BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

4.1 Kesimpulan

Berdasarkan pelaksanaan dan pembahasan pada bab sebelumnya dapat disimpulkan bahwa:

1. Prosedur Realisasi Anggaran

   Pelaksanaan prosedur realisasi anggaran dilakukan mulai dari rencana anggaran biaya sampai perealisasian telah sesuai dengan teori yang dijelaskan oleh Nafarin (2009) serta sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

2. Hambatan dalam Prosedur Realisasi Anggaran

   Dalam melaksanakan tugasnya karyawan bagian anggaran dan keuangan menghadapi beberapa hambatan yaitu terjadinya kekurangan dana pada saat unit anggaran akan meng-*approval* permohonan dana, terjadi kelebihan dana pada saat perealisasian anggaran dan surat pertanggungjawaban perealisasian dana tidak disetorkan sesuai jadwal yang ditetapkan.

3. Upaya dalam mengatasi hambatan pada prosedur realisasi anggaran yang dilakukan oleh perusahaan adalah dengan melakukan *transfer budget* dari unit lain yang masih memiliki dana lebih. Upaya ini cukup efektif karena dengan men-*transfer budget* unit yang sedang kekurangan dana akan

segera mendapat dana tersebut, mengambil kembali kelebihan dana tersebut. Upaya ini tidak efektif karena menurut teori sebuah penyusunan anggaran harus dilakukan sedetail mungkin. Apabila terjadi kelebihan dana, dana tersebut seharusnya lebih jauh dari dana yang direncanakan. Dan upaya yang terakhir yaitu memberi sanksi atas keterlambatan penyetoran surat pertanggungjawaban ini kurang efektif karena pada kenyataannya perusahaan masih sering memberi kelonggaran pada unit bagian untuk penyetoran surat pertanggungjawaban tersebut.

4.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan tentang pembahasan prosedur, hambatan dan upaya yang dilakukan terkait dengan prosedur realisasi anggaran, maka penulis memberikan saran antara lain sebagai berikut:

1. Mengenai prosedur realisasi anggaran yang terjadi di perusahaan, alur dari prosedur realisasi anggaran sebaiknya dipertahankan karena sudah sesuai dengan teori.
2. Mengenai hambatan yang dihadapi terkait prosedur realisasi anggaran, perusahaan sebaiknya meningkatkan ketaatan pada aturan dengan memperhatikan seluruh unit bagian yang memohon dana agar realisasi anggaran dapat terselesaikan dengan baik.
3. Upaya-upaya yang sudah dilakukan oleh PT. Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi 2 Bandung ini cukup efektif dan harus lebih ditekankan lagi agar hambatan bisa teratasi.