BAB II

GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

2.1. Sejarah singkat perusahaan

Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari didirikan pada tahun 1970, pada awalnya berbentuk Koperasi Serba Usaha Desa (KSUD) dan Koperasi Pertanian (KOPERTA) yang beerkedudukan di wilayah usaha desa (WILUD). Wilayahnya meliputi 15 desa di kecamatan tanjungsari, Kabupaten Sumedang. KSU dan KOPERTA Tanjungsari melakukan amalgasi menjadiBadan Usaha Unit Daerah (BUUD) Tanjungsari, Sumedang ketika Inpers no.4 tahun 1973 dikeluarkan. Kemudian, inpers no.4 tahun 1973 ini diperbaharui dengan Inpres no.2 tahun 1978, BUUD diubah kembali menjadi Koperasi Unit Desa (KUD) Tanjungsari, dengan Badan Hukum pertama No.7251/BH/DK-10/21, pada tanggal 20 Januari 1981.

Penyempurnaan Inpres No.2 tahun 1978 menjadi inpers no.4 tahun 1984 mengubah Badan Hukum Koperasi ini menjadi No.7251/BH/KWK-10/13 pada tanggal 27 februari 1989. Denganl ahirnya UU No.25 tahun 1992, Pengkoperasian lembaga KUD Tanjungsari mengikuti UU tersebut. Kemudian, sebagai dampak daripada pelaksanaan UU no.22 tahun 1999 tentang Otonomi Daerah dan peraturan daerah kabupaten sumedang yang mengatur tentang pembagian (pemekaran) wilayah kecamatan, maka kecamatan Tanjungsari dibagi menjadi tiga kecamatan. Perkembangan keanggotaan dan kegiatan usaha peternakan sapi perah ternyata sudah terlewati batas wilayah kerja dan kecamatan. Oleh karena

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

itu, dipelukan adanya perubahan dalam kelembagaan yang disesuaikan dengan perkembangan yang ada, sehingga gerak organisasi bisa menjadi lebih luas.

Berdasarkan keputusan rapat anggota tanggal 2 maret 2002 KUD Tanjungsari berubah nama menjadi KSU Tandangsari yang disahkan dengan SK Bupati Sumedang no.027 tahun 2002 dengan badan hukum No.7251/BH/PAD/DK.10.13/III/2002 pada tanggal 25 maret 2002.

Setelah mengalami beberapa perubahan nama, KSU Tandangsari ini memiliki Identitas Koperasi sebagai berikut :

Nama Koperasi : Koperasi Serba Usaha (KSU) Tandangsari

Jenis Usaha : Serba Usaha

No. Badan Usaha :7251/BH/PAD/DK.10.13/III/2002 pada tanggal 25 maret 2002

Alamat : Komplek Pasar Tanjungsari Sumedang

Perizinan : NPWP, EUIP, EITU, TDP, TDI

2.1.1. Visi dan Misi

2.1.1.1. Visi

Dengan semangat berkoperasi membangun Kabupaten Sumedang sebagai sentra agribisnis peternakan sapi perah andalan.

2.1.1.2. Misi

1. Perluasan sebaran usaha peternakan sapi perah kepada daerah-daerah yang potensial di wilayah Kabupaten Sumedang.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

