PERTEMUAN KE- 6

- **Lingkungan Organisasi**

Definisi Lingkungan

- Segala sesuatu yang berada diluar batas organisasi.

Lingkungan Umum Versus Lingkungan Khusus

- Lingkungan umum

  Mencakup kondisi yang mungkin mempunyai dampak terhadap organisasi, namun relevansinya tidak sedemikian jelas.

Contoh Lingkungan Umum

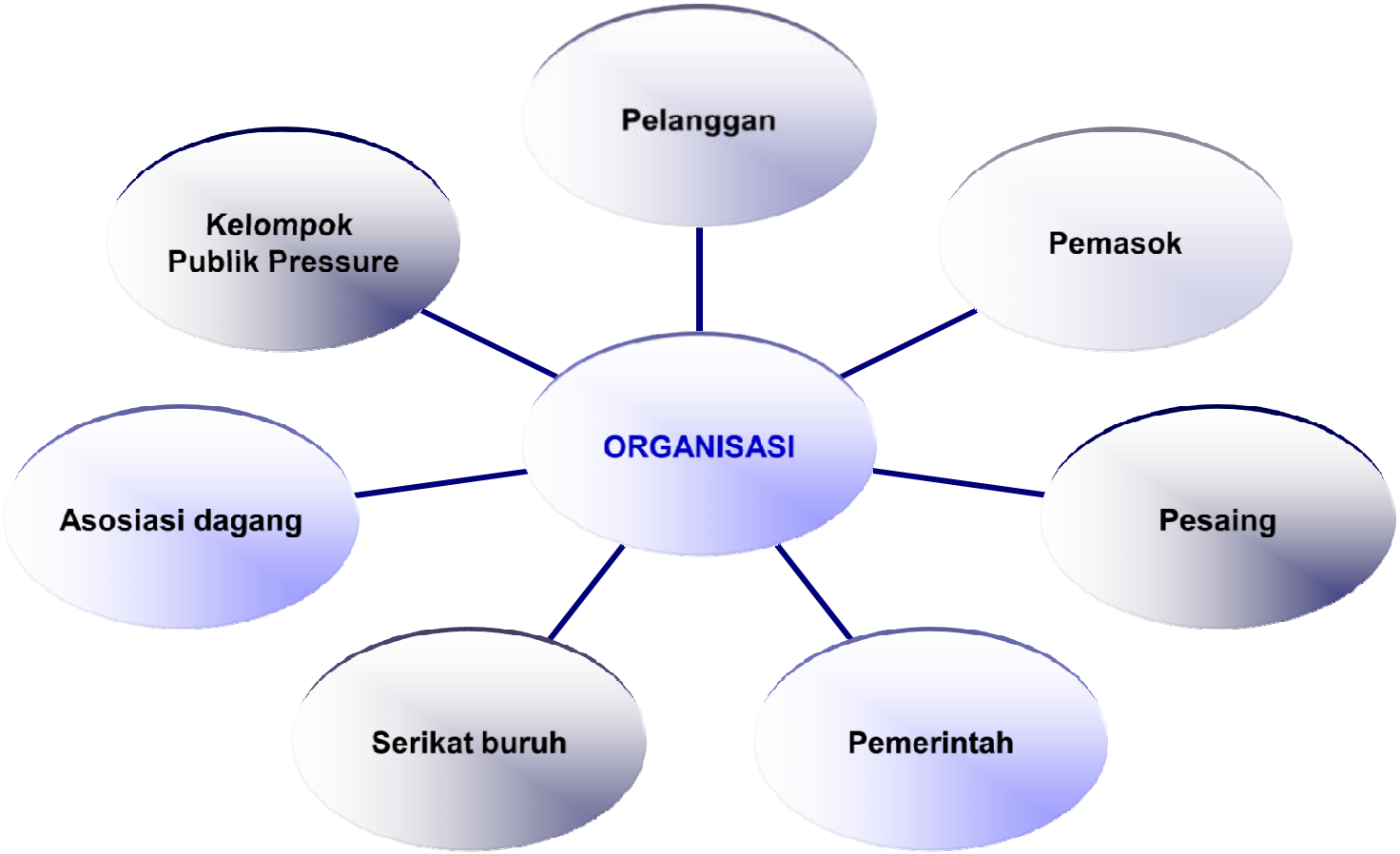
- Rekayasa Genetik merupakan lingkungan umum untuk Perusahaan Obat.

