

# **AKUNTABILITAS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA POYOWA KECIL KECAMATAN KOTAMOBAGU SELATAN KOTA KOTAMOBAGU SULAWESI UTARA TAHUN 2018**

**Abdul Fahmi Ridwan**  
ridwanfahmi71@yahoo.co.id

## **ABSTRAK**

Inspektorat Kota Kotamobagu menerima empat laporan dugaan penyalahgunaan dana desa tahun 2018. empat laporan itu merupakan laporan masyarakat dan sudah di tindak lanjuti kelapangan. Setelah peneliti melakukan observasi di lapangan bahwa masalah tersebut ternyata dugaan penggelapan hak honor Tim Pengelolaan Kegiatan (TPK) pada tahun anggaran 2018 sebesar Rp. 4.200.000,- ketika di periksa di lapangan oleh Tim Inspektorat menemukan lemahnya pengawasan Kepala Desa Poyowa Kecil dalam pelaksanaan, pengelolaan, dan penatausahaan tugas Tim Pengelola Kegiatan (TPK) dan TPK Desa Poyowa Kecil tidak melaksanakan tugas pokok dan fungsi TPK sesuai dengan peraturan perundang – undangan yang berlaku.

Penelitian ini mengacu pada teori akuntabilitas keuangan dari Ulum (2008:47). Untuk memenuhi akuntabilitas keuangan harus melaporkan empat hal yaitu: Akuntabilitas untuk sumber-sumber keuangan, Akuntabilitas untuk ketaatan dan kepatuhan kepada persyaratan legal dan kebijakan administratif, Akuntabilitas untuk efisiensi dan kehematan dalam operasi, dan Akuntabilitas untuk hasil program dan efektivitasnya.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik penentuan informan yang digunakan peneliti adalah *purposive*. Teknik pengumpulan data yang peneliti gunakan yaitu studi pustaka dan studi lapangan. Uji Keabsahan data yang peneliti gunakan yaitu triangulasi dengan metode dan triangulasi dengan sumber. Teknik analisis data yang dilakukan peneliti adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Pengelolaan Keuangan Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 sudah akuntabel atau dapat dipertanggungjawabkan, hanya saja pada akuntabilitas untuk efisiensi dan kehematan dalam operasi menunjukkan hasil kurang efisien dalam penggunaan anggaran. Desa Poyowa Kecil harus lebih menekan *output* (belanja) dengan dapat melaksanakan seluruh kegiatan pada tahun berkenaan, Agar tingkat efisiensi dapat menurun.

**Kata Kunci** : Akuntabilitas, Pengelolaan Keuangan Desa

# **ACCOUNTABILITY OF VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT IN VILLAGE POYOWA KECIL SOUTH KOTAMOBAGU SUB-DISTRICT KOTAMOBAGU CITY NORTH SULAWESI 2018**

## **ABSTRACT**

*Kotamobagu City Inspectorate received four reports of alleged misuse of village funds in 2018. the four reports are community reports and have been followed up on by the field. After the researchers made observations in the field that the problem turned out to be an alleged embezzlement of the Activity Management Team (AMT) honorarium in the 2018 budget year of IDR 4,200,000 when examined in the field by the Inspectorate Team concluded that weak supervision of the Head of the Small Poyowa Village in the implementation, management and administration of the tasks of the Activity Management Team (AMT) and AMT Small Poyowa Village does not carry out the main tasks and functions of the AMT in accordance with applicable laws and regulations.*

*This study discusses the financial accountability theory from Ulum (2008:47). To meet financial accountability must report four things, namely: Accountability for financial sources, Accountability for compliance and compliance with legal requirements and administrative policies, Accountability for efficiency and efficiency in operations, and Accountability for program results and effectiveness.*

*This research uses descriptive research method with a qualitative approach. The informant determination technique used by researchers is purposive. Data collection techniques that researchers use are literature studies and field studies. The data validity test that researchers use is triangulation with methods and triangulation with sources. Data analysis techniques used by researchers are data reduction, data display, and drawing conclusions.*

*The results of this study indicate that the Financial Management of Small Poyowa Village in 2018 is already accountable or accountable, it's just that accountability for efficiency and efficiency in operations shows less efficient results in the use of budgets. Small Poyowa Village must put more pressure on output (shopping) by being able to do all activities in a year, so that the level of efficiency can be reduced.*

**Keywords :** *Accountability, Village Financial Management*

## **PENDAHULUAN**

### **Latar Belakang Masalah**

Sejak 2015, pemerintah melalui UU No. 6 Tahun 2014 tentang desa yang mengalokasikan anggaran nasional untuk desa atau biasa disebut dana desa. Alokasi dana desa terus meningkat dari tahun ke tahun, namun tahun 2018 batal naik karena mengalami beberapa persoalan.

Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi (PANRB) telah memberikan Rapor Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan (SAKIP) untuk wilayah III. Pemerintah Daerah Sulawesi Utara memperoleh hasil dengan predikat B (Baik) dengan predikat rata - rata Kab/Kota memperoleh CC (Cukup), sedangkan Pemerintah Kota Kotamobagu memperoleh predik B (Baik).

Inspektorat Kota Kotamobagu menerima empat laporan dugaan penyalahgunaan dana desa tahun 2018. empat laporan itu merupakan laporan masyarakat mengenai dugaan penggelapan honor tim pelaksana kegiatan di Desa Poyowa Kecil dan sudah di tindak lanjuti kelapangan. Setelah peneliti melakukan opservasi di lapangan bahwa masalah tersebut ternyata dugaan penggelapan hak honor Tim Pengelolaan Kegiatan (TPK) pada tahun anggaran 2018 sebesar Rp. 4.200.000,- ketika di periksa di lapangan oleh Tim Inspektorat, hal ini terjadi karena lemahnya pengawasan Kepala Desa Poyowa Kecil dalam pelaksanaan, pengelolaan, dan penatausahaan tugas Tim Pengelola Kegiatan (TPK) dan TPK Desa Poyowa Kecil tidak melaksanakan tugas pokok dan fungsi TPK sesuai dengan peraturan perundang - undangan yang berlaku.

Peneliti bermaksud melakukan penelitian mengenai Akuntabilitas Pengelolaang Keuangan Desa di Desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara dalam menyajikan laporan pertanggungjawabannya sudah sesuai aturan atau belum dan ingin mengetahui hambatan apa saja yang terjadi dalam pelaksanaan pembuatan laporan pertanggungjawaban.

## **Rumusan Masalah**

Berdasarkan paparan yang telah dijelaskan dalam latar belakang masalah di atas, maka, untuk mempermudah arah dan proses pembahasan, peneliti merumuskan masalah yaitu bagaimana Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara Tahun 2018?

