STRUKTUR ORGANISASI BANK

Mata Kuliah Manajemen Bank

Program Studi Keuangan dan Perbankan

Semester III TA 2009-2010

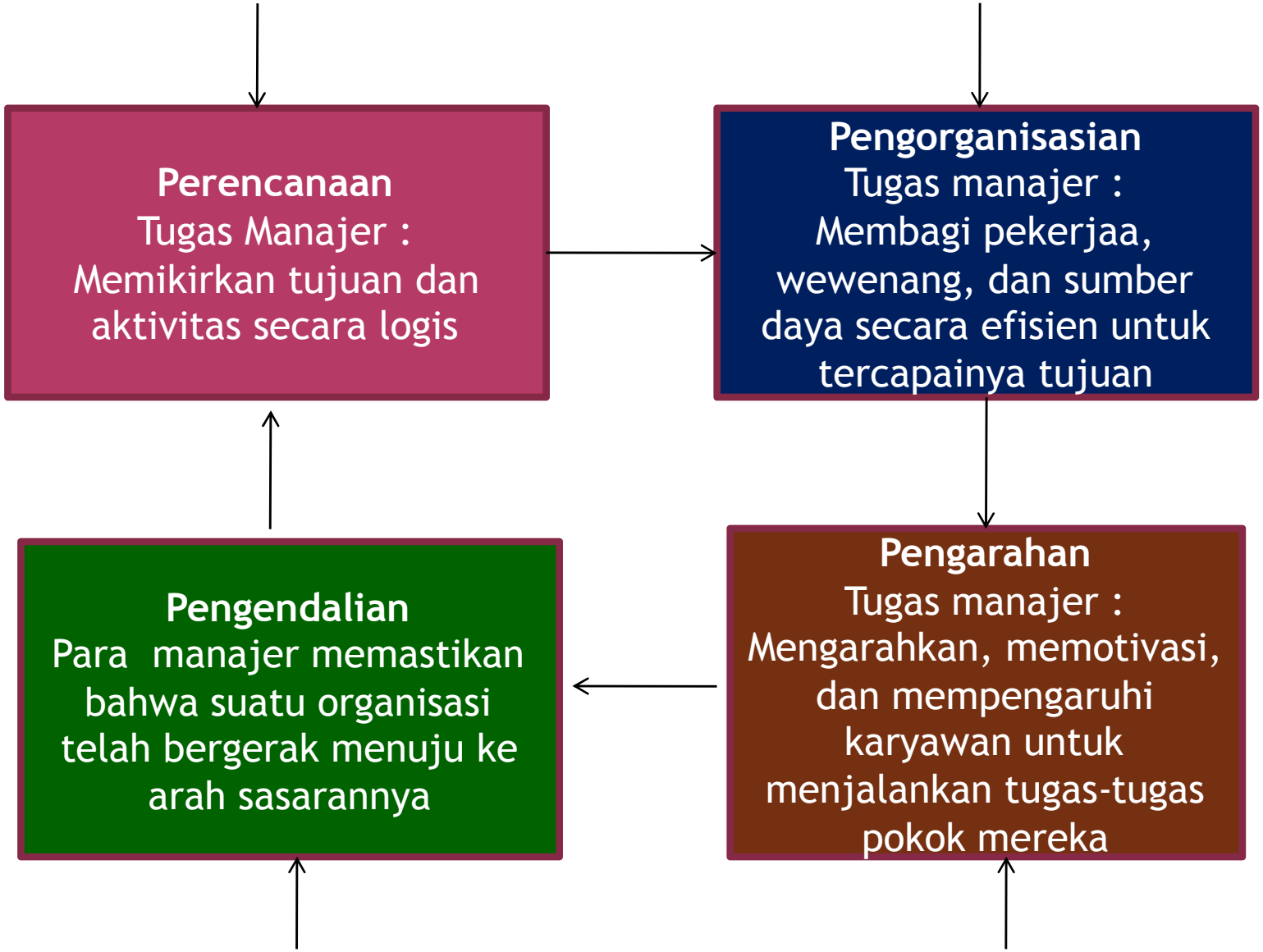
STRUKTUR ORGANISASI BANK

- Struktur organisasi mencakup struktur organisasi kantor pusat, kantor wilayah, dan kantor cabang.
- Struktur Oganisasi merupakan konfigurasi formal yang amat menentukan langkah operasional dan penyelesaian pekerjaan.
- Kinerja perusahaan akan mengalami peningkatan apabila struktur organisasi disesuaikan dengan strategi yang diperoleh.

MANAJEMEN

- Merupakan proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian serta penggunaan semua sumber daya organisasi untuk mencapai tujuan.
- Berdasarkan proses, manajemen merupakan rangkaian bagian-bagian yang terpisah.
- Tugas manajemen terbagi menjadi empat fungsi yaitu :perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, dan pengarahan

PROSES MANAJEMEN



LANGKAH PROSES PENGORGANISASIAN

- Merinci seluruh pekerjaan yang harus dilakukan untuk mencapai tujuan bank.
- Membagi seluruh beban kerja kedalam kelompok-kelompok kegiatan yang dapat dilaksanakan oleh pegawai.
- Mengembangkan mekanisme untuk mengkordinasikan pekerjaan menjadi kesatuan yang terpadu dan harmonis, sehingga setiap pegawai menjadi terfokus untuk mencapai tujuan.

STRUKTUR ORGANISASI KANTOR CABANG

- Kantor cabang dipimpin oleh pemimpin cabang dibantu satu atau lebih wakil pemimpin cabang.
- Kegiatan dikantor cabang :

a. Kegiatan di bidang dana

b. Kegiatan di bidang kredit

- Dalam organisasi kantor cabang harus diciptakan pengawasan yang melekat *(Built in control)*

BAGIAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI KANTOR CABANG

- Bagian Pemasaran, meliputi seksi pemasaran kredit.
- Bagian Administrasi Kredit, meliputi seksi adm kredit, seksi analisis kredit,seksi monitoring kredit, seksi asuransi, seksi pelayanan hukum, seksi penagihan tunggakan
- Bagian Operasional, seksi pelayanan dana dan jasa, seksi pelayanan kredit, teller.
- Bagian Teknologi dan akuntansi.
- Bagian Rumah Tangga.

STRUKTUR ORGANISASI KANTOR WILAYAH

- Bank yang tidak terlalu banyak memiliki kantor cabang maka struktur organisasi bank tersebut dirangkap sekaligus antara kantor wilayah dan kantor cabang.
- Fungsi utama kantor wilayah adalah sebagai pendukung/pembina/koordinator/ supervisi kantor cabang.
- Kegiatan dikantor wilayah :

- Pembinaan di bidang kredit
- Pembinaan di bidang dana dan jasa
- Pembinaan di bidang pendukung (support) kantor cabang

PEMBAGIAN STRUKTUR ORGANISASI KANTOR WILAYAH

- **Bagian pembinaan kredit,** meliputi seksi kredit konsumtif, seksi kredit usaha, seksi adm kredit.
- **Bagian pembinaan dana,** meliputi seksi dana, seksi jasa bank, seksi devisa
- **Bagian pembinaan operasional kanca,** meliputi seksi pengembangan jaringan, seksi operasional kantor cabang, seksi mtu pelayanan.
- **Bagian pembinaan teknologi dan akuntansi,** meliputi seksi teknologi perbankan, seksi akuntansi, seksi satuan tugas.
- **Bagian SDM dan Diklat,** meliputi seksi pembinaan SDM, seksi pendidikan dan latihan, seksi adm SDM
- **Bagian logistik,** seksi penyediaan bangunan, seksi penyediaan transportasi, seksi penyediaan percetakan.

STRUKTUR ORGANISASI KANTOR PUSAT

Terdiri dari :

- Dewan komisaris
- Direksi
- Divisi-divisi
- Bagian-bagian
- Seksi-seksi

- Dewan komisaris terdiri dari komisaris utama dan beberapa anggota komisaris.
- Direksi terdiri dari seorang direktur utama dan beberapa direktur diantaranya :
  - Direktur bidang *Retail Banking*
  - Direktur bidang *Corporate Banking*
  - Direktur bidang *Invesment Banking*
  - Direktur bidang *Penunjang Operasional Banking*

SEKIAN TERIMA KASIH