# BAB III

# PEMBAHASAN KULIAH KERJA PRAKTEK

## 3.1 Bidang Pelaksanaan Kuliah Kerja Praktek

Selama kurang lebih satu bulan terhitung mulai tanggal, 20 Juli 2004 sampai dengan 14 Agustus 2004 Penulis telah melaksanakan Kuliah Kerja Praktek pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Bandung tepatnya dibagian Asman PUKK.

Adapun bidang pelaksanaan Kuliah Kerja Praktek yang dilaksanakan oleh Penulis adalah lebih khusus pada kegiatan Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi (PUKK) yang sekarang telah berubah menjadi Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) yang aspek kegiatannya adalah memberikan pembinaan terhadap calon mitra binaan dimana bentuk pembinaan tersebut berupa pinjaman modal kerja, pinjaman khusus, dan hibah. Namun sesuai dengan judul laporan hasil Kuliah Kerja Praktek sehingga dalam kesempatan ini Penulis lebih berfokus pada prosedur pinjaman modal kerja saja.

Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) yang selanjutnya disebut program BL adalah program pemberdayaan kondisi sosial masyarakat oleh BUMN dan BUMN yang bertindak sebagai penyalur dana bantuan pinjaman tersebut yaitu PT. Telkom, PT. Indosat, dan PT. Pos Indonesia di wilayah usaha BUMN tersebut melalui pemanfaatan dana dari bagian laba BUMN yang bertujuan untuk memberikan manfaat kepada masyarakat

dilingkungan wilayah usaha, dimana dana yang akan disalurkan kepada calon mitra binaan bersumber dari :

1. Sisa dana dari tahun sebelumnya.
2. Penyisihan laba setelah pajak maksimum sebesar 1%.
3. Hasil bunga deposito dan atau jasa giro dari dana Program BL.
4. Pengembalian pokok pinjaman Mitra Binaan, dan
5. Pelimpahan dana Program Kemitraan dari BUMN lain, jika ada.

Sejak tahun 1991 PT. Pos Indonesia (persero) melalui Unit Pembinaan Usaha Kecil dan Koperasi (PUKK) yang sekarang disebut dengan Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL) atau istilahnya disebut dengan program BL berpartisipasi aktif dalam pemberdayaan usaha kecil dan koperasi dengan tujuan untuk membantu dan memacu agar dapat meningkatkan kemampuannya dalam bidang kewirausahaan sehingga berkembang dan mandiri serta mampu menjadi pendukung perekonomian nasional.

Berbagai program bantuan telah diberikan baik berupa bantuan pinjaman modal, bantuan manajerial berupa pelatihan dasar dan palatihan lanjutan, kegiatan magang dan Temu Mitra, dan penyelenggaraan pameran hasil pemberdayaan usaha kecil dan koperasi.

### 3.2 Teknis Pelaksanaan Kuliah Kerja Praktek

Teknis pelaksanaan Kuliah Kerja Praktek yang dilaksanakan oleh penulis adalah melakukan diskusi tanya-jawab dengan personal pembina di perusahaan,

selain itu Penulis juga mengumpulkan data-data dan informasi yang diperlukan dalam pembuatan laporan Kuliah Kerja Praktek yaitu dengan:

1. Melakukan penelitian terhadap apa saja kriteria yang harus dilakukan dalam memilih calon Mitra Binaan.
2. Melakukan penelitian tentang bagaimana prosedur pengajuan bantuan pembinaan modal kerja / investasi.

### 3.2.1 Prosedur Pinjaman Modal Kerja / Investasi pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Jabar - Banten

Usaha kecil adalah kegiatan ekonomi rakyat yang berskala kecil dan memenuhi kriteria kekayaan bersih atau hasil penjualan tahunan serta kepemilikan sebagaimana diatur dalam Kep. Men. BUMN No. Kep-236/MBU/2003 dengan kriteria sebagai berikut :

1. Memiliki kekayaan bersih paling banyak Rp. 200.000.000,- (Dua ratus juta rupiah), tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha, atau
2. Memiliki hasil penjualan tahunan paling banyak Rp. 1.000.000.000,- (Satu milyar rupiah).
3. Berdiri sendiri, bukan merupakan anak perusahaan atau cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai, atau berafiliasi baik langsung maupun tidak langsung dengan usaha menengah atau usaha besar.
4. Berbentuk usaha orang perseorangan, badan usaha yang tidak berbadan hukum, atau badan usaha yang berbadan hukum termasuk koperasi.
5. Telah melakukan kegiatan usaha minimal 1 (satu) tahun serta mempunyai potensi dan prospek usaha untuk dikembangkan.

6. Belum dan atau tidak sedang dibina oleh Badan Usaha Milik Negara (BUMN) lain.

Sedangkan bentuk bantuan dana pembinaan terhadap usaha kecil dapat berupa pinjaman modal kerja / investasi, pinjaman khusus, dan hibah.

Adapun status bantuan kepada mitra binaan adalah pinjaman dengan ketentuan untuk membiayai modal kerja dan investasi, dengan jasa pinjaman yang dikenakan kepada mitra binaan sebagai berikut :

1. Jumlah pinjaman sampai dengan Rp. !0.000.000,- jasa pinjaman = 6%/tahun.
2. >Rp. 10.000.000,- sampai dengan Rp. 30.000.000,- jasa pinjaman = 8%/tahun.
3. > Rp. 30.000.000,- sampai dengan Rp. 50.000.000,- ljasa pinjaman = 10%/tahun.
4. Diatas Rp. 50.000.000,- jasa pinjaman = 12%/tahun.

Jasa pinjaman dana program kemitraan maksimal 12% (dua belas persen) per tahun dengan sistem perhitungan bunga efektif.

Jangka waktu pengembalian pinjaman selama 24 tahun **tanpa** tenggang waktu *(grace period)*, pinjaman mulai diangsur terhitung dari bulan berikutnya sesuai dengan tanggal yang disepakati dalam Surat Perjanjian Kemitraan. Berikut tabel angsuran pinjaman modal kerja / investasi pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Jabar – Banten :