- Manajemen perusahaan obat harus mengakui bahwa “kemajuan dalam rekayasa genetik pasti mempunyai dampak sangat jauh terhadap pertumbuhan dan keuntungan dimasa datang terhadap organisasi mereka.(Tetapi sifatnya baru kemungkinan atau potensial)

Lingkungan Khusus

- Bagian dari lingkungan yang secara langsung relevan bagi organisasi dalam mencapai tujuannya.

Organisasi dan Lingkungan Khusus



KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

- Lingkungan Relatif Statis

  Hanya sedikit kekuatan dalam lingkungan khusus organisasi yang berubah.

Contoh :

- Tidak terdapat pesaing baru
- Tidak ada dobrakan baru dibidang teknologi dari pesaing.
- Sedikit aktivitas dari kelompok2 yang berpengaruh dimasyarakat untuk mempengaruhi organisasi.

Lingkungan yang Dinamis

- Perubahan, peraturan pemerintah yang cepat dan mempengaruhi usaha mereka, pesaing baru,kesukaran dalam memperoleh bahan baku,preferensi yang berubah-ubah dari masyarakat,dll.

Lingkungan yang statis menciptakan ketakpastian lebih sedikit dibandingkan lingkungan yang dinamis

- Ketakpastian merupakan ANCAMAN terhadap Keefektifan Organisasi……Manajemen mencoba untuk meminimalkannya…….dapat dicapai melalui Manipulasi dari Struktur Organisasi.

Burns dan Stalker

- Mengevaluasi kondisi lingkungan perusahaan atas dasar tingkat perubahan dalam teknologi dan pasar yang relevan dari produknya.
- Kesimpulan :

" Jenis struktur organisasi yang ada dalam yang berubah secara cepat & Dinamis, cukup berbeda dari struktur yang terdapatg pada organisasi dengan lingkungan yang stabil.(Menamakan kedua struktur tsb ORGANIS & MEKANISTIS) "

STRUKTUR ORGANIS

- Relatif fleksibel dan dapat menyesuaikan diri, dengan menekankan pada komunikasi lateral ketimbang yang vertikal, pengaruh yang didasarkan atas keahlian & pengetahuan ketimbang pada wewenang jabatan, tanggungjawab yang ditetapkan secara bebas ketimbang definisi kerja yang kaku dan penekanan pada pertukaran informasi ketimbang pemnberian pengarahan.

Struktur Mekanistis

- Kompleksitas,formalitas dan sentralisasi yang tinggi. Mereka mengerjakan tugas-tugas rutin

STRUKTUR & LINGKUNGAN

Karakteristik	Mekanistik	Organis
Definisi Tugas Komunikasi Formalisasi Pengaruh Kontrol	Kaku Vertikal Tinggi Wewenang sentralisasi	Fleksibel Lateral Rendah Keahlian Bermacam-macam

Emery dan Trist

- 1. Placid-randomized
- 2. Placid-Clustered
- 3. Disturbed-reactive
- 4. Turbulent field

1. Placid-randomized

- Lingkungan relatif tidak berubah /stabil
- Ancaman paling sedikit terhadap organisasi
- Persaingan murni (Cukup banyak pembeli untuk menyerap produk)

2. Placid-Clustered

- Lingkungan berubah secara perlahan
- Ancaman terhadap organisasi bersifat berkelompok (Kekuatan lingkungan dikaitkan satu sama lain).

  Contoh :Pemasok masukan dapat berkoalisi dengan tangguh.

* Cenderung untuk di sentralisasi

3. Disturbed-reactive

- Lebih komplek dari dua lingkungan sebelumnya
- Terdapat banyak pesaing dengan tujuan yang sama.
- Satu organisasi atau lebih dapat mempengaruhi organisasi lainnya.
- Dua atau tiga buah perusahaan dalam sebuah industri mendominasi.

4. Turbulent field

- Lingkungan yang paling dinamis dan mempunyai ketidakpastian paling besar.
- Perubahan selalu terjadi dan elemen dalam lingkungan semakin berhubungan.
- Perubahan terjadi secara dramatis dan tidak dapat diramalkan.