## **Maksud dan Tujuan Penelitian**

Maksud peneliti ini adalah untuk menemukan data dan informasi tentang akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara Tahun 2018.

Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui akuntabilitas untuk sumber-sumber keuangan, akuntabilitas untuk ketaatan dan kepatuhan kepada persyaratan legal dan kebijakan administratif, akuntabilitas untuk efisiensi dan kehematan dalam oprasi, dan akuntabilitas untuk hasil program dan efektifitasnya di Desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara Tahun 2018.

## **Kegunaan Penelitian**

Hasil penelitian ini diharapkan memiliki kegunaan yang bersifat teoritis dan praktis, sebagai berikut:

### **1. Kegunaan Teoritis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah kajian dalam Ilmu Pemerintahan terutama mengenai Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa di desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara khususnya, dan bagi pemerintahan nasional umumnya.

### **2. Kegunaan Praktis**

a. Bagi Peneliti, penelitian ini diharapkan bermanfaat untuk menambahkan wawasan pengetahuan dan pengalaman yang berharga dalam menganalisis suatu fenomena masalah dan

membandingkan dengan teori-teori yang diperoleh sebelumnya. Diharapkan peneliti dapat memberikan kontribusi pemikiran untuk menjadi bahan alternatif pemikiran atau pertimbangan sebagai masukan aparaturnya Desa Poyowa Kecil dalam menjalankan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa.

- b. Bagi Pemerintah Desa, sebagai masukan yang membangun, guna meningkatkan kualitas akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa kecil, Kec. Kotamobagu Selatan, Kota Kotamobagu, Sulawesi Utara.
- c. Bagi Masyarakat, Diharapkan penelitian ini mampu memberikan pemahaman dan informasi kepada masyarakat mengenai akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa kecil, Kec. Kotamobagu Selatan, Kota Kotamobagu, Sulawesi Utara.

## **KAJIAN PUSTAKA**

### **Akuntabilitas**

Akuntabilitas secara harfiah dapat diartikan sebagai pertanggungjawaban. Sugijanto mengutip Patricia Douglas dalam bukunya Raba menguraikan fungsi *accountability* tersebut meliputi tiga unsur yaitu :

- 1) *Providing information about decisions and actions taken during the course of operating entity;*
- 2) *Having the internal parties review the information;*
- 3) *Taking corrective actions where necessary.*

(Raba. 2006:45)

Jadi, suatu pemerintahan yang *accountable* adalah pemerintah yang mampu menyajikan informasi secara terbuka mengenai keputusan-keputusan yang diambil selama periode pemerintahan tersebut, memungkinkan pihak luar (misalnya BPK, Inspektorat, dan Kecamatan serta masyarakat luas) mereview informasi tersebut, serta bila dibutuhkan harus ada kesediaan untuk mengambil tindakan korektif. Dengan demikian penggunaan istilah akuntabilitas *public* mengandung makna yang jelas bahwa hasil-hasil dari pelaksanaan termasuk didalamnya keputusan-keputusan dan kebijakan yang diambil/dianut oleh suatu pemerintahan harus dapat dijelaskan dan

dipertanggungjawabkan kepada masyarakat dan masyarakat harus pada posisi untuk dapat mengakses informasi tersebut.

### **Akuntabilitas Keuangan**

Akuntabilitas merupakan konsep yang luas dan mensyaratkan Pemerintah agar memberikan laporan mengenai penguasaan atas dana-dana publik dan penggunaannya sesuai peruntukan. Di samping itu juga harus dapat mempertanggungjawabkan kepada masyarakatnya mengenai sumber-sumber dana publik dan tujuan penggunaannya.

Akuntabilitas sektor pemerintahan dapat dilihat dari berbagai sudut pandang yaitu sudut pandang akuntansi, sudut pandang fungsional, dan sudut pandang ciri utama akuntabilitas. Dari sudut pandang akuntansi menurut Ulum (2008), untuk memenuhi akuntabilitas harus melaporkan empat hal yaitu:

1. Akuntabilitas untuk sumber-sumber keuangan
  2. Akuntabilitas untuk ketaatan dan kepatuhan kepada persyaratan legal dan kebijakan administratif
  3. Akuntabilitas untuk efisiensi dan kehematan dalam operasi
  4. Akuntabilitas untuk hasil program dan efektivitas
- (Ulum, 2008:47)

Dari sudut ciri utama akuntabilitas, maka akuntabilitas tersebut dilihat sebagai alat untuk manajemen pemerintah yang mempunyai ciri-ciri: fokus utama adalah keluaran (*output*), menggunakan indikator untuk mengukur kinerja, memberikan informasi untuk pengambil keputusan, menghasilkan data yang konsisten, melaporkan hasil (*outcome*) secara berkala kepada publik.

### **Desa**

Desa menurut definisi universal, adalah sebuah aglomerasi permukiman di area perdesaan (*rural*). Desa adalah pembagian wilayah administratif di Indonesia di bawah kecamatan, yang dipimpin oleh Kepala Desa, sedangkan di Kota Kotamobagu, Sulawesi Utara disebut *Sangadi*.

## **Keuangan Desa**

Keuangan desa adalah semua hak dan kewajiban dalam rangka penyelenggaraan pemerintahan desa yang dapat dinilai dengan uang, termasuk didalamnya segala bentuk kekayaan yang berhubungan dengan hak dan kewajiban desa tersebut. Keuangan desa berasal dari pendapatan asli daerah, APBD, dan APBN. Penyelenggaraan urusan pemerintah desa yang menjadi kewenangan desa didanai dari APBDesa, bantuan pemerintah pusat, dan bantuan pemerintah daerah. Penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah yang diselenggarakan oleh pemerintah desa didanai dari APBD, sedangkan penyelenggaraan urusan pemerintah pusat yang diselenggarakan oleh pemerintah desa didanai dari APBN.

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Penelitian dimaksudkan untuk memberikan gambaran mengenai akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara Tahun 2018. Teknik penentuan informan yang digunakan oleh peneliti adalah Teknik penentuan informan secara *purposive*. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah studi pustaka dan studi lapangan. Uji keabsahan data yang dilakukan dalam penelitian ini dengan cara triangulasi dengan sumber dan triangulasi dengan metode. Teknik analisis data yang digunakan adalah *data reduction* (reduksi data), *data display* (penyajian data), dan *conclusion verification* (penarikan kesimpulan).