**Tabel 3.1 : TABEL ANGSURAN PINJAMAN MODAL KERJA**
**MITRA BINAAN PKBL PT POS INDONESIA ( Persero )**

| NO | BESAR | % | BESAR | ANGSURAN KE-1 | | | ANGSURAN KE-2 S.D. KE -12 | | | ANGSURAN KE-13 S.D. KE-24 | | | JUMLAH | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PINJAMAN | | JASA | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7=5+6 | 8 | 9 | 10=8+9 | 11 | 12 | 13=11+12 | 14=5+8+11 | 15=6+9+12 | 16=14+15 |
| 1 | 500.000 | 6 | 45.000 | 24800 | 2700 | 27500 | 19800 | 2700 | 22500 | 21450 | 1050 | 22500 | 500.000 | 45.000 | 545.000 |
| 2 | 1000.000 | 6 | 90.000 | 49600 | 5400 | 55000 | 39600 | 5400 | 45000 | 42900 | 2100 | 45000 | 1000.000 | 90.000 | 1090.000 |
| 3 | 1500.000 | 6 | 135.000 | 62900 | 8100 | 71000 | 59900 | 8100 | 68000 | 64850 | 3150 | 68000 | 1500.000 | 135.000 | 1635.000 |
| 4 | 2000.000 | 6 | 180.000 | 87700 | 10800 | 98500 | 79700 | 10800 | 90500 | 86300 | 4200 | 90500 | 2000.000 | 180.000 | 2180.000 |
| 5 | 2500.000 | 6 | 225.000 | 101000 | 13500 | 114500 | 100000 | 13500 | 113500 | 108250 | 5250 | 113500 | 2500.000 | 225.000 | 2725.000 |
| 6 | 3000.000 | 6 | 270.000 | 125800 | 16200 | 142000 | 119800 | 16200 | 136000 | 129700 | 6300 | 136000 | 3000.000 | 270.000 | 3270.000 |
| 7 | 3500.000 | 6 | 315.000 | 150600 | 18900 | 169500 | 139600 | 18900 | 158500 | 151150 | 7350 | 158500 | 3500.000 | 315.000 | 3815.000 |
| 8 | 4000.000 | 6 | 360.000 | 163900 | 21600 | 185500 | 159900 | 21600 | 181500 | 173100 | 8400 | 181500 | 4000.000 | 360.000 | 4360.000 |
| 9 | 4500.000 | 6 | 405.000 | 188700 | 24300 | 213000 | 179700 | 24300 | 204000 | 194550 | 9450 | 204000 | 4500.000 | 405.000 | 4905.000 |
| 10 | 5000.000 | 6 | 450.000 | 202000 | 27000 | 229000 | 200000 | 27000 | 227000 | 216500 | 10500 | 227000 | 5000.000 | 450.000 | 5450.000 |
| 11 | 5500.000 | 6 | 495.000 | 226800 | 29700 | 256500 | 219800 | 29700 | 249500 | 237950 | 11550 | 249500 | 5500.000 | 495.000 | 5995.000 |
| 12 | 6000.000 | 6 | 540.000 | 240100 | 32400 | 272500 | 240100 | 32400 | 272500 | 259900 | 12600 | 272500 | 6000.000 | 540.000 | 6540.000 |
| 13 | 6500.000 | 6 | 585.000 | 264900 | 35100 | 300000 | 259900 | 35100 | 295000 | 281350 | 13650 | 295000 | 6500.000 | 585.000 | 7085.000 |
| 14 | 7000.000 | 6 | 630.000 | 289700 | 37800 | 327500 | 279700 | 37800 | 317500 | 302800 | 14700 | 317500 | 7000.000 | 630.000 | 7630.000 |
| 15 | 7500.000 | 6 | 675.000 | 303000 | 40500 | 343500 | 300000 | 40500 | 340500 | 324750 | 15750 | 340500 | 7500.000 | 675.000 | 8175.000 |
| 16 | 8000.000 | 6 | 720.000 | 327800 | 43200 | 371000 | 319800 | 43200 | 363000 | 346200 | 16800 | 363000 | 8000.000 | 720.000 | 8720.000 |
| 17 | 8500.000 | 6 | 765.000 | 341100 | 45900 | 387000 | 340100 | 45900 | 386000 | 368150 | 17850 | 386000 | 8500.000 | 765.000 | 9265.000 |
| 18 | 9000.000 | 6 | 810.000 | 365900 | 48600 | 414500 | 359900 | 48600 | 408500 | 389600 | 18900 | 408500 | 9000.000 | 810.000 | 9810.000 |
| 19 | 9500.000 | 6 | 855.000 | 390700 | 51300 | 442000 | 379700 | 51300 | 431000 | 411050 | 19950 | 431000 | 9500.000 | 855.000 | 10355.000 |
| 20 | 10000.000 | 6 | 900.000 | 404000 | 54000 | 458000 | 400000 | 54000 | 454000 | 433000 | 21000 | 454000 | 10000.000 | 900.000 | 10900.000 |
| 21 | 11000.000 | 8 | 1320.000 | 441800 | 79200 | 521000 | 433800 | 79200 | 513000 | 482200 | 30800 | 513000 | 11000.000 | 1320.000 | 12320.000 |
| 22 | 12000.000 | 8 | 1440.000 | 473600 | 86400 | 560000 | 473600 | 86400 | 560000 | 526400 | 33600 | 560000 | 12000.000 | 1440.000 | 13440.000 |
| 23 | 13000.000 | 8 | 1560.000 | 516900 | 93600 | 610500 | 512900 | 93600 | 606500 | 570100 | 36400 | 606500 | 13000.000 | 1560.000 | 14560.000 |
| 24 | 14000.000 | 8 | 1680.000 | 560200 | 100800 | 661000 | 552200 | 100800 | 653000 | 613800 | 39200 | 653000 | 14000.000 | 1680.000 | 15680.000 |
| 25 | 15000.000 | 8 | 1800.000 | 592000 | 108000 | 700000 | 592000 | 108000 | 700000 | 658000 | 42000 | 700000 | 15000.000 | 1800.000 | 16800.000 |
| 26 | 16000.000 | 8 | 1920.000 | 635300 | 115200 | 750500 | 631300 | 115200 | 746500 | 701700 | 44800 | 746500 | 16000.000 | 1920.000 | 17920.000 |
| 27 | 17000.000 | 8 | 2040.000 | 678600 | 122400 | 801000 | 670600 | 122400 | 793000 | 745400 | 47600 | 793000 | 17000.000 | 2040.000 | 19040.000 |
| 28 | 18000.000 | 8 | 2160.000 | 710400 | 129600 | 840000 | 710400 | 129600 | 840000 | 789600 | 50400 | 840000 | 18000.000 | 2160.000 | 20160.000 |
| 29 | 19000.000 | 8 | 2280.000 | 753700 | 136800 | 890500 | 749700 | 136800 | 886500 | 833300 | 53200 | 886500 | 19000.000 | 2280.000 | 21280.000 |
| 30 | 20000.000 | 8 | 2400.000 | 797000 | 144000 | 941000 | 789000 | 144000 | 933000 | 877000 | 56000 | 933000 | 20000.000 | 2400.000 | 22400.000 |

