BAB III

PELAKSANAAN KERJA PRAKTEK

3.1. Bidang Pelaksanaan Kerja Praktek

Penulis melaksanakan kegiatan kerja praktek pada PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat Jl. L.L.RE. Martadinata Bandung di unit bagian keuangan dan terfokus pada prosedur penjualan dan penagihan pembayaran tagihan koran yang dilakukan kepada para agen koran Republika. Sebagaimana diketahui agen adalah pedagang yang membeli atau mendapatkan barang dagangannya dari distributor atau agen tunggal yang biasanya akan diberi daerah kekuasaan penjualan/perdagangan tertentu yang lebih kecil dari daerah kekuasaan distributor untuk didistribusikan atau dijual kembali kepada pengecer-pengecer, dari pengecer-pengecer tersebut konsumen dapat membeli koran Republika dengan harga satuan atau eceran.

3.2. Teknis Pelaksanaan Kerja Praktek

Teknis pelaksanaan kerja praktek yang telah dilakukan oleh penulis pada PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat Jl. L.L.RE. Martadinata Bandung pada bagian Keuangan sejak 4 Juli 2011 sampai dengan tanggal 30 Juli 2011. Dalam pelaksanaannya, penulis secara langsung mempelajari dan mengamati prosedur penjualan (sirkulasi) koran dan penagihan pembayaran tagihan koran para agen, serta mempraktekkannya secara langsung pada bagian unit penjualan dan penagihan.

Sebelum pelaksanaan kerja praktek, penulis terlebih dahulu diberikan pengarahan dan penjelasan mengenai tugas-tugas yang harus dikerjakan

Adapun teknis kegiatan yang penulis lakukan selama melakukan kerja praktek adalah sebagai berikut :

1. Pengenalan lingkungan kerja di PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat Jl. L.L.RE. Martadinata Bandung.
2. Perkenalan dengan staff dan karyawan yang ada di PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat khususnya pada bagian unit penjualan (sirkulasi) dan unit penagihan.
3. Pengarahan dan penjelasan dari pembimbing kerja praktek mengenai sistem kerja pada unit penjualan (sirkulasi) dan unit penagihan PT. Republika Media Mandiri Jawa Barat.
4. Melakukan analisis mengenai perbandingan koran-koran lokal dan nasional.

3.3. Hasil Pelaksanaan Kerja Praktek

3.3.1. Kegiatan Sirkulasi Koran Pada PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat.

Kegiatan sirkulasi koran merupakan peredaran jumlah koran (oplah) yang dilakukan oleh para agen tunggal/distributor koran di suatu daerah, disini penulis mengambil contoh untuk daerah Bandung, peredaran ini dilakukan mulai dari agen

tunggal/distributor hingga sampai ke tangan konsumen. Kegiatan sirkulasi meliputi 4 hal utama yaitu:

1. Pemesanan

   Sirkulasi koran ini dimulai dengan pemesanan pihak PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat, PT. RMM Perwakilan Jawa Barat ini merupakan distributor atau penyuplai koran untuk daerah Jawa Barat, Pemesanan dilakukan kepada pihak PT. Republika Media Mandiri pusat selaku pencetak surat kabar Republika, pemesanan dilakukan oleh pemilik atau asisten dengan mengisi di form pemesanan, Jumlah pemesanan ditentukan oleh data penjualan pada minggu sebelumnya disertai analisa penjualan yang memungkinkan pada minggu berikutnya, perubahan pemesanan dapat dilakukan untuk menambah kuantitas koran dan tidak bisa mengurangi kuantitasnya.