## **HASIL DAN PEMBAHASAN**

Akuntabilitas adalah Pemerintah Desa Poyowa Kecil harus mempertanggungjawabkan kepada pemerintah di atasnya yaitu Walikota Kotamobagu dan kepada masyarakat atas penggunaan dana publik serta peruntukannya. Apabila Pemerintah Desa Poyowa Kecil tidak dapat mempertanggungjawabkan dengan jelas atas penggunaan dana publik serta

peruntukannya maka tidak dapat mengelolah keuangan secara baik dan tertip berdasarkan peraturan perundang – undangan yang berlaku.

Peneliti akan menjelaskan hasil penelitian yang dilakukan terhadap akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara Tahun 2018. Hasil penelitian yang akan diuraikan berupa wawancara dan observasi peneliti, serta data – data yang peneliti peroleh dari Desa Poyowa Kecil dan beberapa pihak terkait lainnya yang berhubungan dengan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa Kecil. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa Kecil, sebagai bentuk dari upaya penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa, berdasarkan Permendagri tersebut yang menjadi dasar dan acuan bagi Pemerintah Desa Poyowa Kecil dalam pengelolaan keuangan desa. jika Permendagri ini diimplementasikan dengan benar oleh Pemerintah Desa Poyowa Kecil, hal inilah yang ingin diketahui oleh peneliti, bagaimana akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa Kecil berdasarkan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Permendagri ini tumbuh dari isue stratesi berupa tata kelola, kewenangan mengatur dan kedudukan keuangan desa serta instruksi Presiden yang berisi laporan sederhana, padat karya tunai di desa, output dana desa, dan laporan output.

Hadirnya Permendagri tersebut seharusnya mempermudah pengelolaan keuangan desa namun kenyataannya peneliti menemukan dilapangan bahwa masih banyak masalah – masalah yang terjadi. Di tahun anggaran 2017 dugaan penyalahgunaan keuangan Desa Poyowa Kecil tentang Pajak yang tidak disetorkan ke kas negara dan tahun anggaran 2018 terdapat aduan masyarakat mengenai dugaan penggelapan hak honor tim pengelolah kegiatan di Desa Poyowa Kecil. Hal ini diharapkan dapat menjadi perhatian dari Pemerintah Kota Kotamobagu untuk dapat meningkatkan pengawas mengenai pengelolaan keuangan desa. Aparat Desa Poyowa Kecil juga diharapkan untuk memahami makna dari Permendagri Nomor 113 Tahun



2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. apabila hal ini terwujud maka Keuangan Desa telah dikelola berdasarkan asas-asas transparan, akuntabel, partisipatif serta dilakukan dengan tertib dan disiplin anggaran. Untuk mencapai pengelolaan keuangan desa yang akuntabel setidaknya Pemerintah Desa Poyowa Kecil harus melaporkan empat hal, yang penjelasannya dapat dilihat pada indikator berikut.

Dalam akuntabilitas pengelolaan keuangan desa terdapat beberapa faktor, yaitu akuntabilitas untuk sumber – sumber keuangan, akuntabilitas untuk ketaatan dan kepatuhan kepada persyaratan legal dan kebijakan administratif, akuntabilitas untuk efisiensi dan kehematan dalam operasi, dan akuntabilitas untuk hasil program dan efektivitas. Berikut ini akan dibahas satu persatu.

**Akuntabilitas untuk sumber – sumber keuangan** adalah pendapatan asli desa, pendapatan transfer, dan pendapatan lain – lain yang sah. Pemerintah Desa Poyowa Kecil harus memberikan laporan mengenai penguasaan atas dana – dana publik dan penggunaannya sesuai peruntukan. Disamping itu Pemerintah Desa Poyowa Kecil juga harus dapat mempertanggungjawabkan kepada rakyat mengenai penghipunan sumber – sumber dana tersebut.

Berdasarkan Permendagri Nomor 113 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. Sumber Keuangana Desa meliputi semua penerimaan uang melalui rekening desa yang merupakan hak desa dalam 1 tahun anggaran yang tidak perlu dibayar kembali oleh desa. Sumber Keuangan Desa berasal dari: (1)Pendapatan Asli Desa yang anggarannya bersumber dari Hasil Usaha, Hasil Kekayaan Desa, Hasil Swadaya dan Partisipasi Masyarakat, dan Lain – lain Pendapatan Asli Desa. (2)Pendapatan Transfer yang anggarannya bersumber dari Dana Desa, Bagi Hasil Pajak Kabupaten/Kota dan Ritribusi Daerah, Alokasi Dana Desa, dan Bantuan Keuangan APBD Pem.Prov, Kab/Kota. (3)Pendapatan Lain – lain yang sumber keuangannya berasal dari Hibah atau Seumbangan yang tidak mengikat dan lain – lain pendapatan desa yang sah, antara lain hasil kerja sama dengan pihak ketiga, bantuan perusahaan yang berlokasi di desa tersebut. Sumber keuangan diatas

merupakan bagian keseluruhan yang tidak terpisahkan dalam pengelolaan keuangan desa, berikut sumber – sumber kuangan di Desa Poyowa Kecil Tahun 2018.

Tabel Sumber – sumber Keuangan Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

<b>KODE REK</b>	<b>URAIAN</b>	<b>ANGGARAN</b>
1.1.	PENDAPATAN ASLI DESA	Rp 2.439.200
1.2.	PENDAPATAN TRASFER	
	Dana Desa	Rp 1.379.456.000
	Alokasi Dana Desa	Rp 3.161.978.000
	Bagi Hasil Pajak Daerah	Rp 52.466.000
	Bagi Hasil Retribusi Daerah	Rp 72.165.000
1.3.	PENDAPATAN LAIN - LAIN	Rp 3.786.400
<b>JUMLAH PENDAPATAN</b>		<b>Rp 4.672.290.600</b>

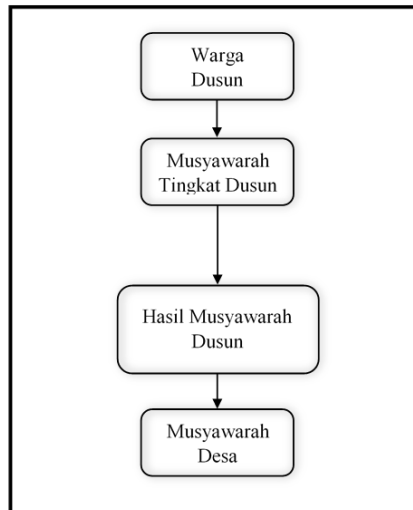
Sumber : Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

Tabel di atas merupakan pendapatan asli Desa Poyowa Kecil Tahun 2018, pendapatan asli desa bersumber dari hasil usaha desa berupa depot air isi ulang dan penjualan elpiji yang dikelola oleh BUMDesa. Pendapatan transfer adalah dana desa yang bersumber dari APBN, Alokasi Dana Desa bersumber dari Pemerintah Daerah Kota Kotamobagu, bagu hasil pajak dan retribusi yang bersumber dari daerah adapun pembagiannya Pengalokasian ke Desa dengan komposisi 60% dibagi secara merata dan 40% dibagi secara proporsional dari realisasi pajak dan retribusi masing-masing desa, dan pendapatan lain – lain yang sah desa bersumber dari bunga bank.