| NO | BESAR | % | BESAR | ANGSURAN KE-1 | | | ANGSURAN KE-2 S.D. KE -12 | | | ANGSURAN KE-13 S.D. KE-24 | | | JUMLAH | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PINJAMAN | | JASA | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7=5+6 | 8 | 9 | 10=8+9 | 11 | 12 | 13=11+12 | 14=5+8+11 | 15=6+9+12 | 16=14+15 |
| 31 | 21000.000 | 8 | 2520.000 | 828800 | 151200 | 980000 | 828800 | 151200 | 980000 | 921200 | 58800 | 980000 | 21000.000 | 2520.000 | 23520.000 |
| 32 | 22000.000 | 8 | 2640.000 | 872100 | 158400 | 1030500 | 868100 | 158400 | 1026500 | 964900 | 61600 | 1026500 | 22000.000 | 2640.000 | 24640.000 |
| 33 | 23000.000 | 8 | 2760.000 | 915400 | 165600 | 1081000 | 907400 | 165600 | 1073000 | 1008600 | 64400 | 1073000 | 23000.000 | 2760.000 | 25760.000 |
| 34 | 24000.000 | 8 | 2880.000 | 947200 | 172800 | 1120000 | 947200 | 172800 | 1120000 | 1052800 | 67200 | 1120000 | 24000.000 | 2880.000 | 26880.000 |
| 35 | 25000.000 | 8 | 3000.000 | 990500 | 180000 | 1170500 | 986500 | 180000 | 1166500 | 1096500 | 70000 | 1166500 | 25000.000 | 3000.000 | 28000.000 |
| 36 | 26000.000 | 8 | 3120.000 | 1033800 | 187200 | 1221000 | 1025800 | 187200 | 1213000 | 1140200 | 72800 | 1213000 | 26000.000 | 3120.000 | 29120.000 |
| 37 | 27000.000 | 8 | 3240.000 | 1065600 | 194400 | 1260000 | 1065600 | 194400 | 1260000 | 1184400 | 75600 | 1260000 | 27000.000 | 3240.000 | 30240.000 |
| 38 | 28000.000 | 8 | 3360.000 | 1108900 | 201600 | 1310500 | 1104900 | 201600 | 1306500 | 1228100 | 78400 | 1306500 | 28000.000 | 3360.000 | 31360.000 |
| 39 | 29000.000 | 8 | 3480.000 | 1152200 | 208800 | 1361000 | 1144200 | 208800 | 1353000 | 1271800 | 81200 | 1353000 | 29000.000 | 3480.000 | 32480.000 |
| 40 | 30000.000 | 8 | 3600.000 | 1184000 | 216000 | 1400000 | 1184000 | 216000 | 1400000 | 1316000 | 84000 | 1400000 | 30000.000 | 3600.000 | 33600.000 |
| 41 | 31000.000 | 10 | 4650.000 | 1216000 | 279000 | 1495000 | 1206000 | 279000 | 1485000 | 1376500 | 108500 | 1485000 | 31000.000 | 4650.000 | 35650.000 |
| 42 | 32000.000 | 10 | 4800.000 | 1253000 | 288000 | 1541000 | 1245000 | 288000 | 1533000 | 1421000 | 112000 | 1533000 | 32000.000 | 4800.000 | 36800.000 |
| 43 | 33000.000 | 10 | 4950.000 | 1290000 | 297000 | 1587000 | 1284000 | 297000 | 1581000 | 1465500 | 115500 | 1581000 | 33000.000 | 4950.000 | 37950.000 |
| 44 | 34000.000 | 10 | 5100.000 | 1327000 | 306000 | 1633000 | 1323000 | 306000 | 1629000 | 1510000 | 119000 | 1629000 | 34000.000 | 5100.000 | 39100.000 |
| 45 | 35000.000 | 10 | 5250.000 | 1364000 | 315000 | 1679000 | 1362000 | 315000 | 1677000 | 1554500 | 122500 | 1677000 | 35000.000 | 5250.000 | 40250.000 |
| 46 | 36000.000 | 10 | 5400.000 | 1401000 | 324000 | 1725000 | 1401000 | 324000 | 1725000 | 1599000 | 126000 | 1725000 | 36000.000 | 5400.000 | 41400.000 |
| 47 | 37000.000 | 10 | 5550.000 | 1449500 | 333000 | 1782500 | 1439500 | 333000 | 1772500 | 1643000 | 129500 | 1772500 | 37000.000 | 5550.000 | 42550.000 |
| 48 | 38000.000 | 10 | 5700.000 | 1486500 | 342000 | 1828500 | 1478500 | 342000 | 1820500 | 1687500 | 133000 | 1820500 | 38000.000 | 5700.000 | 43700.000 |
| 49 | 39000.000 | 10 | 5850.000 | 1523500 | 351000 | 1874500 | 1517500 | 351000 | 1868500 | 1732000 | 136500 | 1868500 | 39000.000 | 5850.000 | 44850.000 |
| 50 | 40000.000 | 10 | 6000.000 | 1560500 | 360000 | 1920500 | 1556500 | 360000 | 1916500 | 1776500 | 140000 | 1916500 | 40000.000 | 6000.000 | 46000.000 |
| 51 | 41000.000 | 10 | 6150.000 | 1597500 | 369000 | 1966500 | 1595500 | 369000 | 1964500 | 1821000 | 143500 | 1964500 | 41000.000 | 6150.000 | 47150.000 |
| 52 | 42000.000 | 10 | 6300.000 | 1634500 | 378000 | 2012500 | 1634500 | 378000 | 2012500 | 1865500 | 147000 | 2012500 | 42000.000 | 6300.000 | 48300.000 |
| 53 | 43000.000 | 10 | 6450.000 | 1683000 | 387000 | 2070000 | 1673000 | 387000 | 2060000 | 1909500 | 150500 | 2060000 | 43000.000 | 6450.000 | 49450.000 |
| 54 | 44000.000 | 10 | 6600.000 | 1720000 | 396000 | 2116000 | 1712000 | 396000 | 2108000 | 1954000 | 154000 | 2108000 | 44000.000 | 6600.000 | 50600.000 |
| 55 | 45000.000 | 10 | 6750.000 | 1757000 | 405000 | 2162000 | 1751000 | 405000 | 2156000 | 1998500 | 157500 | 2156000 | 45000.000 | 6750.000 | 51750.000 |
| 56 | 46000.000 | 10 | 6900.000 | 1794000 | 414000 | 2208000 | 1790000 | 414000 | 2204000 | 2043000 | 161000 | 2204000 | 46000.000 | 6900.000 | 52900.000 |
| 57 | 47000.000 | 10 | 7050.000 | 1831000 | 423000 | 2254000 | 1829000 | 423000 | 2252000 | 2087500 | 164500 | 2252000 | 47000.000 | 7050.000 | 54050.000 |
| 58 | 48000.000 | 10 | 7200.000 | 1868000 | 432000 | 2300000 | 1868000 | 432000 | 2300000 | 2132000 | 168000 | 2300000 | 48000.000 | 7200.000 | 55200.000 |
| 59 | 49000.000 | 10 | 7350.000 | 1916500 | 441000 | 2357500 | 1906500 | 441000 | 2347500 | 2176000 | 171500 | 2347500 | 49000.000 | 7350.000 | 56350.000 |
| 60 | 50000.000 | 10 | 7500.000 | 1953500 | 450000 | 2403500 | 1945500 | 450000 | 2395500 | 2220500 | 175000 | 2395500 | 50000.000 | 7500.000 | 57500.000 |
| 61 | 51000.000 | 12 | 9180.000 | 1956700 | 550800 | 2507500 | 1956700 | 550800 | 2507500 | 2293300 | 214200 | 2507500 | 51000.000 | 9180.000 | 60180.000 |
| 62 | 52000.000 | 12 | 9360.000 | 1998900 | 561600 | 2560500 | 1994900 | 561600 | 2556500 | 2338100 | 218400 | 2556500 | 52000.000 | 9360.000 | 61360.000 |
| 63 | 53000.000 | 12 | 9540.000 | 2041100 | 572400 | 2613500 | 2033100 | 572400 | 2605500 | 2382900 | 222600 | 2605500 | 53000.000 | 9540.000 | 62540.000 |
| 64 | 54000.000 | 12 | 9720.000 | 2071800 | 583200 | 2655000 | 2071800 | 583200 | 2655000 | 2428200 | 226800 | 2655000 | 54000.000 | 9720.000 | 63720.000 |

