BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Perencanaan dan Pengendalian Anggaran Kas pada Lembaga Kemahasiswaan Institut Teknologi Bandung, maka penulis dapat menarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Proses perencanaan dan pengendalian anggaran kas merupakan salah satu kegiatan Lembaga Kemahasiswaan ITB yang cukup sesuai dengan teori, dimana proses perencanaan anggaran kas dilaksanakan dengan cara membuat laporan kinerja keuangan setelah satu bulan berjalan. Metode yang digunakan Lembaga Kemahasiswaan Institut Teknologi Bandung dalam proses perencanaan dan pengendalian anggaran kas adalah metode campuran antara *bottom up* dan *top down.* Dengan adanya metode tersebut, maka perencanaan dan pengendalian anggaran kas dapat disesuaikan dengan kondisi, fasilitas, dan kemampuan masing-masing bagian, serta adanya partisipasi dan komunikasi aktif antara manajemen puncak sampai manajemen bawah.
2. Secara garis besar, hambatan-hambatan yang terjadi dalam perencanaan dan pengendalian anggaran kas pada Lembaga Kemahasiswaan Institut Teknologi Bandung adalah adanya kenaikan biaya diluar rencana yang sudah ditetapkan sebelumnya, serta penyerapan anggaran yang tidak dapat

dilaksanakan secara maksimal, sehingga terdapat sisa anggaran yang cukup besar.

Hambatan-hambatan tersebut secara langsung maupun tidak langsung mengganggu kelancaran dalam perencanaan dan pengendalian anggaran kas pada Lembaga Kemahasiswaan ITB.

3. Lembaga Kemahasiswaan ITB memiliki tiga elemen belanja untuk kegiatan operasional yang berupa belanja pegawai, belanja barang, dan belanja jasa, akan tetapi peranan perencanaan dan pengendalian anggaran kas belum dapat dilaksanakan secara maksimal karena adanya faktor penghambat kelancaran kegiatan operasional namun, dengan menyusun anggaran kas maka unit kerja dapat menentukan, menghitung, meramalkan, dan memperkirakan kemungkinan belanja dana yang bersumber dari berbagai pihak dengan jumlah dana yang tersedia, manajemen akan melakukan evaluasi terhadap kemampuan unit kerja selaras dengan tugas dan tanggung jawabnya

5.2 Saran

Setelah dilakukannya penelitian yang dilakukan penulis pada Lembaga Kemahasiswaan Institut Teknologi Bandung mengenai perencanaan dan pengendalian anggaran kas, penulis mencoba memberi saran kepada instansi atau unit kerja dan saran yang disampaikan semoga dapat memberikan manfaat. Salah satu manfaat dari saran adalah untuk memberikan informasi-informasi atau masukan-masukan dalam mencapai tujuan yang akan dicapai. Adapun saran yang akan disampaikan penulis adalah sebagai berikut :

1. Perlu dilakukan penyusunan rencana kegiatan yang cukup detail dari setiap kegiatan sehingga persiapan dan pelaksanaan program dapat dilakukan dengan lebih baik dan tidak terburu-buru.
2. Jika besarnya biaya yang dianggarkan itu tidak sesuai dengan perencanaan sebelumnya, maka Lembaga Kemahasiswaan ITB harus melakukan pemeriksaan dan peninjauan kembali rencana kerja anggarannya, supaya perencanaan dan pengendalian anggaran kas pada Lembaga Kemahasiswan ITB tidak terhambat dan tepat waktu.
3. Perhatikan terhadap penggunaan anggaran kas, setidaknya diakhir bulan perlu dilaksanakan rapat koordinasi sehingga tidak terjadi sisa anggaran yang tidak terserap.