BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dalam penelitian ini dapat disimpulkan bahwa:

1. Penerapan kerangka kerja Val IT *2.0* di Direktorat Akademik UPI yang telah dilakukan menunjukkan bahwa sebagian proses Val IT (*Value Governance, Portfolio Management dan Investment Management*) telah dilakukan namun masih memiliki kinerja yang cukup yaitu berada di level 3 (*Defined)*. Pengukuran investasi IT dengan Val IT sangatlah penting dilakukan agar strategis bisnis yang dilakukan Direktorat Akademik UPI dan dengan diterapkannya investasi IT pengembangan Sistem Informasi Akademik UPI.
2. Penerapan *Business Case* pada investasi pengembangan Sistem Informasi Akademik yang dilakukan di Direktorat Akademik UPI hendaknya difokuskan untuk mendapat manfaat non finansialnya, serta diperlukan perbaikan sehingga terjadi keselarasan antara proses Val IT dengan sasaran strategis di Direktorat Akademik UPI.
3. Berdasarkan analisis proses Val IT *Framework 2.0* dan analisis kematangan setiap domain prosesnya yang masih rata-rata di level 3, dan ditemukannya beberapa hal yang harus diperbaiki dan ditingkatkan

sehingga kinerja semakin baik,sehingga diperlukan untuk membuat usulan dan rekomendasi untuk meningkatkan kinerja.

5.2 Saran

Beberapa saran dalam penelitian ini antara lain:

1. Direktorat Akademik UPI diharapkan untuk melakukan semua domain proses Val IT supaya dapat memaksimalkan hasil dari manfaat atas investasi IT yang telah dilakukannya baik mantaat finansial dan non finansialnya, karena proses-proses Val IT memuat pedoman dalam melaksanakan hal-hal yang diperlukan oleh sebuah organisasi dalam melakukan perencanaan investasi IT.
2. Perlu ada perbaikan dan meningkatkan pelaksanaan dari domain Val IT hingga level 5 *(Optimized)* danmelakukannya dalam manajemen organisasi yang terorganisis. Hal ini diperlukan untuk dapat memahami manajemen bisnis akan investasi IT dan mengurangi kegagalan pelaksanaan investasi IT. Untuk dapat melakukannya dapat dilakukan analisis kematangan setiap proses Val IT dengan menggunakan *maturity model yang* telah dijelaskan oleh Val IT *Framework 2.0.*
3. Pihak Direktorat Akademik UPI dalam investasi ini selain manfaat finansial yang ingin dicapai tetapi harus berfokus kepada manfaat non finansial, karena mendefinisikan Sistem Informasi Akademik yang dikembangkan akan dirasakan oleh semua civitas akademik di Direktorat Akademik UPI maupun di UPI sebagai institusi induk.