| NO | BESAR | % | BESAR | ANGSURAN KE-1 | | | ANGSURAN KE-2 S.D. KE -12 | | | ANGSURAN KE-13 S.D. KE-24 | | | JUMLAH | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PINJAMAN | | JASA | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH | POKOK | JASA | JUMLAH |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7=5+6 | 8 | 9 | 10=8+9 | 11 | 12 | 13=11+12 | 14=5+8+11 | 15=6+9+12 | 16=14+15 |
| 65 | 55000.000 | 12 | 9900.000 | 2114000 | 594000 | 2708000 | 2110000 | 594000 | 2704000 | 2473000 | 231000 | 2704000 | 55000.000 | 9900.000 | 64900.000 |
| 66 | 56000.000 | 12 | 10080.000 | 2156200 | 604800 | 2761000 | 2148200 | 604800 | 2753000 | 2517800 | 235200 | 2753000 | 56000.000 | 10080.000 | 66080.000 |
| 67 | 57000.000 | 12 | 10260.000 | 2186900 | 615600 | 2802500 | 2186900 | 615600 | 2802500 | 2563100 | 239400 | 2802500 | 57000.000 | 10260.000 | 67260.000 |
| 68 | 58000.000 | 12 | 10440.000 | 2229100 | 626400 | 2855500 | 2225100 | 626400 | 2851500 | 2607900 | 243600 | 2851500 | 58000.000 | 10440.000 | 68440.000 |
| 69 | 59000.000 | 12 | 10620.000 | 2271300 | 637200 | 2908500 | 2263300 | 637200 | 2900500 | 2652700 | 247800 | 2900500 | 59000.000 | 10620.000 | 69620.000 |
| 70 | 60000.000 | 12 | 10800.000 | 2302000 | 648000 | 2950000 | 2302000 | 648000 | 2950000 | 2698000 | 252000 | 2950000 | 60000.000 | 10800.000 | 70800.000 |
| 71 | 61000.000 | 12 | 10980.000 | 2344200 | 658800 | 3003000 | 2340200 | 658800 | 2999000 | 2742800 | 256200 | 2999000 | 61000.000 | 10980.000 | 71980.000 |
| 72 | 62000.000 | 12 | 11160.000 | 2386400 | 669600 | 3056000 | 2378400 | 669600 | 3048000 | 2787600 | 260400 | 3048000 | 62000.000 | 11160.000 | 73160.000 |
| 73 | 63000.000 | 12 | 11340.000 | 2417100 | 680400 | 3097500 | 2417100 | 680400 | 3097500 | 2832900 | 264600 | 3097500 | 63000.000 | 11340.000 | 74340.000 |
| 74 | 64000.000 | 12 | 11520.000 | 2459300 | 691200 | 3150500 | 2455300 | 691200 | 3146500 | 2877700 | 268800 | 3146500 | 64000.000 | 11520.000 | 75520.000 |
| 75 | 65000.000 | 12 | 11700.000 | 2501500 | 702000 | 3203500 | 2493500 | 702000 | 3195500 | 2922500 | 273000 | 3195500 | 65000.000 | 11700.000 | 76700.000 |
| 76 | 66000.000 | 12 | 11880.000 | 2532200 | 712800 | 3245000 | 2532200 | 712800 | 3245000 | 2967800 | 277200 | 3245000 | 66000.000 | 11880.000 | 77880.000 |
| 77 | 67000.000 | 12 | 12060.000 | 2574400 | 723600 | 3298000 | 2570400 | 723600 | 3294000 | 3012600 | 281400 | 3294000 | 67000.000 | 12060.000 | 79060.000 |
| 78 | 68000.000 | 12 | 12240.000 | 2616600 | 734400 | 3351000 | 2608600 | 734400 | 3343000 | 3057400 | 285600 | 3343000 | 68000.000 | 12240.000 | 80240.000 |
| 79 | 69000.000 | 12 | 12420.000 | 2647300 | 745200 | 3392500 | 2647300 | 745200 | 3392500 | 3102700 | 289800 | 3392500 | 69000.000 | 12420.000 | 81420.000 |
| 80 | 70000.000 | 12 | 12600.000 | 2689500 | 756000 | 3445500 | 2685500 | 756000 | 3441500 | 3147500 | 294000 | 3441500 | 70000.000 | 12600.000 | 82600.000 |
| 81 | 71000.000 | 12 | 12780.000 | 2731700 | 766800 | 3498500 | 2723700 | 766800 | 3490500 | 3192300 | 298200 | 3490500 | 71000.000 | 12780.000 | 83780.000 |
| 82 | 72000.000 | 12 | 12960.000 | 2762400 | 777600 | 3540000 | 2762400 | 777600 | 3540000 | 3237600 | 302400 | 3540000 | 72000.000 | 12960.000 | 84960.000 |
| 83 | 73000.000 | 12 | 13140.000 | 2804800 | 788400 | 3593200 | 2800600 | 788400 | 3589000 | 3282400 | 306600 | 3589000 | 73000.000 | 13140.000 | 86140.000 |
| 84 | 74000.000 | 12 | 13320.000 | 2846800 | 799200 | 3646000 | 2838800 | 799200 | 3638000 | 3327200 | 310800 | 3638000 | 74000.000 | 13320.000 | 87320.000 |
| 85 | 75000.000 | 12 | 13500.000 | 2877500 | 810000 | 3687500 | 2877500 | 810000 | 3687500 | 3372500 | 315000 | 3687500 | 75000.000 | 13500.000 | 88500.000 |

