DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN..... i
ABSTRAK ii
KATA PENGANTAR iii
DAFTAR ISI v
DAFTAR GAMBAR ix
DAFTAR TABEL x
DAFTAR LAMPIRAN xi

Bab 1 Pendahuluan 1
1.1 Latar Belakang Masalah 1
1.2 Identifikasi Masalah 2
1.3 Tujuan Pemecahan Masalah 3
1.4 Pembatasan Masalah dan Asumsi-asumsi 3
1.5 Sistematika Penulisan 4

Bab 2 Tinjauan Pustaka 5
2.1 Landasan teori 5
2.1.1 Definisi Manajemen 5
2.1.2 Definisi Proyek 8
2.1.3 Karakteristik Dasar Proyek 10
2.1.4 Proyek Kontruksi 12
2.1.5 Riwayat Singkat Manajemen Proyek 13
2.1.6 Definisi Manajemen Proyek 15
2.1.7 Proses Dalam Manajemen Proyek.....18
2.2 Perencanaan.....19
2.2.1 Jaringan Kerja 23
2.2.2 Inventarisasi Kegiatan 24
2.2.3 Logika Ketergantungan Kegiatan 25
2.2.4 Menggambar Jaringan Kerja 26

2.2.5 Perkiraan Waktu 27
2.3 Metode Perencanaan dan Penjadwalan Critical Path Method (CPM) 31
2.3.1 Perhitungan Waktu 33
2.4 Pengendalian Proyek 35
2.4.1 Identivikasi Varians 36
2.4.2 Varians dengan Grafik S 37
2.4.3 Konsep Nilai Hasil (Earned Value) 39
2.4.4 Biaya Pekerjaan Berdasarkan Anggaran 40
2.4.5 Varians Biaya dan Jadwal Terpadu 41
2.4.6 Indeks Produktivitas dan Kinerja 42

Bab 3 Metodologi Penelitian 44
3.1 Flowchart Pemecahan Masalah 44
3.2 Langkah-langkah Pemecahan Masalah 45
3.2.1 Identifikasi Masalah 45
3.2.2 Tujuan Penelitian 45
3.2.3 Pengumpulan Data 46
3.2.4 Pengolahan Data 46
3.2.5 Analisis 48
3.2.6 Kesimpulan dan Saran 48

Bab 4 Pengumpulan dan Pengolahan Data 49
4.1 Pengumpulan Data 49
4.1.1 Deskripsi Perusahaan 49
4.1.2 Deskripsi Proyek 55
4.1.3 Spesifikasi Proyek 56
4.1.4 Waktu Perencanaan Proyek 61
4.1.5 Anggaran Proyek 62
4.2 Pengolahan Data 62
4.2.1 Perencanaan Proyek 62
4.2.1.1 Jaringan Kerja Perencanaan 62

4.2.1.2 Peta Jadwal Dasar 64
4.2.1.3 Float Total 66
4.2.1.4 Biaya Perencanaan Perhari dan Kurva S 67
4.2.1.5 Bobot Perencanaan Perhari dan Kurva S 68
4.2.2 Pengorganisasian Proyek 70
4.2.2.1 Work Break Down Structure (WBS) Proyek 70
4.2.3 Pelaksanaan Proyek 72
4.2.3.1 Waktu dan Biaya Aktual Proyek 72
4.2.3.2 Jaringan Kerja Aktual 72
4.2.3.3 Pengeluaran Biaya Aktual Perhari dan Kurva S 75
4.2.3.4 Bobot Kerja Aktual Perhari dan Kurva S 76
4.2.4 Pengendalian Proyek 77
4.2.4.1 Prosedur Pelaksanaan dan Pengendalian Proyek 77
4.2.4.2 Prosedur Perubahan Jadwal 79
4.2.4.3 Prosedur Perubahan Anggaran 80
4.2.4.4 Kurva S Konsep Nilai Hasil 81
4.2.4.5 Varians Jadwal dan Biaya Terpadu 83
4.2.4.6 Indeks Kinerja Jadwal dan Biaya Terpadu 83
4.2.4.7 Persentase Laju Kenaikan Biaya 83

Bab 5 Analisis 86
5.1 Perencanaan 86
5.1.1 Analisis Jaringan Kerja dan Peta Jadwal Dasar 86
5.1.2 Analisis Biaya Perencanaan Perhari 86
5.2 Pelaksanaan 87
5.2.1 Analisis Jaringan Kerja Aktual 87
5.2.2 Analisis Biaya Aktual Perhari 88
5.2.3 Analisis Bobot Biaya Aktual 88
5.3 Analisis Pengendalian 89
5.3.1 Pengorganisasian Proyek 89
5.3.2 Analisis Varians dan Jadwal Biaya Terpadu 89

5.3.3 Analisis Indeks Kinerja Jadwal dan Biaya Terpadu 90

Bab 6 Kesimpulan dan Saran 91

6.1 Kesimpulan 91

6.2 Saran 92

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN