ABSTRAK

ANALISIS PERBAIKAN PROSES PRODUKSI FENDER TIPE HPI-1700 DENGAN METODE CPM DI PT. AGRONESIA INKABA BANDUNG

oleh:

Rizal Nugraha
NIM: 1.03.05.014

Tujuan umum perusahaan adalah berusaha untuk mendapatkan keuntungan. Hal ini akan tercipta apabila perusahaan dapat mengatur proses produksinya secara efektif dan efisien, artinya dengan sumber daya yang ada diperoleh hasil yang maksimal. Sumber daya yang paling utama dalam dunia bisnis adalah waktu, dengan memanfaatkan waktu dengan maksimal, maka perusahaan dapat mendapatkan keuntungan seperti menghemat biaya produksi, menghemat biaya pekerja bahkan dapat melaksanakan produksi yang lainnya.

PT. Agronesia Inkaba adalah perusahaan yang memproduksi barang-barang teknik dengan bahan dasar karet. PT. Agronesia Inkaba saat ini mendapatkan pesanan khusus yaitu 1 set fender tipe HPI-1700 (sepasang penyangga dermarga) yang dipesan oleh PT. Tripolita untuk keperluaan bongkar muat kapal barang dan dermarga yang dimilikinya.

Critical path method merupakan suatu teknik perencanaan dengan analisa jaringan kerja atau *network* berdasarkan logika ketergantungan antara aktivitas-aktivitas yang ada dalam proyek. Pada jaringan kerja ini dikenal jalur kritis, yaitu jalur yang memiliki rangkaian komponen-komponen kegiatan dengan total jumlah waktu terlama dan menunjukkan kurun waktu penyelesaian yang tercepat. Jadi jalur kritis terdiri dari rangkaian kegiatan kritis, dimulai dari kegiatan pertama sampai pada bagian terakhir proyek yang tidak mempunyai kelonggaran total maupun kelonggaran bebas.

Pertambahan waktu yang terjadi pada pembuatan cetakan dan plat (E) selama 920 menit, membuat aktivitas kritis dalam pembuatan fender berubah menjadi aktivitas E, F, G, H, I, J, K, G2, H2, I2, J2, K2, L2, dan M2. Proses perbaikan yang dilakukan perusahaan cukup berpengaruh pada proses di press pada mesin press untuk produk kedua (K2), dimana waktu yang diperlukan untuk proses K2 adalah 870 menit, lebih lama 150 menit dari rencana dan lebih cepat 630 menit dibandingkan proses K untuk produk pertama.

Kata kunci: CPM, jalur kritis.