Prosedur permohonan bantuan pinjaman modal kerja / investasi pada Unit PUKK PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Jabar – Banten adalah sebagai berikut :

**1. Pemilihan Calon Mitra Binaan**

a. Bagi calon mitra binaan agar mangajukan permohonan dengan surat permohonan seperti pada **lampiran I** dibuat dalam rangkap 2 (dua) yang dialamatkan kepada :

   1. Ka. Wilpos melalui Ka. UPT yang berada diwilayah / propinsi tempat kedudukan Kantor Wilpos
   2. Kepala Kantor Pos (ibukota propinsi) melalui Ka. UPT yang berada di wilayah propinsi bukan tempat kedudukan Kantor Wilpos

b. Bagi calon mitra binaan yang langsung mengajukan permohonan kepada Ka. Wilpos melalui Ka. UPT atau langsung kepada Kepala Kantor Pos (ibukota propinsi), setelah dilakukan seleksi dan dinyatakan layak, agar dilaporkan / didaftarkan kepada Koordinator BUMN Pembina Propinsi setempat.

c. Surat permohonan tersebut harus dilampiri :

   1. Foto copy KTP
   2. Foto copy Kartu Keluarga
   3. Foto copy Akte Pendirian Perusahaan / Koperasi
   4. Foto copy Surat Izin Usaha (SIUP)
   5. Foto copy Surat Izin Tempat Usaha (SITU)

6. Surat Keterangan Usaha dari Lurah / Camat (untuk perorangan yang belum mempunyai izin usaha)
7. Pas foto 4 x 6 cm
8. Denah Lokasi Tempat Usaha
9. Surat Keterangan Status Tempat Usaha (milik sendiri / sewa)
10. Surat Keterangan Status Tempat Tinggal / Rumah (milik sendiri / sewa)
11. Surat Persetujuan Suami / Istri (bagi yang telah berkeluarga).

**2. Penilaian Calon Mitra Binaan**

a. Bagi calon mitra binaan yang telah diseleksi dan memenuhi persyaratan administrasi, dilakukan pemeriksaan langsung (survey) pada objek yang bersangkutan untuk mengadakan konfirmasi terhadap data / informasi yang telah diberikan oleh calon mitra binaan. Fakta atau temuan yang didapat dari didapat dari hasil pemeriksaan (survey) tersebut, dicatat pada Daftar Isian Survey seperti yang terdapat pada **lampiran II** yang turut ditandatangani oleh pemohon (calon mitra binaan).

Mengingat survey adalah merupakan pijakan awal dalam keberhasilan pengembalian pinjaman (kolektibilitas pinjaman), maka dalam pelaksaan survey agar dilaksanakan dengah sungguh-sungguh dan penuh tanggung jawab, dengan memperhatikan prinsip 5 C yaitu :

1). *Character*

Adalah keadaan watak dan sifat calon mitra binaan baik dalam kehidupan pribadi, sosial, maupun lingkungan usaha.

2). *Capacity*

Adalah penilaian terhadap kemampuan calon mitra binaan untuk membuat rencana dan mewujudkan rencana itu menjadi kenyataan, teermasuk dalam menjalankan usahanya guna memperoleh laba yang diharapkan.



3). *Capital*

Adalah dana atau modal yang dimiliki calon mitra binaan untuk menjalankan dan memelihara kelangsungan usahanya

4). *Condition*

Adalah kondisi atau keadaan sosial ekonomi suatu saat yang dapat mempengaruhi maju-mundurnya usaha calon mitra binaan

5). *Collateral*

Apabila menurut pendapat saudara dianggap perlu, terhadap bantuan pinjaman kepada mitra binaan dapat diminta adanya jaminan kredit berupa agunan. Pinjaman modal kerja / investasi mulai dari besar uang Rp. 10.000.000,- (Sepuluh juta rupiah) keatas perlu adanya jaminan kredit dengan nilai lebih besar dari pinjaman yang diberikan dan dituangkan dalam surat perjanjian kemitraan.

b. Terhadap data dan fakta yang telah diperoleh dan dikonfirmasikan dengan calon mitra binaan, dilakukan analisa / panilaian. Apabila menurut penilaian / analisa, calon mitra binaan layak / tidak layak untuk mendapat bantuan pinjaman, hasil analisa dinyatakan pada Lembaran Penilaian seperti pada **lampiran III.**

c. Calon mitra binaan yang berdasarkan hasil penilaian telah dinyatakan layak untuk mendapatkan pinjaman, maka bagi calon mitra binaan di propinsi yang terdapat Kantor Wilpos, diajukan oleh UPT kepada Ka. Wilpos. Bagi calon mitra binaan dipropinsi yang tidak terdapat Kantor Wilpos, diajukan oleh UPT kepada Ka. UPT di Ibukota Propinsi setempat.

d. Calon mitra binaan yang dinyatakan tidak layak agar yang bersangkutan diberitahu secara tertulis.

**3. Pengajuan Bantuan Pembinaan Modal Kerja / Investasi**

a. Calon mitra binaan yang diterima dari UPT oleh Kantor Wilpos atau oleh UPT di Ibukota Propinsi di luar kedudukan Kantor Wilpos, oleh Ka. Wilpos dan Ka. UPT dibuatkan daftar usulan calon mitra binaan seperti yang terdapat pada **lampiran IV** dan dengan dilampiri foto copy Hasil Survey dan Lembar Penilaian (tanpa surat permohona dari mitra binaan) dikirimkan kepada Kepala Unit Program Kemitraan dan Bina Lingkunan (Ka. Unit PKBL) Kantor Pusat, untuk dasar / bukti pertanggungan pengiriman dana.

b. Untuk menjaga likuiditas mitra binaan dalam membayar pinjaman dan bunga, PKBL dapat meminta jaminan berupa barang bergerak atau tidak bergerak kepada mitra binaan.

### 3.2.2 Realisasi Pinjaman Modal Kerja / Investasi pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Jabar - Banten

Setelah melalui prosedur tersebut, oleh PKBL Pusat data mitra binaan yang sudah diterima kemudian diteliti kembali sebelum dilakukan pengucuran dana. Adapun urutan pelaksanaannya adalah sebagai berikut :

**1. Alur Dana Pinjaman Modal Kerja / Investasi**

Adapaun proses penyaluran bantuan pinjaman modal kerja pada PKBL atau yang biasa disebut dengan Progran BL adalah sebagai berikut:

a. Daftar usulan calon mitra binaan yang telah diterima di Unit PKBL Pusat, yang telah dilengkapi dengan foto copy Hasil Survey dan Lembar Penilaian, diproses lebih lanjut sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan.

b. Dana pembinaan dikirim oleh Ka. Unit PKBL Pusat kepada Ka. Unit PKBL Daerah.

c. Bantuan pinjaman modal kerja / investasi yang telah disetujui oleh Ka. Unit PKBL Pusat agar besar uangnya diberitahukan kepada masing-masing calon mitra binaan secara tertulis.

d. Apabila karena suatu hal calon mitra binaan mengundurkan diri / batal maka besar uangnya dianggap tidak terealisir dan di kirim kembali ke Ka. Unit PKBL Pusat dan tidak dibenarkan mengganti calon mitra binaan tanpa persetujuan dari Ka. Unit PKBL Pusat.

e. Penyaluran bantuan pinjaman kepada mitra binaan oleh Ka. Wilpos / Ka. UPT dilakukan dengan memakai salah satu layanan pos atau jasa keagenan yang ada pada PT. Pos Indonesia (Persero).