Lingkungan - Kompleksitas

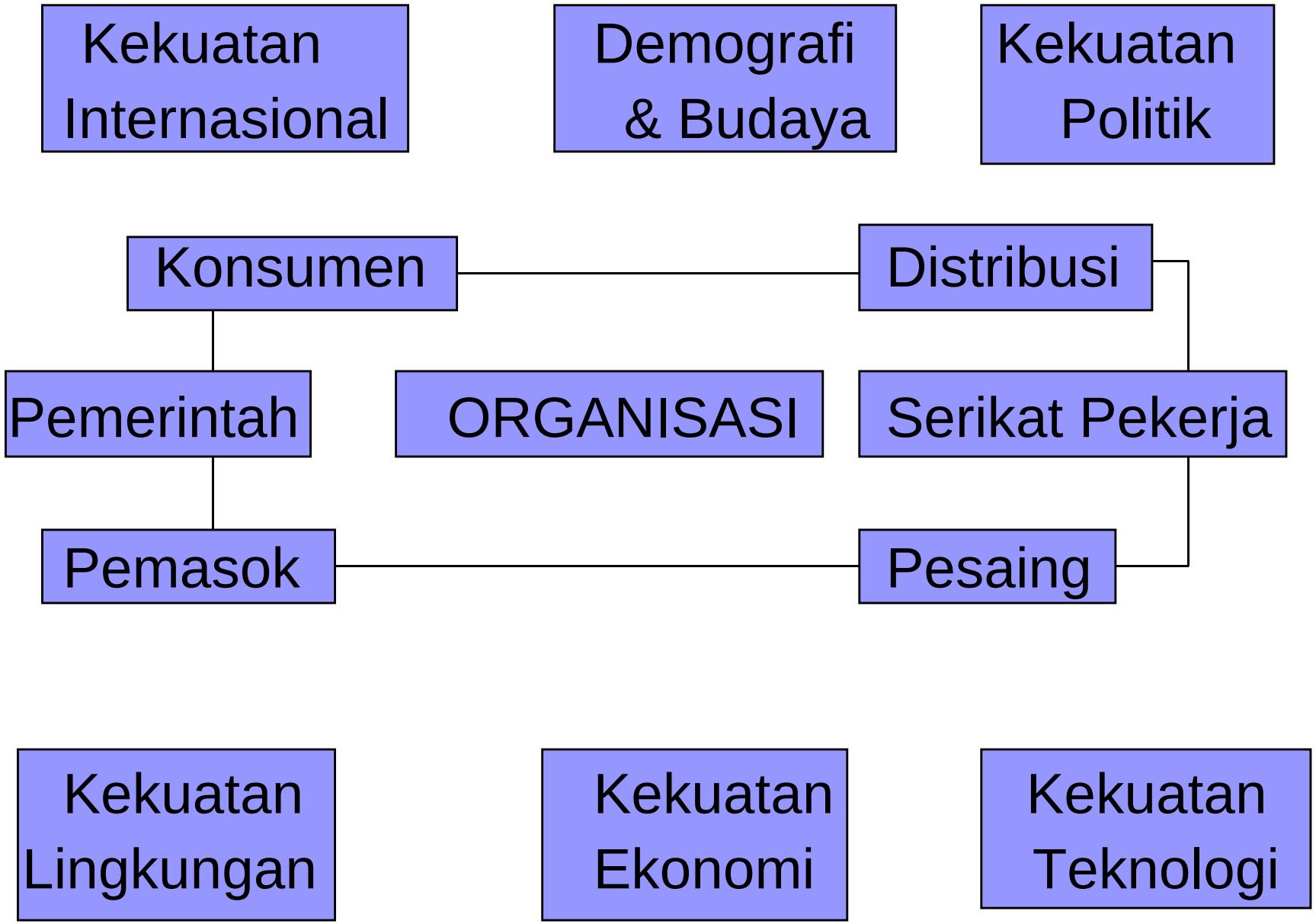
- Ketidakpastian lingkungan tinggi maka kompleksitas yang lebih besar

Lingkungan - Formalisasi

- Ketidakpastian lingkungan tinggi maka formalisasi rendah

Lingkungan - Sentralisasi

- Ketidakpastian lingkungan tinggi maka Sentralisasi rendah


Kekuatan Internasional
Demografi & Budaya
Kekuatan Politik
Konsumen
Distribusi
Pemerintah
ORGANISASI
Serikat Pekerja
Pemasok
Pesaing
Kekuatan Lingkungan
Kekuatan Ekonomi
Kekuatan Teknologi

SELESAI……..

- SAMPAI JUMPA PADA PERTEMUAN BERIKUTNYA……