BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai peranan dari partisipasi penyusunan anggaran dalam menunjang kinerja manajerial pada Dinas Pendidikan Kabupaten Majalengka, Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai analisis partisipasi penyusunan anggaran dan pengendalian intern yang berpengaruh terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pendidikan Kabupaten Majalengka maka pada bagian akhir dari penelitian ini, penulis menarik kesimpulan, sekaligus memberikan saran sebagai berikut.

1. Hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial berbanding lurus (bersifat positif), Jadi semakin besar partisipasi penyusunan anggaran maka kinerja manajerial diprediksi akan semakin tinggi. Selanjutnya, hubungan antara pengendalian intern dan kinerja manajerial berbanding lurus (bersifat positif), jadi semakin besar pengemdalian intern maka kinerja manajerial diprediksi akan semakin tinggi. Selain itu, hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan pengendalian intern berbanding lurus (bersifat positif), jadi semakin besar partisipasi penyusunan anggaran maka pengendalian intern akan semakin tinggi.
2. Partisipasi penyusunan anggaran dan pengendalian intern secara simultan (bersama-sama) berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial pada Dinas

Pendidikan Kabupaten Majalengka. Artinya, apabila semakin tinggi tingkat partisipasi penyusunan anggaran dan pengendalian intern maka akan semakin meningkatkan kinerja manajerial pada Dinas Pendidikan kabupaten Majalengka.

3. Partisipasi penyusunan anggaran dan pengendalian intern secara parsial memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pendidikan Kabupaten Majalengka. Artinya semakin tinggi tingkat partisipasi penyusunan anggaran dan pengendalian intern maka akan semakin meningkatkan kinerja manajerial pada Dinas Pendidikan kabupaten Majalengka. Pengendalian intern memberikan kontrbusi atau pengaruh paling besar terhadap kinerja manajerial pada Dinas Pendidikan Kabupaten Majalengka di banding dengan partisipasi penyusunan anggaran.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka peneliti memberikan saran sebagai bahan evaluasi antara lain:

1. Dalam partisipasi penyusunan anggran hendaknya lebih di tingkatkan terutama dalam hal keakuratan, misalnya dengan cara.estimasi anggaran hendaknya tidak memasukan cadangan yang tersembunyi, yang dapat dijadikan kantong-kantong pemborosan dan *in* efisiensi anggaran serta dapat mengakinatkan munculnya *underestimate* dan *over estimate* pengeluaran.
2. Dalam pengendalian intern hendaknya pimpinan Dinas Pendidikan kabupaten Majalengka mendelegasikan wewenang dan tanggungjawab pengendalian intern kepada kepala seksi di unit kerjanya masing-masing, hal ini lebih memudahkan

pimpinan dalam melakukan pemantauan terhadap masing-masing unit kerja yang ada pada Dinas Pendidikan Kabupaten Majalengka.

3. Dalam kinerja manajerial pengawasan agar lebih diperketat hal ini dapat dilakukan melalui mengarahkan, memimpin dam mengenbangkan bawahan, memberikan nasihat kepada bawahan, melatih bawahan, menjelaskan tentang aturan-aturan pekerjaan, tindakan pendisiplinan, menangani keluhan-keluhan dari bawahan.