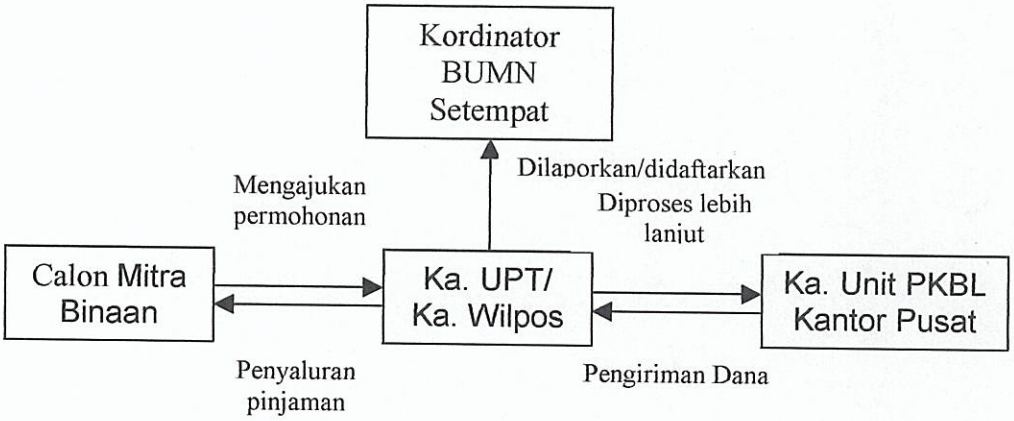

**2. Perikatan dengan Mitra Binaan**

a. Sebelum bantuan pinjaman modal kerja diserahkan kepada mitra binaan, terlebih dahulu harus dilaksanakan perikatan / perjanjian bagi mitra binaan setempat, dimana bentuk surat perjanjian untuk bantuan pinjaman modal kerja / investasi dapat dilihat dalam **lampiran V**.

b. Surat perjanjian dibuat rangkap 2 (dua) asli bermeterai cukup, dengan ketentuan : yang ditandatangani diatas meterai oleh mitra binaan disimpan oleh Ka. Wilpos / Ka. UPT dan yang ditandatangani di atas meterai oleh Ka. Wilpos / Ka. UPT disimpan oleh mitra binaan yang bertalian, sedangkan untuk Ka. UPT setempat yang melakukan perjanjian dibuatkan foto copynya

**3. Pelaksanaan Realisasi Pinjaman**

Penyaluran bantuan pinjaman modal kerja / investasi kepada mitra binaan, dilaporkan oleh Ka. Unit PKBL Daerah kepada Ka. Unit PKBL Pusat dengan model seperti pada **lampiran VI** di lampiri foto copy kuitansi dari mitra binaan.




Gambar 3.1 : Prosedur pinjaman modal kerja / investasi

**4. Laporan dan Pemantauan Perkembangan Usaha Mitra Binaan**

Untuk mengetahui perkembangan usaha mitra binaan, maka diwajibkan setiap triwulannya mitra binaan melaporkan perkembangan hasil usahanya dengan tujuan untuk mengetahui sejauh mana keberhasilan usaha mitra binaan. Namun bila ternyata usaha yang telah dibina tersebut tidak berkembang atau mengalami kemunduran maka dari hasil laporan tersebut pihak UPT yang mengadakan perikatan dapat mengambil tindakan dengan memperbaiki sistem usahanya atau bahkan menutup usaha tersebut bila memang sudah tidak produktif.

Untuk itu, agar usaha mitra binaan dapat diketahui perkembangannya maka diadakan pemantauan dengan tahapan sebagai berikut :

a. Pelaksanaan Pemantauan

1). Pemantauan dilaksanakan oleh para Ka. Unit PKBL Daerah setempat yang di wilayah kerjanya terdapat mitra binaan.

2). Petugas pemantau paling banyak dilakukan oleh 2 (dua) orang pegawai dan minimal 1 (satu) hari kerja memantau 10 (sepuluh) mitra binaan.

3). Pengaturan pelaksanaan pemantauan menjadi tanggung jawab para Ka. Unit PKBL Daerah

4). Masa pelaksanaan pemantauan dan biaya pemantauan ditetapkan oleh Ka. Unit PKBL Pusat dengan dilampiri data Mitra Binaan yang akan dipantau sesuai dengan formulir **lampiran VII**.

b. Formulir Pemantauan

1). Formulir yang digunakan dalam pemantauan untuk mengetahui perkembangan Mitra Binaan dituangkan dalam formulir seperti pada **lampiran VIII**.

2). Hal-hal yang terjadi pada mitra binaan seperti : Mitra Binaan menunggak dapat dituangkan dalam bentuk Surat Pernyataan Pengakuan Sisa Pinjaman dan Kesanggupan Melunasi Angsuran sesuai dengan **lampiran IX**.

3). Surat pernyataan pengakuan sisa pinjaman dan kesanggupan melunasi angsuran agar dipantau pelaksanaannya / realisasinya.

c. Penyusunan Laporan Pemantauan

Hasil pemantauan tersebut dilaporkan dalam formulir/model laporan pemantauan Mitra Binaan seperti pada **lampiran X**.

d. Pengiriman Laporan Pemantauan

1). Apabila pemantauan terhadap Mitra Binaan dilaksanakan oleh Ka. UPT setempat agar rekapitulasi dan resumenya disertai foto copy lembar

hasil pemantauan (formulir data perkembangan Mitra Binaan, Surat Keterangan dan Surat Pernyataan), dikirimkan kepada Ka. Unit PKBL Daerah paling lambat 5 (lima) hari setelah pemantauan dilaksanakan

2). Hasil pemantauan dari UPT oleh Ka. Unit PKBL Daerah disatukan dengan hasil pemantauan yang dilaksanakan oleh Ka. Unit PKBL Daerah sendiri dituangkan dalam rekapitulasi per propinsi

3). Hasil pemantauan per propinsi yang dibuat oleh Ka. Unit PKBL Daerah tersebut tanpa lembar hasil pemantauan dikirimkan ke Ka. Unit PKBL Pusat paling lambat 10 (sepuluh) hari setelah pemantauan dilaksanakan.