2. Koran Datang

   Pengiriman koran Republika ini berpusat di Bursa koran yang terletak di daerah Cikapundung, kedatangan koran Republika dan koran-koran lainnya dimulai pukul 03.30 WIB dinihari, seperti halnya kegiatan yang terjadi di pasar-pasar, kegiatan yang dilakukan saat koran dating yaitu melakukan penyisipan-penyisipan antara koran Republika Nasional dengan koran Republika Jawa Barat, hal ini dilakukan agar tidak terjadi salah penyisipan sekaligus kegiatan menghitung ulang koran-koran yang sudah dipesan. Di

bursa koran Cikapundung ini banyak terdapat koran-koran lokal maupun nasional yang siap di distribusikan kepada para agen, sub agen, sub-sub agen, loper dan pengecer.

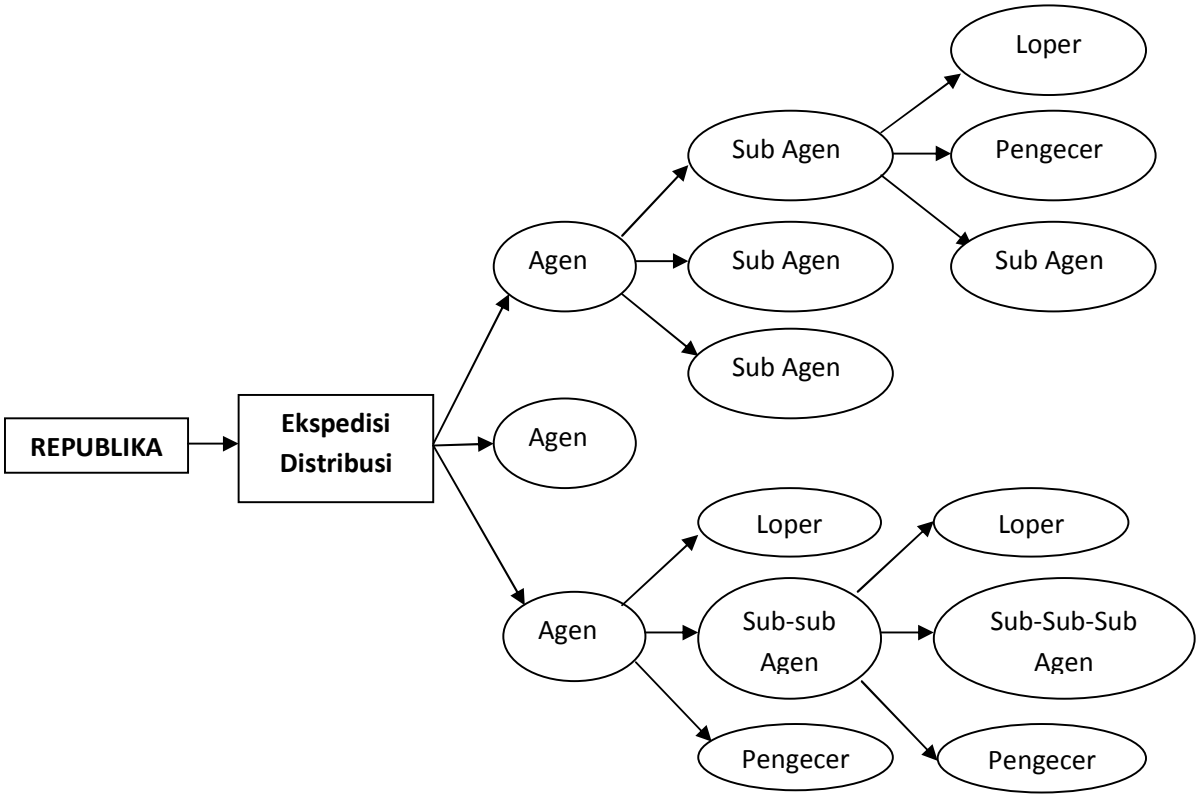
3. Pendistribusian dan Penjualan

   Setelah koran dan majalah datang dari pusat, dicatat dan disesuaikan dengan fakta yang datang serta setelah selesai dilakukan penyisipan maka barulah koran-koran tersebut siap didistribusikan untuk dijual sesuai pembagian, pertama kali koran yang diprioritaskan adalah untuk para pelanggan yang sudah memesan secara rutin atau pelanggan tetap, setelah itu baru sebagian lagi dibagikan kepada para agen, maupun untuk dijual di toko. Pendistribusian koran dan majalah ini dilakukan oleh para loper koran untuk pengantaran ke pelanggan tetap.