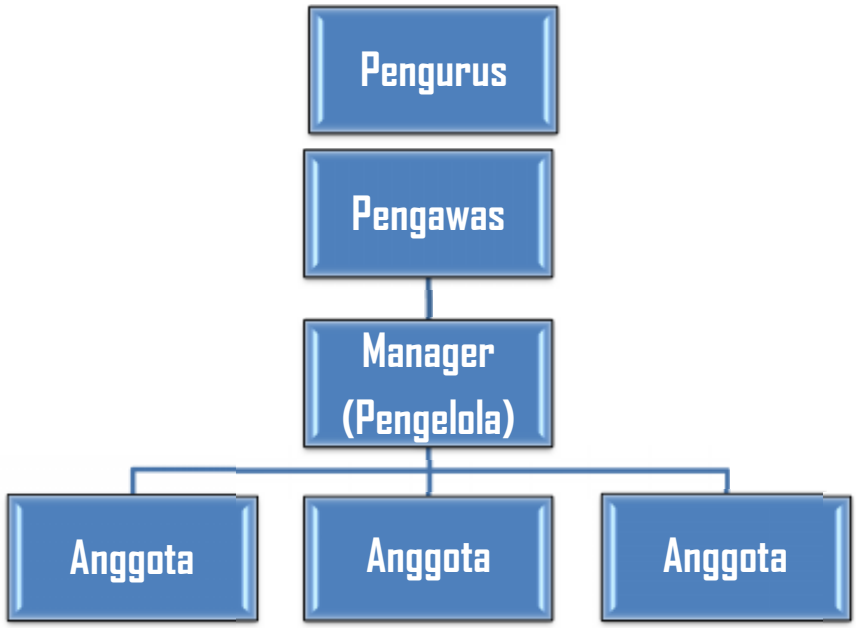
2. Pemeliharaan dan mempertahankan pendet sapi perh yang lahir
3. Pemuliaan turunan dan rekayasa genetika untuk mendapatkan bibit unggul
4. Penguatan kelembagaan kelompok tani ternak dan koperasi
5. Pelayanan kepada anggota dalam pemenuhan kebutuhan sarana produksi, kesehatan hewan, inseminasi buatan, pemasaran produksi.
6. Kerjasama dalam mitra usaha dalam fasilitas permodalan dan pengembangan usaha.
7. Kerjasama dengan pemerintah kabupaten melalui SKPD yang berkepentingan dalam membangun usaha-usaha peternakan dan pertanian pada umumnya secara terintegrasi dan berkeseimbangan
8. Pengolahan susu segar menjadi produk siap pakai (susu pasteurisasi, keju, dll)
9. Meningkatkan populasi sapi perah
10. Pembinaan kepada peternak dalam hal penerapan teknologi budidaya, kewirausahaan, manajemen usaha, dan pengolahan pasca panen.

2.1.2 Lokasi Perusahaan

KSU Tandangsari berlokasi di komplek Pasar Tanjungsari No.50 Desa Jatisari kecamatan Tanjungsari Kabupaten Sumedang.Selain itu wilayah kerja KSU Tandangsari mencakup pabrik makanan ternak yang berlokasi di Jalan Pamegersari No.57 kecamatan Tanjungsari Kabupaten Sumedang.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

2.2 Struktur Organisasi Perusahaan



Gambar 2.1

Struktur Organisasi

Struktur/ susunan organisasi KSU Tandangsari yang berperan dalam kegiatan usahanya terdiri atas beberapa badan didalamnya yaitu : Pengawas, Pengawas, serta Pengelola dan Karyawan.

2.2.1 Susunan Kepengurusan

Berdasarkan keputusan Rapat Anggota Tahun Buku 2005, yang dilaksanakan pada tanggal 27 Februari 2006, Susunan pengurus KSU Tandangsari periode masa bakti tahun 2006-2010 adalah sebagai berikut :

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

1. Ketua Umum : H. Een Suwarna
2. Ketua Bidang Organisasi dan Kelembagaan : Pupung Purwana, SH
3. Ketua Bidang Usaha : H. Oyo Suwaya
4. Sekretaris : Sumarlin
5. Bendahara : H. Oyo Sukarya

- Rapat Anggota

Sebagaimana Diatur dalam UU No. 25 Tahun 1992 Pasal 22 Rapat Anggota merupakan pemegang kekuasaan tertinggi dalam Koperasi dan Rapat Anggota dihadiri oleh anggota yang pelaksanaannya diatur dalam anggaran Dasar.