**5. Penggolongan Kualitas Pinjaman**

Kualitas bantuan pinjaman dana program kemitraan dinilai berdasarkan pada ketepatan waktu pembayaran kembali pokok dan jasa pinjaman. Dalam hal mitra binaan hanya membayar sebagian angsuran, maka pembayaran tersebut terlebih dahulu diperhitungkan untuk pembayaran jasa pinjaman dan sisanya bila ada untuk pembayaran pokok pinjaman.

Penetapan penggolongan kualitas bantuan pinjaman modal kerja/investasi ditetapkan sebagai berikut :

a. Lancar

Dinyatakan lancar apabila pembayaran angsuran pokok dan jasa tepat waktu.

b. Kurang Lancar

Dinyatakan kurang lancar apabila terjadi keterlambatan pembayaran angsuran pokok dan atau jasa yang telah melampaui 1 (satu) hari dan

belum melampaui 180 (seratus delapan puluh) hari dari tanggal jatuh tempo pembayaran angsuran, sesuai dengan perjanjian yang telah disetujui bersama.

c. Diragukan

Dinyatakan diragukan apabila terjadi keterlambatan pembayaran angsuran pokok dan atau jasa yang telah melampaui 180 (seratus delapan puluh) hari dan belum melampaui 360 (tiga ratus enam puluh) hari dari tanggal jatuh tempo pembayaran angsuran, sesuai dengan perjanjian yang telah disetujui bersama.

d. Macet

Dinyatakan macet apabila terjadi keterlambatan pembayaran angsuran pokok dan atau bunga yang telah melampaui 360 (tiga ratus enam puluh) hari dari tanggal jatuh tempo pembayaran angsuran, sesuai dengan perjanjian yang telah disetujui bersama.

**6. Upaya Penyelamatan Pinjaman Modal Kerja / Investasi**

Untuk menghindari terjadinya angsuran pinjaman yang macet, maka perlu dilakukan upaya penyelamatan. Adapun hal-hal yang dilakukan untuk menyelamatkan pinjaman adalah :

a. Ka. Unit PKBL Daerah membuat surat pemberitahuan kepada Mitra Binaan yang belum melunasi kewajibannya membayar angsuran pokok dan jasa.

b. Berbagai upaya dalam rangka menyelamatkan pinjaman yang kurang lancar, diragukan, dan macet dapat dilakukan dengan cara penjadwalan

kembali *(rescheduling)* dan penyesuaian persyaratan *(reconditioning)*, apabila memenuhi kriteria :

1). Mitra Binaan beritikad baik dan kooperatif terhadap upaya penyelamatan yang akan dilakukan.

2). Usaha Mitra Binaan masih berjalan dan mempunyai prospek kedepan (kemungkunan masih dapat berkembang).

3). Mitra Binaan masih mempunyai kemampuan untuk membayar angsuran.

c. Tindakan rescheduling dilakukan dengan cara penjadwalan kembali (memperpanjang jangka waktu kredit).

d. Tindakan penyesuaian persyaratan *(reconditioning)* dilakukan setelah adanya tindakan penjadwalan kembali *(rescheduling)*.

e. Dalam hal dilakukan tindakan penyesuaian persyaratan *(reconditioning)*, tunggakan jasa pinjaman dikapitalisasi menjadi pokok pinjaman, dan selanjutnya tidak dikenakan bunga.

f. Tindakan *rescheduling* dan *reconditioning* dapat dilakukan setelah terlebih dahulu telah mendapat ijin tertulis dari Ka. Unit PKBL Pusat.

## 3.3 Pembahasan Hasil Kuliah Kerja Praktek

### 3.3.1 Pelaksanaan Prosedur Pinjaman Modal Kerja / Investasi pada PT. Pos Indonesia (Persero) kanwil pos V Jabar – Banten

Dalam pembahasan tahap-tahap prosedur pinjaman modal kerja / investasi pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Jabar – Banten sebelumnya, maka Penulis mengambil salah satu contoh calon mitra binaan yang

melakukan pengajuan pinjaman melalui Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan (PKBL).

Salah satu calon Mitra Binaan yang dijadikan contoh oleh Penulis dalam pembahasan ini adalah Tuan Asep yang kebetulan berdomisili di Bandung tepatnya di Jl. Surapati No. 183/185A dan Nyonya Delia di Jl. Rancaekek No. 54 Bandung, keduanya memiliki jenis usaha yaitu dibidang foto copy dan salon berminat untuk melakukan pinjaman modal kerja kepada Ka. Wilpos V Jabar – Banten. Pada saat Tuan Asep dan Nyonya Delia mendatangi Ka. Wilpos V Jabar – Banten untuk mengajukan pinjaman tadi, oleh pihak PKBL meminta agar Tuan Asep dan Nyonya Delia harus terlebih dahulu mengisi formulir permohonan pinjaman seperti pada contoh **lampiran I.**

Setelah Tuan Asep dan Nyonya Delia mengisi formulir tersebut, kemudian oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten menyeleksi apakah Tuan Asep dan Nyonya Delia layak atau tidak untuk melakukan pinjaman modal kerja. Setelah dinyatakan layak maka formulir pengajuan Tuan Asep dan Nyonya Delia dilaporkan / didaftarkan oleh Ka. Wilpos V Jabar - Banten kepada Koordinator BUMN Pembina Propinsi yang ada di Bandung. Kemudian oleh Koordinator BUMN dinilai dan diseleksi, setelah dinyatakan memenuhi persyaratan administrasi maka oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten dilakukan pemeriksaan langsung (survey) pada Tuan Asep dan Nyonya Delia untuk mengkonfirmasi terhadap data yang telah diberikan oleh keduanya, kemudian data atau hasil yang diperoleh dari konfirmasi tersebut oleh Ka. Wilpos V Jabar- Banten dicatat pada Daftar Isian Survey seperti pada contoh **lampiran II** yang turut ditandatangani

oleh Tuan Asep dan Nyonya Delia. Kemudian terhadap data dan fakta yang telah diperoleh tersebut oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten dilakukan analisa / penilaian apakah Tuan Asep dan Nyonya Delia layak atau tidak untuk mendapat bantuan pinjaman yang kemudian hasil analisa dinyatakan dalam lembar penilaian seperti pada **lampiran III**.

Berdasarkan penilaian tersebut Nyonya Delia dinyatakan layak untuk mendapatkan bantuan pinjaman modal kerja sedangkan Tuan Asep dinyatakan tidak layak dengan alasan usaha yang sedang dibina oleh Tuan Asep tidak dapat berkembang. Kepada Tuan Asep kemudian diberitahukan secarta tertulis bahwa Tuan Asep ternyata tidak layak untuk mendapatkan bantuan pinjaman modal kerja. Sedangkan Nyonya Delia yang sudah dinyatakan layak dan diterima oleh Kanwil Pos V Jabar – Banten maka oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten dibuatkan Daftar Usulan calon mitra binaan seperti pada **lampiran IV** dilampiri dengan foto copy Hasil Survey dan Lembar Penilaian tadi kemudian dikirimkan kepada Ka. Unit PKBL Kantor Pusat untuk dasar / bukti pertanggungan pengiriman dana oleh Ka. Unit PKBL Kantor Pusat yang ada di Jakarta.

