BAB 1
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Pengendalian *manufacturing* melibatkan seluruh aktifitas mulai dari pemasukan bahan mentah sampai menjadi produk jadi. Termasuk diantaranya *accounting, order entry,* pelayanan pelanggan, logistik, *budgeting,* dan perencanaan strategi dalam *manufacturing*. Keterpaduan semua hal ini sering disebut dengan MRP (*Manufacturing Resource Planning*).

Aktivitas - aktivitas dalam perencanaan produksi meliputi perencanaan proses, jadwal induk produksi, perencanaan kebutuhan material, perencanaan kapasitas, dan pengendalian aktivitas produksi (*shop floor*). Dalam penjabaran lebih lanjut, maka perencanaan *manufacturing* diuraikan menjadi proses apa saja yang harus dikerjakan, siapa pelaksananya, kapan, dimana dan perkiraan ongkos yang ditimbulkan.

PT. Nikkatsu Electric Work bergerak dibidang industri manufaktur dan berperan serta dalam pembangunan ekonomi nasional di sector riil dengan mengasilkan produk impor maupun ekspor yang banyak menyerap tenaga kerja serta melaksanakan program kemitraan dengan para industri kecil.

PT. Nikkatsu Electric Works sejalan dengan majunya pembangunan pelistrikkan di negara kita yang semakin pesat, perusahaan berupaya mengembangkan sayapnya, diantaranya dengan melakukan perluasan pabrik dan pengambangan jenis produk seperti: Ballast 10w – 40 w, Transformer 1VA – 35 KVA, Lampu hemat energi 5W – 65W, Core, dan lain – lain. Diharapkan nantinya dapat memenuhi kebutuhan peralatan listrik bagi pemakai di dalam negeri maupun luar negeri.

Namun di PT. Nikkatsu Electric Works sering mengalami masalah dalam hal perencanaan dan pengendalian produksi. Waktu baku yang dijadikan patokan menggunakan waktu baku standar rata – rata yang lama, berbeda dengan real dilapangan (di lantai produksi), sehingga kapasitas produksi seringkali tidak sesuai dengan perkiraan. Hal ini juga mungkin yang menyebabkan adanya keterlambatan pemesanan bahan baku, keterlambatan datangnya pesanan, jumlah pesanan yang terkadang kurang atau lebih dari yang seharusnya, sehingga mengakibatkan penambahan ongkos untuk mencukupinya, dan, hal itu juga mengakibatkan ongkos yang tidak sesuai dengan perencanaan. Perlu adanya evaluasi secara berkala dan perencanaan yang matang dalam produksi agar sesuai kebutuhan dengan minimasi ongkos.

Berdasarkan pandangan-pandangan di atas, penulis mengambil judul penelitian Tugas Akhir **”Analisis Perencanaan Dan Pengendalian Produksi Pada Pembuatan Ballast Export”.** Diharapkan hasil laporan ini bisa memberikan usulan terhadap perusahaan.

1.2. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, masalah yang timbul dapat diidentifikasi sebagai berikut :

1. Bagaimana konsep kebutuhan produksi, proses produksi dan permintaan pasar produk.
2. Apakah perencanaan produksi sesuai permintaan pasar dengan kriteria minimasi biaya produksi.
3. Bagaimana kebutuhan kapasitas yang digunakan untuk melaksanakan jadwal induk produksi/ MPS (*Master Production Schedulle*).
4. Berapa jumlah pesanan dengan minimasi ongkos simpan.
5. Apakah sistem mampu menghasilkan informasi untuk melakukan aksi yang tepat (pembuatan pesanan, penjadwalan pemesanan, dan lain – lain), yang merupakan referensi untuk pembelian dan produksi.

1.3. Pembatasan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah, maka masalah yang akan dibatasi pada penelitian ini adalah:

- Membahas PPC (*Produciont Planning Control*) pada perusahaan, seperti proses kedatangan pesanan konsumen, perencanaan proses produksi, perencanaan dan pengendalian kegiatan produksi.
- Penelitian hanya membahas PPC untuk 1 jenis produk yaitu produk Ballast Ekspor A-1

1.4. Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dilakukannya penelitian ini adalah :

1. Mengidentifikasi konsep kebutuhan produksi, proses produksi dan permintaan pasar produk.
2. Mengetahui perencanaan produksi sesuai permintaan pasar dengan kriteria minimasi biaya produksi.
3. Menghitung kebutuhan kapasitas yang digunakan untuk melaksanakan jadwal induk produksi/ MPS (*Master Production Schedulle*).
4. Menghitung jumlah pesanan dengan minimasi ongkos simpan.

1.5. Metodologi Penelitian

Metodologi penelitian yang dilakukan menurut data primer/langsung, metode yang digunakan adalah melakukan observasi langsung untuk mengetahui bagaimana PPC (*Production Planning Control*) pada perusahaan, melakukan pengumpulan data baik dari data-data yang didapat dari pembimbing langsung di perusahaan maupun teori atau literature yang didapat dari buku dan internet.

1.6. Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan laporan Tugas Akhir ini adalah sebagai berikut:

Bab 1. Pendahuluan

Pada bab ini akan dijelaskan mengenai: masalah-masalah yang akan dibahas, masalah-masalah yang timbul berdasarkan latar belakang permasalahan, batasan permasalahan yang akan dibahas secara lebih spesifik, maksud dan tujuan dilaksanakannya penelitian, dan langkah-langkah dalam penulisan laporan Tugas Akhir.

Bab 2. Landasan Teori

Pada bagian ini akan dibahas secara lebih jelas mengenai teori-teori yang berhubungan dengan persoalan yang akan dibahas berdasarkan penelitian yang sudah dilakukan, meliputi: Rencana Produksi Agregat, Disagregasi, *Rought Cut Capacity Planning* (RCCP), *Lotting*, *Material Requirement Planning* (MRP).

Bab 3. Metodologi Pemecahan Masalah

Dalam kerangka pemecahan masalah akan dijelaskan mengenai : secara singkat tahap-tahap dalam melakukan penelitian, langkah yang diambil dalam pemecahan masalah dalam bentuk diagram alir atau *Flowchart*, langkah-langkah pemecahan masalah secara sistematis dan berdasarkan *Flowchart* Pemecahan Masalah yang sudah dibuat sebelumnya.

Bab 4. Pengumpulan Dan Pengolahan Data

Pada bagian ini akan dijelaskan mengenai : data-data yang diperoleh dan dikumpulkan pada saat penelitian dilakukan, dan membahas langkah-langkah dalam pengolahan data berdasarkan data-data yang sudah diperoleh.

Bab 5. Analisa

Pada bab ini akan dianalisa segala kemungkinan yang menjadi penyebab timbulnya sebuah masalah berdasarkan hasil pengolahan data hingga didapatkan sebuah solusi pemecahan masalah.

Bab 6. Kesimpulan dan Saran

Bab ini akan membahas mengenai :kesimpulan secara singkat dari masalah yang dibahas, dan saran-saran untuk perbaikan pelaksanaan Tugas Akhir, baik untuk pihak perusahaan, pihak universitas maupun bagi mahasiswa lainnya yang akan melakukan penelitian tugas akhir.