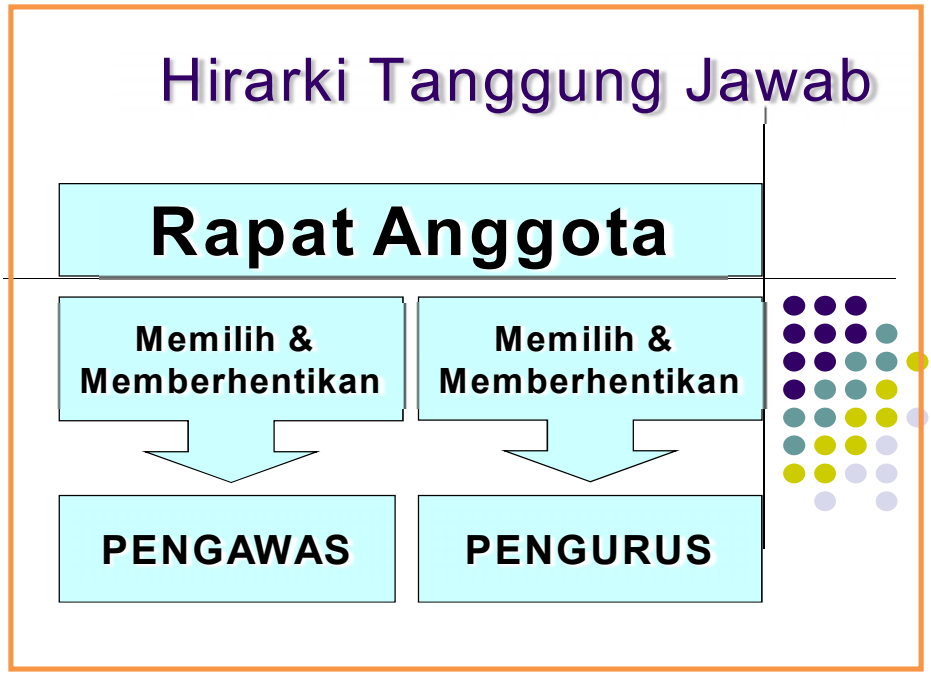
Rapat anggota merupakan pemegang kekuasaan tertinggi dalam tata kehidupan berkoperasi.Rapat anggota dilaksanakan untuk membicarakan kepentingan organisasi dan usaha koperasi dalam rangka mengambil keputusan sesuai dengan suara terbanyak dari para anggota yang hadir.Rapat anggota dilaksanakan setiap satu tahun sekali yang disebut Rapat Anggota Tahunan. Rapat Anggota Tahunan dilaksanakan sesuai dengan Anggaran Dasar yang di hadiri oleh anggota, pengurus, pengawas, kepala pembina dari departemen koperasi pengusaha kecil dan menengah dan seorang penasehat

Dalam Rapat Anggota menetapkan:

1. Anggaran Dasar (AD) / Anggaran Rumah Tangga (ART)
2. Kebijaksanaan Umum Koperasi.

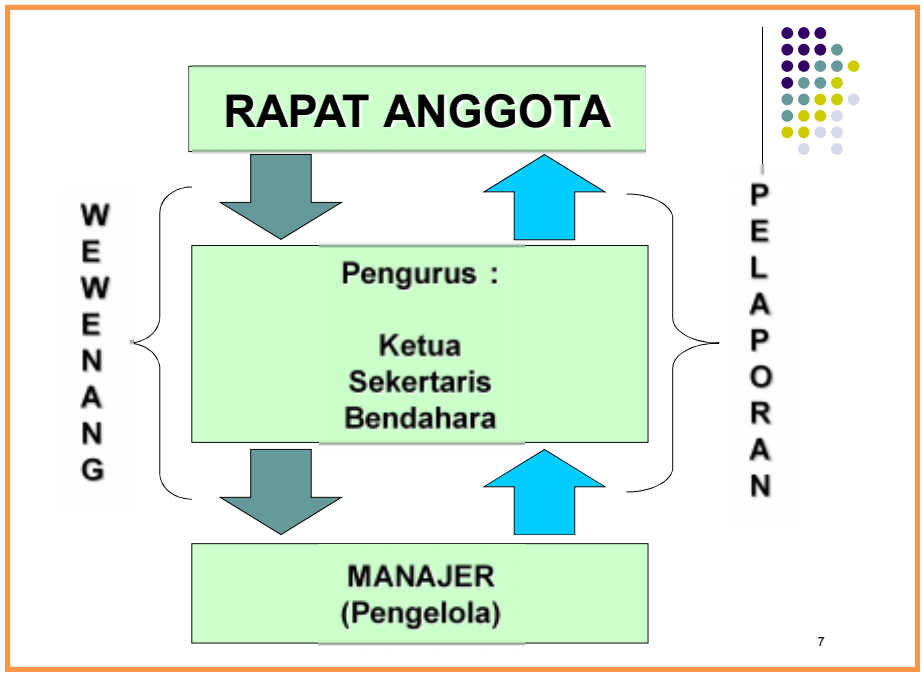
Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

3. Pemilihan, pengangkatan dan pemberhentian pengurus, badan Pemeriksa, dan Dewan Penasehat / pengawas.
4. Rencana Kerja, APB koperasi dan pengesahan laporan keuangan.
5. Pembagian Sisa hasil Usaha & Pengabungan, peleburan pendirian dan pembubaran koperasi



Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

Gambar 2.2 Hirarki tanggungjawab rapat anggota



Gambar 2.3 Wewenang dan pelaporan rapat anggota

2.2.2 Susunan Pengawas

Berdasarkan keputusan Rapat Anggota Tahun Buku 2008, Susunan pengawas KSU Tandangsari periode masa bakti tahun 2009-2011 adalah sebagai berikut :

1. Ketua : Apat M.
2. Anggota : Mamat
3. Anggota : E. Cahyana

2.2.3 Pengelola dan Karyawan

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

Berdasarkan SK Pengurus Nomor 03/K/I/5/SK/III/2006 telah mengangkat Saudara H.Toni Kartobi sebagai pengelola (Manager). Dalam pelaksanaan tugasnya melakukan pengelola usaha, manajer dibantu oleh karyawan yang terdiri dari :

1. Karyawan tetap : 56 orang
2. Karyawan kontrak : 1 orang
3. Karyawan harian lepas : 14 orang

Selain karyawan, anggota merupakan Sumber Daya Manusia yang sangat berpengaruh terhadap kinerja koperasi, sebab dalam suatu wadah koperasi, anggota memiliki kedudukan yang sangat menentukan.Mengingat tujuan utama koperasi adalah mensejahterakan anggotanya.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

2.3 Deskripsi Jabatan

1. Pengurus

a. Tugas Pengurus

- ✓ Mengelola Koperasi dan Usahanya.
- ✓ Mengajukan rencana kerja serta APB KOperasi.
- ✓ Menyelenggarakan Rapat Anggota.
- ✓ Mengajukan Laporan Keuangan dan Pertanggungjawaban tugas.
- ✓ Menyelengarakan pembukuan keuangan.
- ✓ Memelihara buku daftar anggota dan pengurus.

b.Wewenang Pengurus

- ✓ Mewakili Koperasi di dalam maupun diluar pengadilan.
- ✓ Memutuskan penerimaan atau penolakan anggota baru serta pemberhentian anggota sesuai dengan ketentuan dalam Anggaran Dasar.
- ✓ Melakukan tindakan dan uapaya bagi kepentingan dan kemanfaatan Koperasi.

2. Pengawas

a. Pengawas bertugas :

- ✓ Melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan kebijakan dan pengelolaan koperasi.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

✓ Membuat laporan tertulis tentang hasil pengawasan.

b. Pengawas berwenang :

✓ Meneliti catatan yang ada pada koperasi.

✓ Mendapatkan segala keterangan yang diperlukan.

c. Pengawas harus merahasiakan hasil pengawasannya terhadap pihak ketiga.

3. Manajer / Pengelola

✓ Membantu memberikan usulan kepada pengurus dalam menyusun perencanaan.

✓ Merumuskan pola pelaksanaan kebijaksanaan pengurus secara efektif dan efisien.

✓ Membantu pegurus dalam menyusun uraian tugas bawahannya.

✓ Menentukan standart kualifikasi dalam pemilihan dan promosi pegawai.

4. Anggota

a. Tugas Anggota

✓ Mengamalkan asas, landasan dan sendi Koperasi.

✓ Menghadiri dan aktif dalam Rapat Anggota.

✓ Melunasi simpanan yang telah ditentukan.

✓ Aktif dalam proses usaha koperasi

✓ Mengikuti pendidikan yang diadakan tentang perkoperasian.

✓ Kewajiban bersama atas kerugian yang diderita.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

2.4 Aspek Kegiatan Perusahaan

1. Unit Usaha peternakan Sapi perah/Susu Segar

   Peternakan sapi perah dan penjualan susu segar masih merupakan usaha unggulan yang dilakukan oleh KSU Tandangsari, di samping usaha-usaha lain yang dijalankan. Akan tetapi secara nasional, peternakan sapi perah sangat memprihatinkan dikarenakan hilangnya campur tangan pemerintah dalam penyerapan susu segar dari koperasi ke IPS, yang notabene koperasinya adalah milik peternak.