**Akuntabilitas untuk ketaatan dan kepatuhan kepada persyaratan legal dan kebijakan administratif** adalah alur tahapan dari pengelolaan keuangan desa mulai dari perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan serta pertanggungjawaban yang seluruhnya merupakan bagian yang tidak dapat dipisahkan untuk dapat mempertanggungjawabkan atas pengelolaan keuangan desa Poyowa Kecil Tahun 2018 kepada pemerintah di atasnya dalam hal ini Walikota Kotamobagu dan masyarakat desa. Penjelasannya dapat dilihat pada sub-bab berikut ini:

**Perencanaan**, berdasarkan hasil observasi di lapangan peneliti membuat alur dari Partisipasi masyarakat Desa Poyowa Kecil dalam perencanaan pembangunan pada tahun 2018 secara spesifik bisa dilihat dari bagan berikut ini :

Bagan Alur Perencanaan Pembangunan di Desa Poyowa Kecil Tahun 2018



Sumber : data yang dioleh peneliti

Dari bagan di atas peneliti dapat menjelaskan bahwa proses perencanaan pembangunan di Desa Poyowa Kecil Tahun 2018, hal ini dimulai dari warga dusun atau wilayah yang didalamnya ada RT dan RW melakukan musyawarah di tingkatan dusun untuk menampung aspirasi dari masyarakat di tiap - tiap dusun. Setelah seluruh aspirasi dari tiap -tiap dusun selesai dimusyawarakan maka pemerintah Desa Poyowa mengadakan musyawarah tingkat desa untuk membahas sekuruh aspirasi dari masyarakat desa untuk dapat menetapkan program atau kegiatan berdasarkan kepentingan atau kebutuhan dari masyarakatnya.

Berdasarkan informasi yang diterima peneliti dari hasil wawancara Kepala Desa bahwa proses perencanaan ini sangat melibatkan masyarakat mulai dari tingkat paling bawah yaitu RT hingga tingkat RW untuk melaksanakan musyawarah di tingkat dusun atau wilayah kemudian pemerintah Desa Poyowa Kecil melakukan musyawarah desa dengan tingkat partisipasi masyarakat yang diundang 114 undangan tetapi yang hadir sebanyak 94 undangan agar pelaksanaan kegiatan di tahun 2018 sesuai dengan kebutuhan masyarakat desa. Proses perencanaan ini telah kami

sampaikan kepada Walikota Kotamobagu dalam bentuk RKP-Desa. Peneliti juga mendapatkan informasi dari wawancara kepada masyarakat bahwa dalam proses perencanaan APBDesa, pihak masyarakat sangat dilibatkan untuk mendapatkan program dan kegiatan yang memang menjadi kebutuhan masyarakat. Musyawarah yang dilakukan mulai dari tingkat *dusun* atau wilayah yang dihadiri oleh seluruh RT dan RW di desa Poyowa Kecil dan berakhir pada musyawarah tingkat desa.

**Penganggaran**, hasil observasi di lapangan peneliti menemukan bahwa dalam proses penganggaran di Desa Poyowa Kecil dibahas bersama – sama dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD) untuk menetapkan APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 dengan menggunakan dasar Rencana Anggaran Biaya (RAB) kemudian disampaikan kepada Walikota dalam bentuk Rancangan Peraturan Desa tentang APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018.

Berdasarkan informasi yang diterima peneliti dari hasil wawancara Kepala Desa bahwa dalam proses penganggaran di Desa Poyowa Kecil telah berjalan sesuai dengan ketentuan perundang – undang serta penyampaian penyerahan Rancangan Peraturan Desa tentang APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 kepada Walikota Kotamobagu dengan hasil diterima tanpa revisi karena sudah sesuai dengan kepentingan umum dan peraturan perundang – undangan yang berlaku dan tepat waktu. Peneliti juga mendapatkan informasi dari hasil wawancara kepada masyarakat bahwa dalam proses penganggaran pun masyarakat terlibat dan mengetahui komposisi anggaran yang dipergunakan.

**Pelaksanaan**, hasil observasi di lapangan peneliti mendapatkan data bahwa dalam proses pelaksanaan kegiatan berdasarkan APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 berjalan mulus hanya saja faktor cuaca yang menjadi kendala terutama dalam bidang pembangunan infrastruktur. Namun hasilnya seluruh kegiatan telah terlaksana dalam satu tahun anggaran.

Peneliti mendapatkan data berupa wawancara dengan informan yaitu Kepala Desa Poyowa Kecil, beliau mengatn pada tahapan pelaksanaan desa poyowa kecil tidak memiliki kendala signifikan hanya saja faktor alam seperti hujan dan ada perubahan APBDesa tentang Pendapatan lain – lain yang

anggarannya dipergunakan untuk kegiatan Operasional RT/RW. Pemerintah Desa Poyowa Kecil Menyampaikan Laporan Realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 Kepada BPD, Walikota Kotamobagu dan masyarakat desa. peneliti juga mendapatkan informasi dari hasil wawancara kepada masyarakat bahwa masyarakat terlibat dalam pelaksanaan APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 apalagi pada bidang pembangunan. Hasil wawancara pada Inspektorat Daerah Kotamobagu bahwa pelaksanaan kegiatan di lapangan telah sesuai dengan APBDesa.

