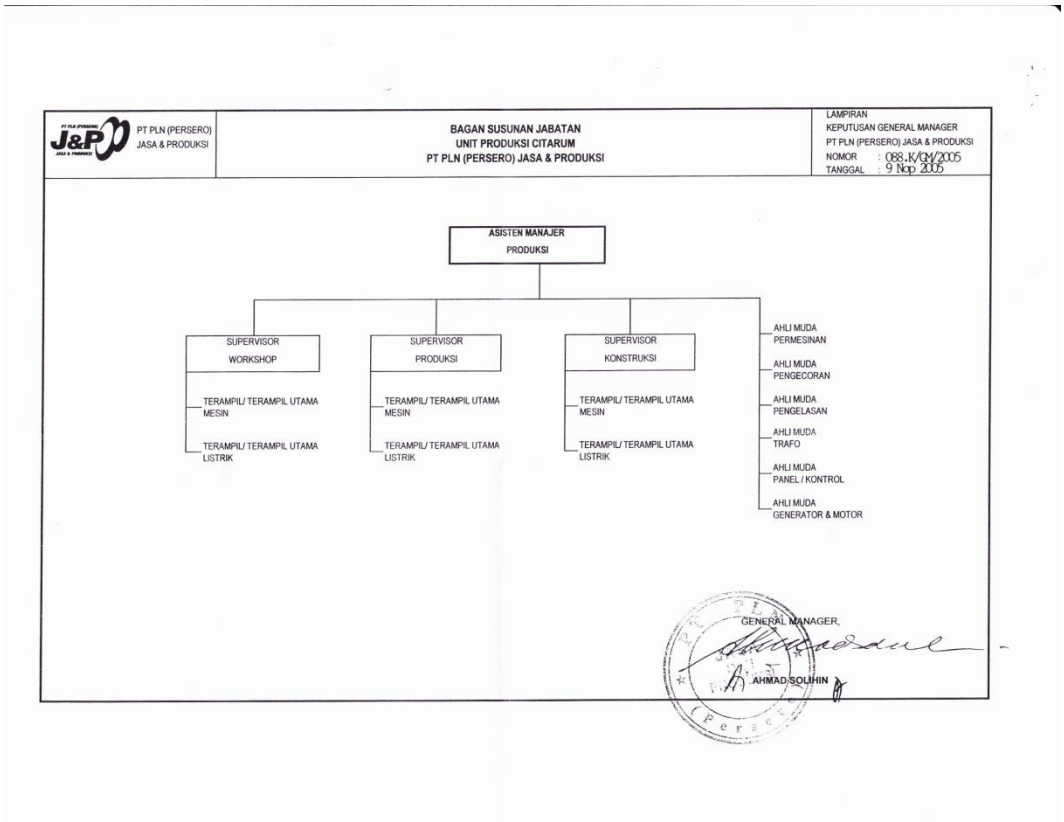
Gambar 2.1

Bagan Susunan Jabatan 1



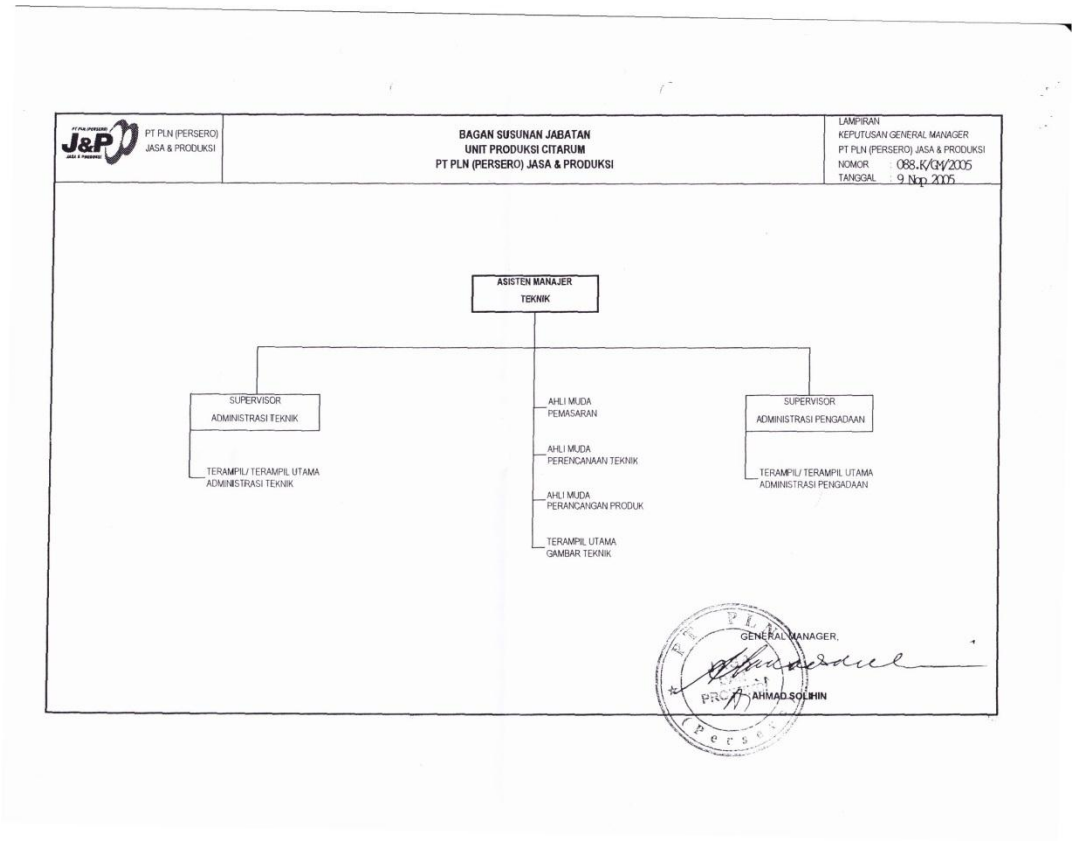
Gambar 2.2

Bagan Susunan Jabatan 2



Gambar 2.3

Bagan Susunan Jabatan 3



Gambar 2.4

Bagan Susunan Jabatan 4

2.4 Uraian Tugas dan Tanggung Jawab Jabatan

1. Manajer Unit Produksi
    a. Bertanggung jawab atas kegiatan pengelolaan usaha melalui optimalisasi sumber daya yang ada secara sinergi,fektif dan efisien.
    b. Mengupayakan penerimaan pendapatan secara maksimal dari penjualan jasa dan produksi yang telah dihasilkan,sesuai dengan yang telah ditetapkan.
    c. Mengupayakan terjadinya peningkatan kualitas pelayanan serta iklim kerja yang produktif.
2. Asisten Manajer Teknik
    a. Bertanggung jawab atas tersedianya rencana usaha dan rancangan produk dalam rangka memenuhi tuntutan pelanggan dan konsumen.
    b. Bertanggung jawab atas pengelolaan administrasi teknik dan kontrak serta administrasi pengadaan.
    c. Melakukan upaya pemasaran yang optimal,serta pengembangan pemasaran atas jasa dan produksi yang dihasilkan.
3. Asisten Manajer Produksi
    a. Bertanggung jawab atas ketepatan penyelesaian produk sesuai dengan standar mutu yang telah ditetapkan.

b. Bertanggung jawab atas pelaksanaan kegiatan operasi dan pemeliharaan sarana dan fasilitas produksi dalam mendukung kelangsungan usaha.

4. Asisten Manajer Administrasi & Keuangan
   a. Bertanggung jawab atas penyusunan anggaran Unit Produksi,pengelolaan keuangan serta pelaporan keuangan.
   b. Mengupayakan tersedianya Sumber Daya Manusia yang berkualitas serta kompeten dalam bidang tugasnya.
   c. Bertanggung jawab atas kelancaran kegiatan kesekretariatan,kerumahtanggaan dan pergudangan.

2.5 Aspek Kegiatan PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum

Tujuan dari PT.PLN (Persero) J&P Unit Produksi Citarum adalah menjadi perusahaan yang bergerak dalam bidang Produksi,Konstruksi dan Jasa Perbaikan yang unggul dan terpercaya melalui kepuasan pelanggan serta akrab lingkungan. Untuk mencapai tujuan tersebut,PT.PLN (Persero) J&P UP Citarum harus mengikuti kondisi pasar bebas yang saat ini menuntut SDM potensial dan berorientasi global,untuk tetap bertahan dalam persaingan yang ketat. Maksimalisasi dan pemanfaatan teknologi yang efisien adalah kuncinya. Untuk itu,PT.PLN (Persero) J&P UP Citarum terus menerus melakukan pengembangan produk dan jasa melalui kegiatan penelitian dan pengembangan serta membangun kemitraan strategis dengan berbagai pihak yang berkompeten dibidangnya.

Saat ini PT.PLN (Persero) Jasa & Produksi memiliki tujuh Unit Produksi (UP) dan dua Sub Unit Produksi,yaitu UP Citarum,UP Bandung,UP Jakarta Klender,UP Merak,UP Surabaya,UP Bali dan UP Semarang serta dua Sub Unit Produksi yaitu PLTMH Cijedil dan Bangkinang-Riau.

Menjawab tantangan dan peluang atas diberlakukannya Free Trade Agreement (FTA) ASEAN-CHINA tahun 2010,PT.PLN (Persero) J&P akan meningkatkan kerjasama dengan PT.PLN (Persero) Wilayah terkait untuk pengembangan usaha ke Indonesia bagian Timur,bagian Tengah dan bagian Barat dengan membuat Sub Unit Produksi baru guna meningkatkan efektivitas pelayanan dan efisiensi biaya.

Pemanfaatan teknologi tinggi demi efisiensi dimanifestasikan melalui berbagai pengembangan usaha dan operasional diantaranya adalah pengembangan berbagai produk layanan di Unit Produksi PT.PLN (Persero) J&P. Beragam produk dan jasa berteknologi tinggi telah diterapkan dan dikembangkan diseluruh Unit Produksi maupun Sub Unit Produksi PT.PLN (Persero) J&P meliputi pembuatan komponen pembangkit dan jaringan,jasa pemeliharaan,rehabilitasi,dan perbaikan serta konstruksi. Disetiap UP dilengkapi dengan peralatan uji trafo,meja tera,dan laboratorium pengujian minyak trafo. Diantara unit produksi tersebut ada yang memiliki spesialisasi dibidang pengeboran untuk kabel tanah,UPS (Uninterruptable power System)Soundproof Genset,Mobile Truck Crane,dan pembuatan SACOTR (Semi Automatic Change Over). Keseluruhan Unit Produksi PT.PLN (Persero) J&P telah mengimplementasikan Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2008.