BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1. Sejarah Perusahaan

PT Best Jeans Garment Industri merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dibidang industri garment. Pada awal pendiriannya pada tahun 1996, perusahaan ini menerima order pembuatan pakaian jadi dari perusahaan lain dengan sistem borongan. Seiring berjalannya waktu perusahaan terus berkembang terbukti mampu mengerjakan pengerjaan pesanan dari beberapa perusahaan.

Akan tetapi memasuki tahun 1998, bersamaan dengan terjadinya krisis moneter, perusahaan mengalami kekurangan order dari konsumen dikarenakan lesunya bisnis pakaian jadi, sehingga perusahaan sempat mengalami kebangkrutan.

Pada awal tahun 2000 perusahaan kembali beroperasi dengan manajemen baru dan kembali menarik para karyawan lama yang sempat dirumahkan. Akan tetapi manajemen baru tersebut tidak bertahan lama dan pada awal 2002 kembali terjadi kekosongan manajemen dan perusahaan kembali vakum dalam berusaha. Baru pada awal juni 2002 kembali dibentuk tim manajemen baru dengan konsep baru pula.

Tim manajemen baru tersebut melakukan beberapa perubahan dalam kebijakan perusahaan seperti dalam sistem produksi, sistem perekrutan karyawan dan sistem penerimaan order. Dan terbukti dengan manajemen baru ini beberpa perusahaan pemilik merk pakaian jadi seperti *Eiger, Kermit, Mandrake, M-One, Watch Out* mempercayakan pembuatan produknya pada perusahaan ini. Dan tiap bulannya perusahaan mampu menyelesaikan pengerjaan sampai 8000 Pcs.

2.2. Struktur Organisasi

Struktur orgnanisasi merupakan suatu dasar untuk memperlihatkan adanya pembagian tugas, kewajiban, tanggung jawab masing-masing bagian dalam perusahaan. Struktur organisasi mampu memberikan penjelasan, fungsi dan wewenang serta tanggung jawab tiap bagian dalam organisasi.

Di PT Best Jeans Garment tiap-tiap bagian mempunyai tugas dan wewenang sendiri meskipun pada beberapa bagian masih terdapat rangkap jabatan berhubung kurangnya tenaga ahli.

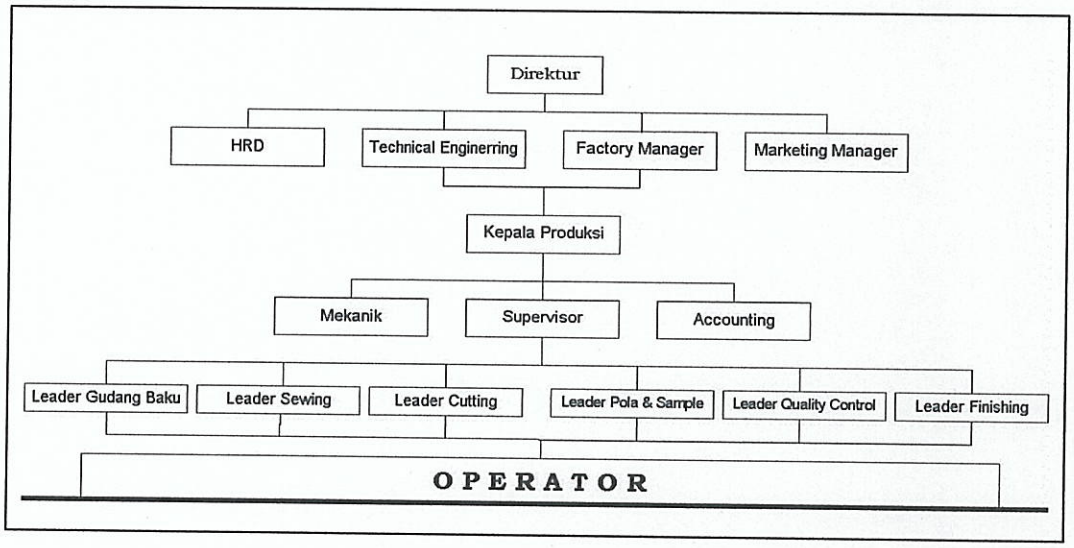


Diagram 2.1 Strutur Organisasi

2.3. Uraian Tugas

Tugas, wewenang dan tanggung jawab dari masing-masing bagian berdasarkan struktur organisasi adalah :

(1) Direktur

1.a Mengawasi Kinerja Perusahaan.

1.b Sebagai pemilik perusahaan.

(2) Factory Manager

Mengontrol dan mengawasi semua operasional perusahaan.

(3) HRD

3.a Merekrut karyawan baru

3.b Menentukan keluar masuk karyawan.

3.c Memotivasi kerja semua karyawan

3.d Mengolah semua administrasi kepegawaian.

(4) Marketing Manager

4.a Mencari Order dan memutuskan harga, pengiriman, jumlah order beserta indek harganya.

4.b Menentukan jenis order berdasarkan kapasitas produksi.

(5) Technical Enginering

5.a Menentukan waktu pengerjaan produk.

5.b Menentukan jumlah mesin dengan jenisnya beserta alat bantu yang dibutuhkan untuk mengerjakan suatu produk.

5.c Menentukan jumlah operator yang dibutuhkan.

5.d Mencari solusi pengerjaan .

5.e Menetukan target produksi.

5.f Menentukan lay Out produksi.

(6) Kepala Produksi

6.a Menjalankan instruksi dari Factory Manager.

6.b Membuat jadwal kerja produksi.

6.c Mengevaluasi target dari Technical Engginering.

6.d Menentukan pengerjaan order berdasarkan prioritas pengerjaan.

6.e Mengontrol semua pekerjaan mekanik, Supervisor & Leader termasuk keseimbangan order masuk denga kapasitas produksi.

(7) Mekanik

7.a Melakukan perawatan pada semua alat-alat produksi.

7.b Melakukan perbaikan peralatan produksi.

(8) Accounting / Adm. Produksi

8.a Mengolah data administrasi produksi.

8.b Menghitung biaya produksi.

8.c Menghitung pendapatan produksi

8.d Mengolah data penggajian.

(9) Supervisor

9.a Merealisasikan tugas dari kepala Produksi.

9.b Melaksanakan proses kerja dari order yang masuk.

9.c Memberikan contoh pengerjaan kepada Leader.

9.d Mengontrol kinerja Leader.

9.e Menentukan proses kerja sesuai kemampuan operator.

(10) Leader

Menjalankan instruksi dari supervisor dan mengontrol pekerjaan seluruh operator.

2.4. Kegiatan Usaha

Kegiatan usaha yang dilakukan oleh perusahaan adalah dalam bidang garment yaitu pembuatan pakaian jadi khususnya celana jeans. Produk yang dibuat sudah memiliki merk sendiri dan terdaftar di instansi terkait.

Selain memproduksi produk sendiri, perusahaan juga menerima order pengerjaan produk sejenis dari perusahaan-perusahaan yang menjual produk pakaian jadi baik untuk pasar exspor maupun pasar lokal. Beberapa merk pakaian terkenal seperti *Eiger, Kermit, Mandrake, Watchout dan M One* proses pembuatannya dilakukan oleh perusahaan ini.


UNIVERSITAS KOMPUTER INDONESIA
UNIKOM