Tabel Pelaksanaan Kegiatan berdasarkan APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018

KD	BIDANG / JENIS KEGIATAN		WAKTU PELAKSANAAN	OUTPUT / KELUARAN	PELAKSANA KEGIATAN
	BIDANG / SUB BIDANG	JENIS KEGIATAN			
1	2	3	4	7	8
01	Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa	Pembayaran Penghasilan Tetap dan Tunjangan	12 Bulan	Terbayarnya Siltap, Tunjangan, dan Insentif	Herikiswanto Tampoy
		Kegiatan Operasional Kantor Desa	12 bulan	Terlaksananya Kegiatan Operasional Kantor Desa	Herikiswanto Tampoy
		Kegiatan Operasional BPD	12 bulan	Terlaksananya Kegiatan Operasional BPD	Herikiswanto Tampoy
		Kegiatan Operasional RT/RW	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Operasional RT/RW	Herikiswanto Tampoy
		Penyelenggaraan Musyawara Desa	12 Bulan	Terpilihnya Kepala Desa Poyowa Kecil PAW Tahun 2018	Herikiswanto Tampoy
02	Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa	Kegiatan Pembangunan dan Pemeliharaan Jalan Desa	12 Bulan	Tersedianya Perkerasan Jalan pada Pemukiman Masyarakat	Masral Kombo
		Kegiatan Pembangunan dan Pemeliharaan Drainase	12 Bulan	Terbangunnya Saluran Air Drainase pada Pemukiman Masyarakat	Masral Kombo
		Kegiatan Pembangunan, Pengelolaan, dan Pembinaan Posyandu	12 Bulan	Terbangunnya Halaman Posyandu	Masral kombo
		Kegiatan Pemb, Pemel, dan Peng Sarana dan Prasarana Pendidikan	12 bulan	Terbangunnya Sarana dan Prasarana Pendidikan	Masral Kombo
		Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Fisik Kantor	12 Bulan	Terbangunnya Sarana Fisik Kantor Desa	Masral Kombo
		Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Fisik Sosial	12 bulan	Terbangunnya Sarana Ibadah Masyarakat	Masral Kombo
		Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Olahraga yang dikelola Desa	12 Bulan	Meningkatkan Kualitas Sarana dan Prasarana Olahraga	Masral Kombo
		Kegiatan Pembangunan Jalan Paving Blok	12 Bulan	Terbangunnya Akses Pemukiman Masyarakat	Masral Kombo

03	Bidang Pembinaan Kemasyarakatan	Kegiatan Pembinaan Organisasi Perempuan/ PK	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan PKK	Juanda Binol
		Kegiatan Pembinaan Pemuda dan Olahraga	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Pemuda	Juanda Binol
		Kegiatan Pembinaan Lembaga Adat	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Lembaga Adat	Juanda Binol
		Kegiatan Pembinaan Anak Usia Dini	12 Bulan	Terpenuhinya Fasilitas Penunjang Kegiatan Paud	Juanda Binol

04	Bidang Pemberdayaan Masyarakat	Kegiatan Pelatihan Kepala Desa, Perangkat Desa dan BPD	12 bulan	Meningkatkan Kapasitas Perangkat, Sangadi, dan BPD	Juanda Binol
		Kegiatan Pembekalan Pelaksana Kegiatan	12 Bulan	Terlatihnya Tim Pelaksana Kegiatan (TPK) Desa	Juanda Binol
		Kegiatan Peningkatan Kapasitas Lembaga Masyarakat Desa	12 bulan	Meningkatnya Kapasitas Rukun Tetangga (RT)	Juanda Binol
		Kegiatan Pemberdayaan Keluarga Berencana	12 Bulan	Terlaksananya Pemberdayaan Keluarga Berencana	Juanda Binol
		Pelatihan Pengelolaan BUM Desa dan Usaha Desa lainnya	12 Bulan	Terlatihnya Pengurus / Pengelolah BUMDES	Juanda Binol
		Kegiatan Pemberdayaan Posyandu, UP2K dan KB	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Posyandu	Juanda Binol
		Kegiatan Pembantu Pembina Keluarga Berencana Desa (PPKBD)	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan PPKBD	Juanda Binol
		Kegiatan Sub Pembantu Pembina Keluarga Berencana Desa (SUB PPKBD)	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Sub.PPKBD	Juanda Binol
		Kegiatan Kader Bina Keluarga Balita (BKB)	12 bulan	Terlaksananya Kegiatan BPK	Juanda Binol
		Kegiatan Kader Bina Keluarga Remaja (BKR)	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan BKR	Juanda Binol
		Kegiatan Kader Bina Keluarga Lansia	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan BKL	Juanda Binol
		Kegiatan Kelompok Tani	12 bulan	Tersedianya Peralatan Pertanian	Juanda Binol
		Penyertaan Modal BUMDes	12 Bulan	-	Kiki Rizki DP Anggai
		Kegiatan Bantuan Usaha Ekonomi Produktif	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Bantuan untuk Ekonomi Produktif	Juanda Binol
		Kegiatan Bantuan Kelompok Pertanian	12 Bulan	Terlaksananya Kegiatan Pelatihan untuk Petani Jagung	Juanda Binol
		Kegiatan Bantuan Kelompok Perikanan	12 bulan	Terlaksananya Kegiatan Pelatihan untuk Kelompok Perikanan	Juanda Binol
Kegiatan pelatihan/bimtek pengelolaan keuangan desa	2 Hari	Meningkatnya Kapasitas Pengelolaan Keuangan Desa	Juanda Binol		

Sumber : Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

**Pentausahaan**, hasil observasi di lapangan peneliti menemukan bahwa Kaur Keuangan melaksanakan tugasnya yaitu mencatat semua pemasukan dan pengeluaran desa dan menyapaikan kepada Kepala Desa

dalam bentuk Buku Kas Umum. Namun peneliti menemukan bahwa ada masalah pada pembayaran honor Tim Pengelolaan Kegiatan Tahun Anggaran 2018 dengan bukti Laporan Hasil Pemeriksaan yang dilakukan oleh Inspektorat Daerah Kotamobagu.

Hasil wawancara yang dilakukan peneliti, pihak Desa Poyowa Kecil, Inspektorat Daerah Kotamobagu serta masyarakat membenarkan masalah itu. Namun setelah diselidiki lebih dalam oleh Tim Pemeriksa dari Inspektorat ternyata yang bersangkutan tidak mengetahui adanya pergantian TPK secara tertulis oleh Kepala Desa Poyowa Kecil, sehingga terjadi tidak adanya informasi antara bersangkutan dengan Kepala Desa dan pada saat tidak menjadi perangkat Desa yang bersangkutan kurang aktif untuk melaksanakan kegiatan sebagai TPK dan tidak pernah membuat laporan tertulis kepada Kepala Desa.

Berikut contoh buku kas yang dibuat oleh Desa Poyowa Kecil Tahun 2018.