   KSU tandangsari telah menyalurkan susu segar dari anggota peternak dengan menggunakan standar kualitas dan kuantitas susunya.Dan susu murni ini disalurkan terhadap IPS, yaitu ke PT.Indomilk, PT.Indolakto, PT.Ultra Jaya dan Danoene, selain terhadap IPS KSU Tandangsari juga menjual susu sgas ke masyarakat umum. dalam melayani kebutuhan pakan tambahan sapi perah KSU Tandangsari membuat konsentrat yang dijual terhadap anggota peternak dengan harga Rp.1.425,-/kg, volume produksi makanan ternak selama tahun 2009 mencapai 8.307.926 kg dengan harga jual yang sudah tidak bersubsidi

2. Unit Usaha Simpan Pinjam

   Unit usaha simpan pinjam diberdayakan oleh KSU Tandangsari untuk memperkuat permodalan dan usaha anggota, yaitu dengan cara mencari permodalan dari luar (bank), dengan tujuan mengoptimalkan pelayanan terhadap anggota.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

Unit simpan pinjam merupakan unit yang tidak dapat dipisahkan dari keberhasilan KSU Tandangsari, karena unit ini mampu mendorong untuk meningkatkan usaha para anggota KSU Tandangsari dengan cara menjalankan pelayanan berupa usaha simpan pinjam. Adapun saldo pinjaman yang disalurkan kepada anggota per 31 desember 2009 adalah Rp.3.188.955.873,00 dengan bunga pinjaman sebesar 1.5% perbulan atau 18% pertahun flat.

Simpanan koperasi berjangka yang di kelola KSU Tandangsari dengan suku bunga sebesar 12% pertahun, sebagaimana hasil keputusan rapat anggota tahun buku 2008, cukup menguntungkan penyimpanan dana dan cukup bersaing dengan lembaga keuangan lainnya.

3. Unit Usaha Sarana Produksi (Saprotan)

   Unit saprotan ini melayani penjualan sarana produksi pertanian diantaranya : pupuk, bibit jagung dan padi unggul, dan obat-obatan hama tanaman yang dikelola secara otonom.

4. Waserda

   Waserda KSU Tandangsari melayani penjualan sembako pada anggota khususnya dan masyarakat pada umummnya, secara manajemen masih dikelola secara otonom, sampai saat ini setingkat grosir yang menyuplai kebutuhan sembako.

5. Unit Pelayanan Makanan Ternak

   Dalam melayani kebutuhan pakan tambahan sapi perah, KSU Tandangsari membuat konsentrat yang dijual kepada anggota.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

6. Pelayanan kesehatan Hewan dan Inseminasi Buatan

KSU Tandangsari melayani inseminasi buatan (IB) dan kesehatan hewan bagi para peternaknya yang dikelola oleh tim Keswan.Unit pelayanan keswan ini harus ada di setiap koperasi karena ini sangat berperan penting untuk bisa mengetahui ksehatan ternak supaya bisa menghasilkan kualitas susu yang baik.dan untuk mengembangbiakan ternak dengan baik supaya memiliki keturunan ternak yang baik pula.

Bagian pelayanan Teknis *Inserminasi Buatan* dan kesehatan hewan yang kami laksanakan selama ini memang masih banyakyang harus dtingkatkan baik yang secara teknis maupun non teknis.

7. Pelayanan Angkutan Susu

Armada angkutan susu terdiri dari 4 unit tangki, 3 unit mitsubisi T120 SS, 4 Unit L300 dan 1 unit engkel.

8. Tabungan Hari Tua

Program ini bertujuan untuk pelayanan KSU Tandangsari kepada anggota peternak di masa yang akan dating, apabila peternak sudah tidak mampu lagi berternak

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional

2.5 Perkembangan

Tabel 2.5.1

Perkembangan Koperasi tahun 2007-2009

No	Indikator	Tahun 2007	Tahun 2008	Tahun 2009
1	Jumlah Anggota	2444	2517	2569
2	Volume Usaha	38.758.369.992,83	49.170.435.828,62	58.282.952.621,81
3	Total Asset	12.702.080.557,47	14.089.172.976,23	14.997.094.828,81
4	Modal sendiri	3.857.282.950,47	3.721.109.598,31	3.918.634.901,07
5	SHU	149.632.045,22	170.656.289,44	192.634.901,07

Dari table indikator perubahan tersebut diatas, dapat kita simpulkan bahwa perkembangan koperasi dalam tahun 2009 masih menunjukan adanya peningkatan dari tahun sebelumnya. Hasil ini tiada lain karena hasil kerja keras dari semua pihak baik pengurus, Pengawas, Manajemen serta adanya partisipasi dan dukungan dari semua anggota.

Created with nitroPDF professional
download the free trial online at nitropdf.com/professional