### 3.3.2 Pelaksanaan Realisasi Pinjaman Modal Kerja / Investasi pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kanwil Pos V Jabar - Banten

Contoh pelaksanaan realisasi dana pinjaman yang diambil oleh Penulis adalah masih sama dengan contoh pada pembahasan tentang pelaksanaan prosedur pinjaman yang diatas yaitu Tuan Asep dan Nyonya Delia. Pada saat Daftar Usulan calon mitra binaan yang dilampiri dengan foto copy Hasil Survey dan Lembar

Penilaian dikirim kepada Ka. Unit PKBL Kantor Pusat, kemudian oleh Unit PKBL Pusat daftar usulan tersebut diproses lebih lanjut.

Setelah selesai diproses oleh Unit PKBL Pusat, kemudian oleh Ka. Unit PKBL Kantor Pusat dana pembinaan yang telah disetujui tersebut dikirim kepada Ka. Unit PKBL Daerah dan memerintahkan kepada Ka. Wilpos V Jabar – Banten untuk segera memberitakukan besar uang yang disetujui kepada Nyonya Delia secara tertulis.

Sebelum dana pinjaman tersebut diserahkan kepada Nyonya Delia, oleh keduabelah pihak dalam hal ini adalah Ka. Wilpos V Jabar – Banten sebagai pihak pertama dan Nyonya Delia sebagai pihak kedua kemudian melakukan perikatan / perjanjian seperti yang terdapat pada **lampiran V** dan dibuat rangkap 2 (dua) asli bermeterai cukup dengan ketentuan yang ditandatangani diatas meterai oleh Nyonya Delia disimpan oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten sedangkan yang ditandatangani diatas meterai oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten disimpan oleh Nyonya Delia.

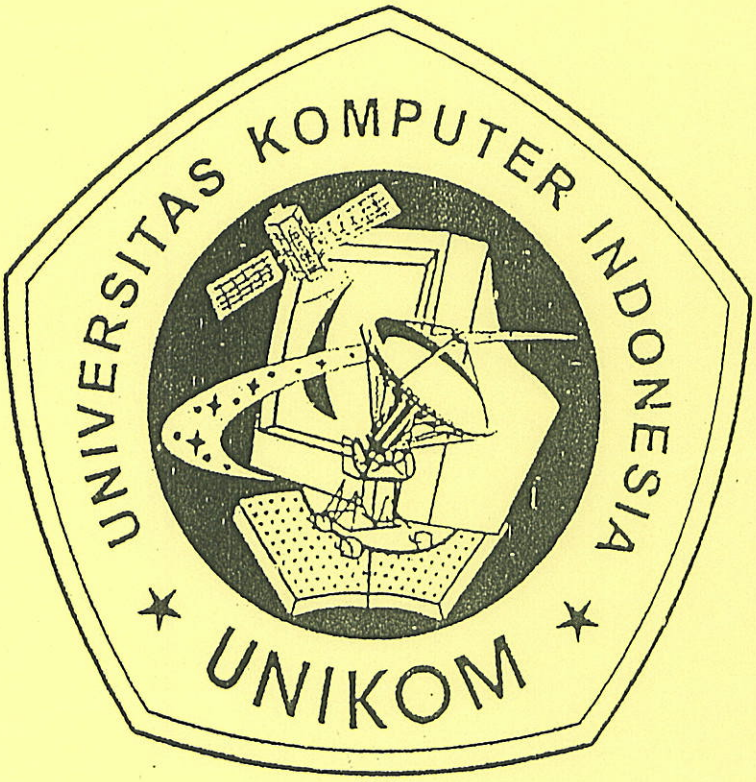
Setelah dilakukan perikatan perjanjian, dana pinjaman Nyonya Delia yang telah disetujui kemudian oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten dana tersebut diserahkan melalui salah satu layanan pos yang ada pada Kanwil Pos V Jabar – Banten. Penyaluran dana pinjaman kepada Nyonya Delia kemudian oleh Ka. Wilpos V Jabar – Banten dilaporkan kepada Ka. Unit PKBL Kantor Pusat dilampiri dengan foto copy kuitansi sebagai bukti bahwa Nyonya Delia telah menerima sejumlah dana pinjaman dari Unit PKBL Wilpos V Jabar – Banten.

Setelah dana pinjaman terealisasi dan diterima oleh Nyona Delia, maka tahap selanjutnya adalah angsuran pinjaman atas pinjaman yang sudah dilakukan oleh Nyonya Delia. Proses angsuran pinjaman dimulai pada bulan berikutnya setelah dana diterima.

Biasanya pada proses ini sering terjadi kelalaian pembayaran angsuran pinjaman yang dilakukan oleh mitra binaan, untuk itu Penulis kemudian mencari penyebab terjadinya kelalaian tersebut. Berdasarkan hasil pengamatan Penulis baik dengan cara mencari tahu penyebab alasan terjadinya kelalaian angsuran pinjaman maupun dengan cara menyelusuri ke catatan pembukuan angsuran pinjaman yang ada di Kanwil Pos V Jabar – Banten. Sehingga kemudian Penulis menyimpulkan bahwa kelalaian yang dilakukan oleh mitra binaan sebagian memang karena sifat dari mitra binaan itu sendiri yang kurang bertanggung jawab atas kewajiban yang dibuatnya. Namun ada juga penyebab lain yang menyebabkan terjadinya kelalaian tersebut yaitu kurang terjalinnya hubungan yang baik antara Unit PKBL dengan mitra binaan itu sendiri, dan ini terjadi pada kepemimpinan Ka. Unit PKBL Wilpos V Jabar – Banten yang menjabat sebelumnya sehingga pada periode kepemimpinan Ka. Unit PKBL Wilpos V Jabar – Banten yang menjabat saat ini terjadi penumpukan data-data mitra binaan yang masih menunggak.

Untuk itu kepada kepemimpinan yang menjabat saat ini dituntut untuk bekerja keras bagaimana caranya agar dana yang sudah disalurkan kepada mitra binaan bisa masuk kembali untuk diputarkan kepada calon mitra binaan yang

baru, dan juga diharapkan agar dapat memperbaiki sistem-sistem yang sudah tidak dapat diterapkan dengan baik dan merubah ke sistem yang baru yang dapat memperbaiki kondisi tersebut.


UNIVERSITAS KOMPUTER INDONESIA
UNIKOM