Daftar Isi

Lembar Pengesahan i
ABSTRAK ii
Kata Pengantar iii
Daftar Isi v
Daftar Tabel ix
Daftar Gambar xi
Daftar Lampiran xii

Bab 1. Pendahuluan

1.1. Latar Belakang Masalah 1
1.2. Identifikasi Masalah 4
1.3. Pembatasan Masalah dan Asumsi-asumsi 5
1.3.1. Pembatasan Masalah 5
1.3.2. Asumsi-asumsi 5
1.4. Tujuan Penelitian 6
1.5. Sistematika Penulisan 6

Bab 2. Tinjauan Pustaka

2.1. Konsep Dasar Produktivitas 8
2.2. Pengertian Produktivitas 12
2.3. Ruang Lingkup Produktivitas 16
2.4. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas 16
2.5. Manfaat Pengukuran Produktivitas 17
2.6. Persyaratan Kondisional dalam Pengukuran Produktivitas 19
2.7. Unsur-unsur Produktivitas 20
2.8. Sistem Produktivitas Dalam Industri 21
2.9. Penetapan Sistem Pengukuran Produktivitas 22
2.9.1. Teknik Pengukuran Produktivitas 23

2.10. Model Pengukuran Produktivitas *Objective Matrix* (OMAX)..... 25
2.11. Evaluasi Sistem Produktivitas Berdasarkan
Laporan Perubahan Produktivitas 30
2.12. Metode Analytic Hierarchy Process……30
2.12.1. Prinsip-prinsip Dasar AHP..... 31

Bab 3. Metodologi Penelitian

3.1. Flowchart Pemecahan Masalah..... 36
3.2. Langkah-langkah Pemecahan Masalah..... 37
3.2.1. Latar Belakang Masalah..... 37
3.2.2. Identifikasi Masalah..... 37
3.2.3. Studi Literatur 37
3.2.4 Tujuan Penelitian 38
3.2.5. Pengumpulan Data 38
3.2.5.1. Data Umum Perusahaan..... 38
3.2.5.2. Data Kriteria Produktivitas 39
3.2.6. Penentuan Kriteria Produktivitas 39
3.2.7. Perhitungan Rasio-rasio 40
3.2.8. Penentuan Nilai Tahap Awal 40
3.2.9. Penentuan Nilai Rasio Terendah..... 40
3.2.10. Penentuan Nilai Rasio Sasaran 41
3.2.11. Penentuan Bobot 41
3.2.12. Bentuk *Objective Matrix*..... 41
3.2.14. Pengukuran Produktivitas Standar..... 41
3.2.15. Pengukuran Produktivitas Lini produksi..... 42
3.2.16. Perhitungan Nilai Indek Perubahan
Produktivitas Terhadap Produktivitas Standar..... 42
3.2.17. Grafik Hasil Pengukuran..... 42
3.2.18. Analisis Hasil Pengolahan Data..... 43
3.2.19. Kesimpulan Dan Saran..... 43

Bab 4. Pengumpulan dan Pengolahan Data

4.1. Pengumpulan Data 44
4.1.1. Data Umum Perusahaan 44
4.1.1.1. Sejarah Singkat Perusahaan 44
4.1.1.2. Visi Perusahaan 45
4.1.1.3. Misi Perusahaan 45
4.1.1.4. Bidang Usaha PT. Perkebunan Nusantara VIII 46
4.1.1.5. Konsumen Teh PT. Perkebunan Nusantara VIII Pabrik Rancabali 46
4.1.1.6. Proses Produksi 46
4.1.1.7. Objek Penelitian 49
4.1.2. Data Kriteria Produktivitas 50
4.1.2.1. Data Produksi Kering Tahun 2004 dan 2005 50
4.1.2.2. Data RKAP Produksi Kering Tahun 2004 dan 2005 50
4.1.2.3. Data Hari Kerja Tahun 2004 dan 2005 51
4.1.2.4. Data Pemakaian Energi Listrik Tahun 2004 dan 2005 51
4.1.2.5. Data Pemakaian BBM Tahun 2004 dan 2005 52
4.1.2.6. Data Produksi Kering Jenis Main Grade Tahun 2004 dan 2005 53
4.1.2.7. Data Produksi Kering Jenis Off Grade Tahun 2004 dan 2005 53
4.1.2.8. Penentuan Kriteria Produktivitas 54
4.2. Pengolahan Data 57
4.2.1. Perhitungan Rasio-rasio 57
4.2.1.1. Perhitungan Rasio-rasio Selama Periode Tahun 2004 57
4.2.1.2. Perhitungan Rasio-rasio Selama Periode Tahun 2005 60
4.2.2. Penentuan Nilai Tahap Awal 62
4.2.3. Penentuan Nilai Rasio Terendah 63
4.2.4. Penentuan Nilai Sasaran 63
4.2.5. Penentuan Bobot Untuk Masing-masing Kriteria 64
4.2.6. Bentuk *Objective Matrix* 69

4.2.7. Pengukuran Produktivitas Standar 72
4.2.8. Pengukuran Produktivitas Lini Produksi 73
4.2.9. Perhitungan Nilai Indeks Perubahan produktivitas Terhadap Produktivitas Standar 80
4.2.10. Grafik Hasil Pengukuran 82
4.2.10.1. Grafik Perkembangan Produktivitas Lini Produksi Selama Tahun 2005 82
4.2.10.2. Grafik Kinerja Masing-masing Rasio Berdasarkan Pencapaian Skor 85

Bab 5. Analisis

5.1. Analisis Hasil Pengukuran Produktivitas 89
5.2. Analisis Tingkat Pencapaian Skor Setiap Rasio 92
5.2.1. Analisis Tingkat Pencapaian Skor Rasio 1 93
5.2.2. Analisis Tingkat Pencapaian Skor Rasio 2 93
5.2.3. Analisis Tingkat Pencapaian Skor Rasio 3 94
5.2.4. Analisis Tingkat Pencapaian Skor Rasio 4 95
5.2.5. Analisis Tingkat Pencapaian Skor Rasio 5 96
5.3. Evaluasi Tingkat Produktivitas 96
5.4. Perencanaan Produktivitas 100
5.5. Perbaikan Produktivitas 102

Bab 6. Kesimpulan dan Saran

6.1. Kesimpulan 104
6.2. Saran 105

Daftar Pustaka

Lampiran