DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

MOTTO

LEMBAR PERNYATAAN i

ABSTRACT ii

ABSTRAK iii

KATA PENGANTAR..... iv

DAFTAR ISI..... vii

DAFTAR GAMBAR.....x

DAFTAR TABEL xi

DAFTAR LAMPIRAN xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian 1

1.2 Identifikasi Masalah.....4

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....4

1.3.1 Maksud Penelitian 4

1.3.2 Tujuan Penelitian.....4

1.4 Kegunaan Penelitian 5

1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian 5

1.5.1 Lokasi Penelitian.....5

1.5.2 Waktu Penelitian 6

BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, HIPOTESIS

2.1 Kajian Pustaka 7

2.1.1 Pengertian Akuntansi 7

2.1.2 Pengertian Manajemen 8

2.1.3 Pengertian Akuntansi Manajemen 8

2.1.4 Akuntansi Pertanggungjawaban 9

2.1.4.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....10

2.1.4.2 Karekteristik Pusat Pertanggungjawaban 11

2.1.5 Syarat-Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban 13

2.1.5.1 Struktur Organisasi.....13

2.1.5.2 Anggaran 14
2.1.5.3 Laporan Pertanggungjawaban 15
2.1.6 Tujuan Pusat Pertanggungjawaban Biaya.....17
2.2 Penilaian Kinerja.....18
2.2.1 Pengertian Penilaian Kinerja 18
2.2.2 Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja 19
2.2.3 Tahap-Tahap Penilaian Kinerja 20
2.2.4 Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya 21
2.3 Hubungan Akuntansi Pertanggungjawaban Dengan Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya 24
2.4 Kerangka Pemikiran 25
2.5 Hipotesis 28
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN
3.1 Objek Penelitian.....29
3.2 Metode Penelitian 29
3.2.1 Desain Penelitian.....30
3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....31
3.2.3 Metode Penarikan Sampel.....35
3.2.3.1Populasi.....35
3.2.3.2 Sampel.....35
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data 36
3.2.5 Metode Analisis dan Pengujian Hipotesis 38
3.2.5.1 Metode Analisis 38
3.2.5.2 Rancangan Pengujian Hipotesis.....38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN
4.1 Hasil Penelitian.....46
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan 46
4.1.1.1 Sejarah Singkat PT.INTI (Persero) 46
4.1.1.2 Struktur Organisasi dan Uraian Pekerjaan 51
4.1.1.2.1 Struktur Organisasi 51
4.1.1.2.2 Uraian Pekerjaan 53
4.1.1.3 Aktivitas PT.INTI (Persero).....63

4.1.2 Akuntansi Pertanggungjawaban Pada PT.INTI (Persero) 67
4.1.2.1 Struktur Organisasi 69
4.1.2.2 Anggaran 72
4.1.2.3 Laporan Pertanggungjawaban 76
4.1.3 Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya
Pada PT.INTI (Persero).....79
4.1.3.1 Penentuan Daerah Pertanggungjawaban 80
4.1.3.2 Penentuan Kriteria Yang Dipakai Untuk
Mengukur Kinerja 85
4.1.3.3 Penentuan Penyebab Timbulnya Penyimpangan 90
4.2 Pembahasan 98
4.2.1 Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban
Pada PT. INTI (Persero).....98
4.2.1.1 Struktur Organisasi 99
4.2.1.2 Anggaran 99
4.2.1.3 Laporan Pertanggungjawaban 100
4.2.2 Analisis Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya
Pada PT. INTI (Persero).....101
4.2.2.1 Penentuan Daerah Pertanggungjawaban 101
4.2.2.2 Penentuan Kriteria Untuk Mengukur Kinerja 102
4.2.2.3 Penentuan Penyebab Timbulnya Penyimpangan 103
4.2.3 Analisis Peranan Akuntansi Pertanggungjawaban
Dalam Penilaian Kinerja Manajer Pusat Biaya.....103
4.2.3.1 Uji Validitas dan Uji Realibilitas 104
4.2.3.2 Analisis Korealsi Rank Spearman.....108
4.2.3.3 Kesimpulan Uji Hipotesis 116
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN
5.1 Kesimpulan 118
5.2 Saran 119
DAFTAR PUSTAKA.....120
LAMPIRAN.....122
DAFTAR RIWAYAT HIDUP 135