Gambar Buku Kas Umum Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

No.	Tanggal	Rekening	Uraian	Penerimaan (Rp)	Pengeluaran (Rp)	Nomor Bukti	Pengeluaran Kumulatif	Saldo
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	21/05/2018		Penghasilan Tetap Sekdes selama 5 bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	525.000,00	0,00	00001/KWT/03.06/2018	0,00	525.000,00
2	21/05/2018		Setoran Pajak PPh 21 atas pembayaran Penghasilan Tetap Sekdes selama 5 bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	0,00	525.000,00	0001/SSP/03.06/2018	525.000,00	0,00
3	21/05/2018		Tunjangan Kepala Desa Selama 1 Bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	150.000,00	0,00	00012/KWT/03.06/2018	525.000,00	150.000,00
4	21/05/2018		Tunjangan Kepala Desa Selama 4 Bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	600.000,00	0,00	00013/KWT/03.06/2018	525.000,00	750.000,00
5	21/05/2018		Setoran Pajak PPh 21 atas pembayaran tunjangan kepala desa selama 1 bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	0,00	150.000,00	0002/SSP/03.06/2018	675.000,00	600.000,00
6	21/05/2018		Tunjangan Wakil Ketua BPD					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	225.000,00	0,00	00025/KWT/03.06/2018	675.000,00	825.000,00
7	21/05/2018		Setoran Pajak PPh 21 atas pembayaran tunjangan kepala desa selama 4 bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	0,00	600.000,00	0003/SSP/03.06/2018	1.275.000,00	225.000,00
8	21/05/2018		Setoran Pajak PPh 21 atas pembayaran tunjangan Wakil Ketua BPD selama 5 bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	0,00	225.000,00	0004/SSP/03.06/2018	1.500.000,00	0,00
9	21/05/2018		Setoran Pajak PPh 21 atas pembayaran Honor Kordinator PTPKD selama 5 bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	0,00	187.500,00	0005/SSP/03.06/2018	1.687.500,00	(187.500,00)
10	21/05/2018		Honor Kordinator PTPKD Selama 5 Bulan					
		7.1.1.02.	Potongan Pajak PPh Pasal 21	187.500,00	0,00	00058/KWT/03.06/2018	1.687.500,00	0,00

Sumber : Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

**Pelaporan**, hasil observasi lapangan peneliti menemukan bahwa Pemerintah Desa Poyowa Kecil membagi dua laporan yang disebut Laporan Realisasi Pelaksanaan APBD Desa Poyowa Kecil Tahun Anggaran 2018 Semester 1 dan Semester 2, kemudian disampaikan kepada Walikota Kotamobagu melalui Camat Kotamobagu Selatan.

Berdasarkan hasil wawancara Kepala Desa Poyowa Kecil mengatakan bahwa dalam proses pelaporan yang dimaksud adalah mengenai perkembangan pelaksanaan di lapangan. Desa Poyowa Kecil menyampaikan laporan kepada walikota secara bertahap yaitu semester 1 dibulan juni dan semester 2 dibulan desember dalam satu tahun anggaran dan diatur dalam Peraturan Walikota Kotamobagu No. 32 Tahun 2018 tentang Tata Cara Pelaksanaan, Penatausahaan, Pelaporan, dan Pertanggungjawaban Keuangan Desa. Dengan tujuan untuk mengetahui sejauh mana penyerapan anggaran untuk melaksanakan kegiatan berdasarkan APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018. Peneliti juga mendapatkan informasi dari hasil wawancara kepada Inspektorat Daerah Kotamobagu bahwa dalam penyampaian laporan dibagi menjadi dua semester, bulan juni dan desember sebagai bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018.

Berikut merupakan pelaporan Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 sebagai berikut:

Gambar Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 (Semester 1)

KODE REKENING	URAIAN	JUMLAH ANGGARAN	REALISASI				SISA ANGGARAN
			SEMESTER LALU	SEMESTER INI	SD. SEMESTER INI	%	
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	<b>PENDAPATAN DESA</b>						
1.1.	Pendapatan Asli Desa	2.439.200,00	-	2.439.200,00	2.439.200,00	100,00	-
1.2.	Pendapatan Transfer	4.666.065.000,00	-	1.649.325.850,00	1.649.325.850,00	35,35	3.016.739.150,00
1.3.	Pendapatan Lain-lain Desa yang Sah	-	-	-	-	-	-
	<b>JUMLAH PENDAPATAN DESA</b>	<b>4.668.504.200,00</b>	<b>-</b>	<b>1.651.765.050,00</b>	<b>1.651.765.050,00</b>	<b>35,38</b>	<b>3.016.739.150,00</b>
2.	<b>BELANJA DESA</b>						
2.1	Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa	1.155.088.700,00	-	476.957.359,00	476.957.359,00	41,29	678.131.350,00
2.2	Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa	2.585.031.000,00	-	648.963.225,00	648.963.225,00	25,10	1.936.067.775,00
2.3	Bidang Pembinaan Masyarakat	116.123.115,00	-	37.497.365,00	37.497.365,00	22,57	128.625.750,00
2.4	Bidang Pemberdayaan Masyarakat	653.526.385,00	-	101.079.250,00	101.079.250,00	15,96	532.447.135,00
	<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>4.509.769.200,00</b>	<b>-</b>	<b>1.264.497.190,00</b>	<b>1.264.497.190,00</b>	<b>27,85</b>	<b>3.275.272.010,00</b>
	<b>SURPLUS / (DEFISIT)</b>	<b>128.735.000,00</b>	<b>-</b>	<b>387.267.860,00</b>	<b>387.267.860,00</b>	<b>300,83</b>	<b>- 258.532.860,00</b>
3.	<b>PEMBILAYAN</b>						
3.1.	Penerimaan Pembiayaan	-	-	-	-	-	-
3.2.	Pengeluaran Pembiayaan	128.735.000,00	-	-	-	-	128.735.000,00
	<b>JUMLAH PEMBIAYAN</b>	<b>- 128.735.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 128.735.000,00</b>
	<b>SISA LEBIH / (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>387.267.860,00</b>	<b>387.267.860,00</b>	<b>-</b>	<b>- 387.267.860,00</b>

Sumber : Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

Berikut merupakan pelaporan Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 sebagai berikut:



