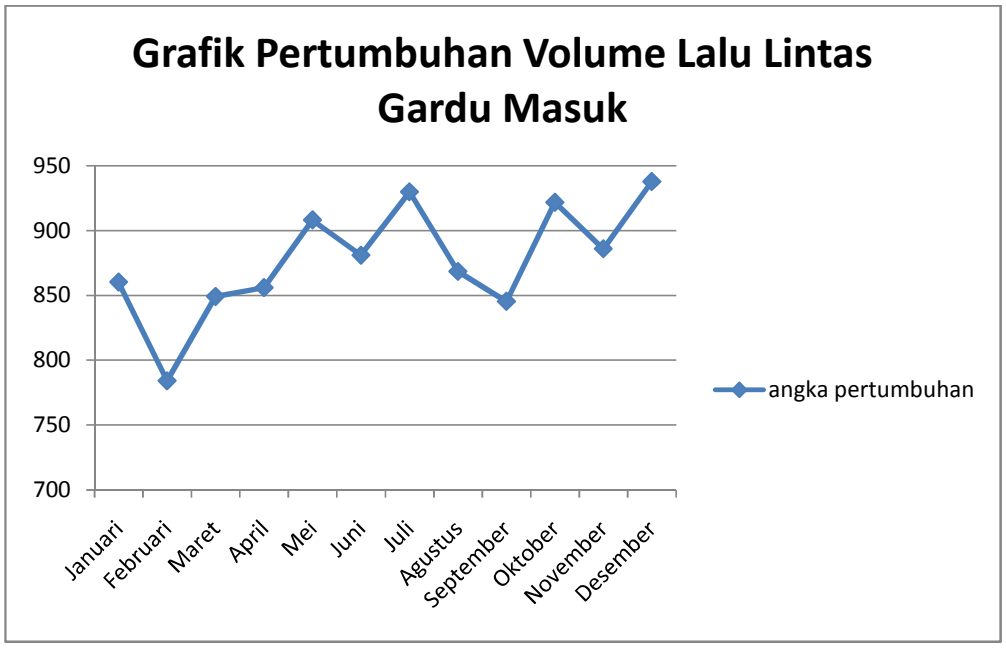
Bab 1

Pendahuluan

1.1. Latar belakang masalah

Dalam beberapa tahun ini kemacetan dijalan tol makin sering terjadi, yang disebabkan pertubuhan kendaraan semakin meningkat dan makin meningkatnya pengguna jasa jalan tol, sementara kapasitas jalan tidak diimbangi dengan pertumbuhan kendaraan, ditambah lagi kurangnya pelayanan di gerbang. Kurangnya jumlah gardu untuk pelayanan pengambilan tiket tol atau pembayaran biaya pengguna tol mengakibatkan antrian atau penghambatan dan perlambatan keluar masuknya kendaraan dari tol tersebut. Meningkatnya pengguna jasa jalan tol tersebut dapat dilihat dalam gambar 1.1 Pertumbuhan volume lalu lintas gardu masuk tahun 2010.



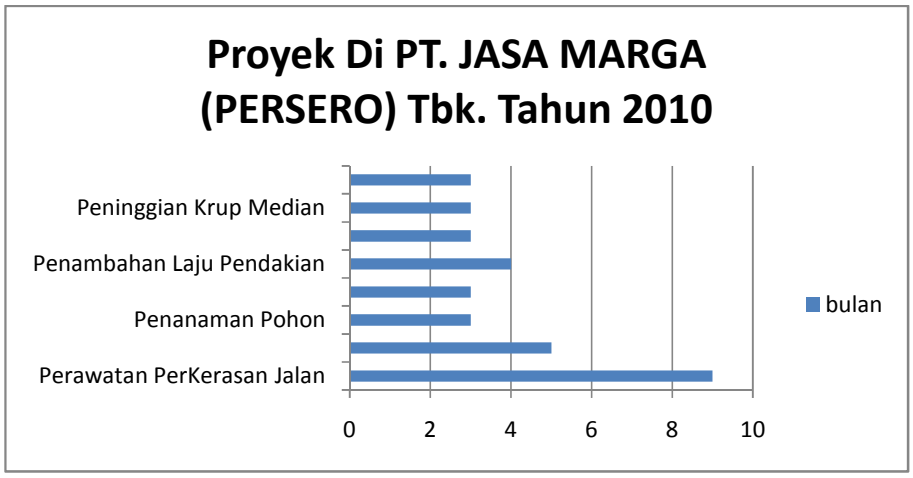
Gambar 1.1. Pertumbuhan volume lalu lintas gardu masuk tahun 2010

Sumber : PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk.

Dengan adanya permasalahan diatas maka PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. mempunyai inisiatif, ide atau gagasan untuk membuat pelebaran semua gerbang tol yang mengalami antrian atau penumpukan kendaraan pengguna tol tersebut. yang mana didalamnya akan terjadi penambahan gardu tol dengan tujuan mengurangi antrian dan penumpuan kendaraan pengguna jasa jalan tol dapat terlayani dengan cepat dan memberikan kepuasan pengguna tol dengan baik.

PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. Bandung merupakan suatu perusahaan pengelola jalan dan fasilitas tol yang berada di purbalenyi. PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. ini berperan penting dalam pemeliharaan jalan, jembatan, *flyoffer* dan pembangunan di lingkungan tol.

Pada bagian pembangunan, pemeliharaan dan operasional sering mengalami hambatan, khususnya pengolahan data yang ditangani oleh bagian pembangunan, pengelola dan pemeliharaan. Proses yang terlibat diantaranya yaitu proses pembuatan jadwal yang harus melakukan penyelesaian yang cepat, agar pelaksanaan proyek-proyek PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. yang lainnya dapat berjalan dengan baik dengan adanya percepatan waktu. Proyek yang dikerjakan oleh PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. Pada tahun 2010 dapat dilihat pada gambar 1.2. Perencanaan Proyek PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. Tahun 2010.



Gambar 1.2. Perencanaan Proyek PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. Tahun 2010.
Sumber : PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk.

PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. membutuhkan suatu penerapan perencanaan yang baik dan tepat dengan mengutamakan tingkat pengendalian pada pelaksanaan proyek pelebaran gerbang tol, dengan tujuan waktu pelaksanaan makin dipercepat agar dapat menjangkau pelaksanaan proyek-proyek yang lainnya yang ada dalam wilayah bandung diantaranya pelebaran gerbang tol, perawatan jalan tol dan pembangunan jalan tol yang baru. Dengan ini penambanan gerbang Tol Moch Toha dijadikan sebagai acuan analisis perencanaan dan penjadwalan oleh PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. untuk pelaksanaan proyek-proyek yang lainnya lebih cepat dalam pelaksanaannya. Dan dapat memberikan pelayanan yang lebih cepat dan lebih baik dari pelayanan sebelumnya.

Pengerjaan proyek pelebaran gerbang Tol Moch Toha yang sudah dilaksanakan sesuai jadwal yang telah ditentukan selama 90 hari kerja tepat pada waktunya, yang mnghabiskan biaya sebesar Rp2.612.196.000,00 untuk dua gardu dengan anggaran Rp3.080.720.000,00 proyek ini dibatasi dengan pelebaran jalan menuju gerbang tol, pelebaran gerbang tol penambahan gardu tol. PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. menginginkan agar proyek pelebaran gerbang tol untuk wilayah Bandung yang lainnya dapat dilaksanakan lebih cepat dalam pelaksanaannya dengan mendapatkan hasil yang berkualitas, cepat dan tepat waktu dengan anggaran biaya yang ada. PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. mengatakan pelebaran gerbang Tol Moch Toha dijadikan sebagai tolak ukur pembangunan gerbang tol yang lainnya.maka dibutuhkan metode pelaksanaan yang tepat.

Salah satu *software* atau program yang digunakan untuk menjadwalkan dan mengendalikan proyek adalah *Microsoft project. Microsoft project* memberikan unsur-unsur manajemen proyek yang sempurna dengan memadukan kemudahan penggunaan, kemampuan, dan *fleksibilitas* sehingga dapat mengatur proyek secara lebih efisien dan efektif. *Microsoft project* dapat menunjang dan membantu tugas pengelolaan sebuah proyek sehingga menghasilkan suatu data yang akurat. Keunggulan *Microsoft project* adalah kemampuannya menangani perencanaan

suatu kegiatan, pengorganisasian dan pengendalian waktu serta biaya yang mengubah input data manajemen sebuah output data sesuai tujuannya.

Berdasarkan dari latar belakang itulah penulis membuat gagasan untuk mengambil laporan tugas akhir ini dengan judul "**Analisis Perencanaan Dan Penjadwalan Proyek Pelebaran Gerbang Tol Moch Toha Dengan Menggunakan *Microsoft Project* Di PT. JASA MARGA (PERSERO) Tbk. Bandung"**.

1.2. Identifikasi Masalah

Berdasarkan masalah diatas, masalah yang timbul dapat diidentifikasi sebagai berikut:

a) Bagaimana membuat acuan perencanaan proyek yang baru dengan menggunakan proyek yang lama sebagai acuannya?
b) Bagaimana menentukan penjadwalan waktu dan biaya proyek yang baru?

1.3. Tujuan Masalah

Tujuan penelitian ini adalah:

a) Menyusun perencanaan ulang proyek dengan menggunakan *Preseden Diagram Method* (PDM).
b) Menentukan penjadwalan ulang waktu dan biaya proyek dengan bantuan program aplikasi *Microsoft project.*

1.4. Pembatasan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah, maka masalah yang akan diabatasi pada penelitian ini adalah:

a) Penelitian ini hanya sebatas pada proses pendataan ulang dengan menggunakan data yang sudah ada.
b) Penelitian ini juga bisa dijadikan acuan, idea atau gagasan untuk pelaksanaan proyek yang sama dengan tempat dan wilayah yang berbeda.

1.5. Asumsi

Adapun asumsi yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

1. Organisasi dan tim proyek perusahaah ini telah dibentuk dan diasumsikan dapat bekerja sesuai dengan bidang nya masing-masing.
2. Penelitian ini mengevaluasi
3. Penelitian ini hanya sebagai acuan atau gambaran untuk proyek yang sama di waktu yang akan datang mengikuti kebutuhan.
4. Harga bahan baku,sewa alat dan tenaga kerja yang dipakai pada saat proyek tersebu, dan dapat berubah tergantung waktu pelaksanaan proyek yang akan dilaksanakan.
5. Faktor cuaca tidak mempengaruhi proyek.
6. Sarana dan prasarana penelitian proyek sudah ditentukan.

1.6. Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan dalam penyusunan tugas akhir adalah sebagai berikut:

Bab 1 pendahuluan

1.1. Latarbelakang masalah

Berisikan mengenai latar belakang masalah yang akan diteliti.

1.2. Identifikasi masalah

Berisikan mengenai masalah yang timbul serta pengidentifikasian masalah.

1.3. Tujuan penelitian

Berisikan tentang tujuan penelitian tugas akhir.

1.4. Pembatasan masalah

Berisikan tentang pembatasan dari penelitian.

1.5. Asumsi penelitian

Berisikan tentang asumsi yang mempermudah proses pengolahan dan perhitungan.

1.6. Sistematika penulisan

Berisikan tentang urutan laporan penelitian yang tersusun dan sistematis.

Bab 2 Landasan Teori

Pada bab ini berisikan mengenai materi tentang manajemen proyek dan teori-teori lain yang menunjang penelitian ini.

Bab 3 Metodologi Penelitian

Berisikan penjelasan tentang langkah-langkah pemecahan masalah yang berbentuk *Flow Chart.*

Bab 4 Pengumpulan Dan Pengolahan Data

Berdasarkan pengumpulan data-data dari perusahaan dan data. Serta hasil penelitian data acuan.

Bab 5 Analisis

pada bab ini berisikan tentang analisis dari pengolahan data

Bab 6 Kesimpulan Dan Saran

Pada bab ini berdasarkan tentang kesimpulan dari keseluruhan isi penelitian dan saran-saran yang diajukan untuk pihak perusahaan.