**Gambar Laporan Realisasi Pelaksanaan APBDesa Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 (Semester 2)**

URAIAN	JUMLAH ANGGARAN	REALISASI				SISA ANGGARAN
		SEMESTER LALU	SEMESTER INI	SD. SEMESTER INI	%	
2	3	4	5	6	7	8
<b>PENDAPATAN DESA</b>						
Pendapatan Asli Desa	2.439.200,00	2.439.200,00	-	2.439.200,00	100,00	-
Pendapatan Transfer	4.666.065.000,00	1.649.325.850,00	3.016.739.150,00	4.666.065.000,00	100,00	-
Pendapatan Lain-lain Desa yang Sah	3.786.400,00	-	5.245.305,00	5.245.305,00	138,53	1.458.905,00
<b>JUMLAH PENDAPATAN DESA</b>	<b>4.672.290.600,00</b>	<b>1.651.765.050,00</b>	<b>3.021.984.455,00</b>	<b>4.673.749.505,00</b>	<b>100,30</b>	<b>1.458.905,00</b>
<b>BELANJA DESA</b>						
Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa	1.167.449.495,00	476.957.350,00	635.532.145,00	1.112.489.495,00	95,29	54.960.000,00
Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa	2.585.031.000,00	648.963.225,00	2.039.388.975,00	2.688.352.200,00	99,99	199.800,00
Bidang Pembinaan Kemasyarakatan	116.123.115,00	37.497.365,00	123.553.250,00	161.050.615,00	96,45	5.922.500,00
Bidang Pemberdayaan Masyarakat	633.526.385,00	101.079.250,00	442.245.650,00	543.324.900,00	91,06	53.321.485,00
<b>JUMLAH BELANJA</b>	<b>4.619.620.995,00</b>	<b>1.264.497.190,00</b>	<b>3.240.720.020,00</b>	<b>4.505.217.210,00</b>	<b>97,52</b>	<b>114.403.785,00</b>
<b>SURPLUS / (DEFISIT)</b>	<b>52.669.605,00</b>	<b>387.267.860,00</b>	<b>- 218.735.295,00</b>	<b>168.532.295,00</b>	<b>319,98</b>	<b>- 115.862.690,00</b>
<b>PEMBIAYAAN</b>						
Penerimaan Pembiayaan	76.065.395,00	-	76.065.395,00	76.065.395,00	100,00	-
Pengeluaran Pembiayaan	128.735.000,00	-	128.735.000,00	128.735.000,00	100,00	-
<b>JUMLAH PEMBIAYAAN</b>	<b>- 52.669.605,00</b>	<b>-</b>	<b>- 52.669.605,00</b>	<b>- 52.669.605,00</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>
<b>SISA LEBIH / (KURANG) PERHITUNGAN ANGGARAN</b>	<b>-</b>	<b>387.267.860,00</b>	<b>- 271.405.170,00</b>	<b>115.862.690,00</b>	<b>-</b>	<b>- 115.862.690,00</b>

Sumber : Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

Pertanggungjawaban, hasil observasi di lapangan peneliti menemukan data bahwa Kepala Desa Poyowa Kecil menyampaikan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDesa Tahun 2018 kepada Walikota Kotamobagu pada tanggal 26 April 2019. Serta, Laporan realisasi dan laporan pertanggungjawaban realisasi pelaksanaan APBDesa Tahun 2018 diinformasikan kepada masyarakat secara tertulis didepan kator Desa yang mudah diakses oleh masyarakat.

Berdasarkan hasil wawancara kepada auditor pertama inspektorat daerah Kotamobagu bahwa Desa Poyowa Kecil telah menyapaikan Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun Anggaran 2018 kepada Walikota Kotamobagu melalui Camat Kota Selatan dan mendapatkan catatan dari inspektorat mengenai ketidak lengkapan administrasi seperti surat menyurat, bill pembelian barang dan bukti penawaran, tandatangan dan perbaikan cap. serta menyampaikannya kepada masyarak melalui forum musyawar desa. peneliti juga mendapatkan informasi dari wawancara kepada pihak Desa Poyowa Kecil bahwa dalam penyapaian Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 ada beberapa catatan dari Inspektorat mengenai kelengkapan dokumen - dokumen.

Berikut Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun Anggaran 2018 sebagai berikut:

Gambar LPJ Realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun Anggaran 2018

NO.	URAIAN	ANGGARAN	REALISASI	(LEBIH) / KURANG
1	PENDAPATAN			
	1.1 Pendapatan Asli Desa	2.439.200.	2.439.200.	0
	1.2 Pendapatan Transfer			
	a. Dana Desa	1.379.456.000.	1.379.456.000.	0
	b. Alokasi Dana Desa	3161.978.000.	3161.978.000.	0
	c. Bagi Hasil Pajak Daerah	52.466.000.	52.466.000.	0
	d. Bagi Hasil Retribusi Daerah	72.165.000.	72.165.000.	0
	1.3 Pendapatan Lain – lain	3.786.400.	5.245.305.	1.458.905.
	JUMLAH PENDAPATAN	4.672.290.600.	4.673.749.505.	1.458.905.
2	BELANJA			
	2.1 Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1.167.449.495	1.112.489.495.	54.960.000.
	2.2 Bidang Pelaksanaan Pembangunan	2.668.552.000	2.688.352.200.	199.800.
	2.3 Bidang Pembinaan Kemasyarakatan Desa	166.973.115	161.050.615.	5.922.500.
	2.4 Bidang Pemberdayaan Masyarakat Desa	596.646.385	543.324.900	53.321.485.
	JUMLAH BELANJA	4.619.620.995.	4.505.217.210.	114.403.785.
	SURPLUS/(DEFISIT)	52.669.605.	168.532.295.	(115.862.690)
3	PEMBIAYAAN			
	3.1 Penerimaan Pembiayaan	76.065.395.	76.065.395.	0
	3.2 Pengeluaran Pembiayaan	128.735.000.	128.735.000.	0
	PEMBIAYAAN NETTO	(52.669.605)	(52.669.605)	0
	SILPA TAHUN BERJALAN	0	115.862.690.	(115.862.690)

Sumber : Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

**Akuntabilitas untuk efisiensi dan kehematan dalam operasi**, hasil observasi di lapangan peneliti menemukan *surplus* anggaran dengan total Rp. 115.862.690,- dalam pengelolaan keuangan desa Poyowa Kecil Tahun 2018. Tetapi *output* yang di hasilkan telah dilaksanakannya seluruh program dan kegiatan di tahun anggaran 2018.

Hasil wawancara peneliti mendapatkan informasi bahwa masi ada sisa anggaran di tahun 2018 dan akan di masukkan ke SILPA (Sisa Lebih Pembiayaan Anggaran) di tahun berikutnya dan akan dianggarkan kembali pada APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2019. Seluruh kegiatan/program yang telah direncanakan dalam APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 sudah terlaksanakan semuanya baik kegiatan fisik maupun non fisik dan desa

poyowa kecil telah menyapaikan laporan kepada Walikota Kotamobagu dan masyarakat mengenai pengelolaan keuangan desa.

Dari data di atas peneliti akan menggunakan rumus yang dikemukakan oleh Mardiasmo (2009:132), untuk mengetahui tingkat efisiensi pengelolaan keuangan di Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 sebagai berikut:

$$Efisiensi = \frac{Realisasi\ Belanja}{Realisasi\ Pendapatan} \times 100$$

$$Efisiensi = \frac{4.505.217.210}{4.672.290.600} \times 100$$

$$Efisiensi = 0,96 \times 100$$

$$Efisiensi = 96\%$$

Peneliti menganalisis bahwa Desa Poyowa Kecil dalam pengelolaan keuangan desa tahun 2018 telah menghemat anggarannya dengan tercapainya seluruh kegiatan fisik maupun non fisik pada tahun 2018 tetapi hal ini belum menjamin tingkat efisiensi dari pengelolaan keuangan desa karena memperoleh hasil 96% dengan kategori Kurang Efisien berdasarkan Kepmendagri Nomor 690.900.327 tahun 1996 Tentang Pedoman Penilaian dan Kinerja Keuangan.

Akuntabilitas untuk hasil program dan efektivitasnya, hasil observasi di lapangan peneliti menemukan bahwa penyerapan anggaran telah dilaksanakan sebaik – baiknya dengan terlaksananya seluruh kegiatan baik fisik maupun non fisik. Manfaat dari kegiatan tersebut langsung dirasakan oleh masyarakat desa Poyowa Kecil.

Peneliti juga mendapatkan informasi dari seluruh hasil wawancara yang menyatakan bahwa seluruh kegiatan yang telah direncanakan dalam APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018 telah terlaksanakan semuanya pada tahun anggaran tersebut dan manfaatnya langsung dirasakan oleh masyarakat desa karena kegiatan dalam APBDesa Tahun 2018 merupakan permintaan warga desa. Laporan juga telah dipertanggungjawabkan kepada Walikota Kotamobagu dan masyarakat desa melalui forum musyawarah.

Dari data di atas peneliti akan menggunakan rumus yang dikemukakan oleh Mardiasmo (2009:132), untuk mengetahui tingkat efektivitas pengelolaan keuangan di Desa Poyowa Kecil Tahun 2018 sebagai berikut:

$$Efektivitas = \frac{Realisasi\ Belanja}{Target\ Belanja} \times 100$$

$$Efektivitas = \frac{4.505.217.210}{4.619.620.995} \times 100$$

$$Efektivitas = 0,97 \times 100$$

$$Efektivitas = 97\%$$

Hasil diatas menjelaskan bahwa tingkat efektivitas Desa Poyowa Kecil Tahun Anggaran 2018 sebesar 97%, termasuk dalam kategori efektif berdasarkan Kepmendagri Nomor 690.900.327 tahun 1996 Tentang Pedoman Penilaian dan Kinerja Keuangan.

## **KESIMPILAN DAN SARAN**

### **Kesimpulan**

Berdasarkan uraian diatas, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan keuangan desa di Desa Poyowa Kecil Kecamatan Kotamobagu Selatan Kota Kotamobagu Sulawesi Utara Tahun 2018 sudah akuntabel di lihat dari sumber - sumber keuangan, ketaatan dan kepatuhan kepada persyaratan legal dan kebijakan administratif, dan hasil program serta efektivitasnya. Tingkat efisiensi penggunaan anggaran menunjukan kurang efisien dalam penggunaan anggaran.

### **Saran**

Berdasarkan kesimpulan di atas, maka disarankan agar pemerintah Desa Poyowa Kecil mempertahankan pengelolaan keuangan desa dan memperhatikan tingkat efisiensi penggunaan anggaran dengan lebih menekankan *output* (belanja) dan dapat melaksanakan seluruh kegiatan pada tahun berkenaan. Kategori efisiensi masih dapat berubah setiap tahunnya, selama Pengelolaan Keuangan Desa masih berjalan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim. 2001. *Manajemen Keuangan Daerah*. Yogyakarta: UPP-AMP YKPN.
- Lembaga Administrasi Negara dan Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. (2001). *Akuntabilitas dan Good Governance*, Jakarta: LAN dan BPKB
- Mardiasmo., 2002, *Otonomi & Manajemen Keuangan Daerah*, Yogyakarta: Andi Offset.
- 2009, *Akuntansi Sektor Publik*, Yogyakarta: Andi Offset.
- Nurcholis. 2011. *Pertumbuhan & Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*. Jakarta: Erlangga.
- Raba, Manggaukang 2006. *Akuntabilitas Konsep dan Implementasi*. Malang: UMM Press.
- Rasul, Syahrudin. 2002. *Pengintegrasian Sistem Akuntabilitas Kinerja dan Anggaran*. Jakarta: Detail Rekod.
- Sugiyono. 2018. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Cetakan ke-27. Bandung: Alfabeta.
- Ulum, Ihyaul 2008. *Akuntansi Sektor Publik*. Malang: UMM Press.
- Kurniasih, D. (2011). *Perubahan Status Desa Menjadi Kelurahan di Kabupaten Bandung*. *Governance (Jurnal Ilmu Pemerintahan)*, 22-48.
- Sukaesih Kurniati, P. (2014). *Hubungan Keuangan Antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah di Indonesia pada Era Reformasi*. *JIPSI-Jurnal Ilmu Politik dan Komunikasi UNIKOM*, 3.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 113 Tahun 2014 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 46 Tahun 2016 Tentang Laporan Kepala Desa
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 47 Tahun 2016 Tentang Administrasi Pemerintahan Desa
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2007 Tentang Pedoman Teknis Organisasi dan Tata Kerja Inspektorat Provinsi dan Kabupaten/Kota.
- Peraturan Pemerintah Nomor 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa
- Kepmendagri Nomor 690.900.327 tahun 1996 Tentang Pedoman Penilaian dan Kinerja Keuangan.
- Rencana Anggaran Biaya (RAB) Desa Poyowa Kecil Tahun 2018
- Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) Poyowa Kecil Tahun 2018
- Perubahan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa) Poyowa Kecil Tahun 2018
- Laporan Pertanggungjawaban Realisasi APBDesa Poyowa Kecil Tahun 2018
- Laporan Realisasi APBDesa (Sumber Dana: PAD, DDS, BHP, ADD, BHR, DLL) Poyowa Kecil Tahun 2018
- Buku Kas Umum Desa Poyowa Kecil Tahun 2018
- Laporan Realisasi APBDesa Semester 1 Desa Poyowa Kecil Tahun 2018
- Laporan Realisasi APBDesa Semester 2 Desa Poyowa Kecil Tahun 2018

Rencana Kerja Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018  
Pagu Indikatif Desa Poyowa Kecil Tahun 2018  
Struktur Organisasi Pemerintah Desa Poyowa Kecil Tahun 2018  
Jumlah Penduduk Desa Poyowa Kecil Tahun 2018  
Jumlah Lembaga Pendidikan di Desa Poyowa Kecil Tahun 2018  
Mata Pencaharian Masyarakat Desa Poyowa Kecil Tahun 2018