4. Perhitungan dan Tutup Buku

   Perhitungan ini dilakukan saat akan menutup kegiatan kerja hari itu, untuk menghitung koran yang terjual dan menghitung koran yang tersisa untuk di kembalikan atau diretur kepada pusat oleh PT. Republika Media Mandiri Jawa Barat, serta menghitung komisi penjualan kepada para loper koran dan menghitung keuntungan untuk pendokumentasian untuk keperluan analisa kuantitas pemesanan untuk minggu selanjutnya sekaligus tutup pembukuan harian.

3.3.2. Alur Distribusi Koran PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat.



Gambar 3.1
Alur Distribusi Koran Republika

Sumber : Kabag Sirkulasi PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat

Dimulai dari penerbit PT. Republika Media Mandiri Pusat yang bertempat di Jakarta kemudian didistribusikan melalui ekspedisi distribusi untuk disalurkan kepada para agen Republika. Namun, bisa saja disalurkan kepada agen lain karena agen yang mengambil koran Republika belum tentu agen Republika dan sebaliknya agen Republika mengambil koran/harian lain selain Republika, hal itu bagaimana menurut

pernjanjian saja. Dari agen disalurkan kepada sub agen, dari sub agen bisa saja disalurkan terlebih dahulu kepada sub-sub agen kemudian baru disalurkan kepada loper dan pengecer.

Untuk ekspedisi distribusi daerah Bandung memiliki perbedaan tersendiri dengan daerah lain seperti Jakarta dan kota-kota lainnya, hal itu dikarenakan di daerah Bandung hanya terdapat satu tempat distribusi, yaitu Cikapundung sehingga daerah-daerah lain di Bandung harus datung langsung ke bursa koran Cikapundung untuk mendapatkan koran-koran yang akan dijual, hal itu tentu berpengaruh terhadap waktu peredaran karena biasanya konsumen mulai membaca koran di saat pagi hari. Berbeda dengan daerah Jakarta, daerah-daerah di Jakarta sudah terdapat tempat distribusi sehingga tidak memakan waktu lama dalam proses pendistribusiannya.

3.3.3. Prosedur Penagihan Pembayaran Tagihan Koran Pada Agen PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat.

Menurut **Prof. Sumordjo**, prosedur adalah suatu urutan tindakan atau kegiatan tata usaha yang biasanya menyangkut beberapa petugas dalam satu atau beberapa bagian dan yang ditetapkan untuk menjalankan suatu transaksi perusahaan secara berulang-ulang terjadi seragam.

Adapun maksud utama digunakannya prosedur antara lain:

1. Memberikan informasi yang lebih baik dalam hal:
   a. Kualitas (isi sesuai dengan tujuan)

b. Ketetapan waktu

c. Struktur informasi (dalam bentuk apa informasi itu disajikan)

2. Memperbaiki pengendalian internal *(internal control),* sehingga data/informasi yang dihasilkan oleh berbagai unit kerja lebih lengkap, lebih benar dan dapat lebih dipercaya.
3. Mengurangi biaya tata usaha dan administrasi

   Dengan menggunakan prosedur yang lebih baik maka dapat dicegah pemborosan waktu, tenaga dan biaya.

Adapun prosedur penagihan yang dilakukan PT. Republika Media Mandiri terhadap para agen, yaitu melakukan penagihan secara langsung ke daerah-daerah di Jawa Barat yang dilakukan satu bulan sekali sesuai jatuh tempo pembayaran. Hal ini dilakukan berkaitan untuk pengembangan agen Republika di Jawa Barat atau biasa disebut dengan istilah pengagenan yang dilakukan dengan maksud melakukan penyuluhan kepada para agen Republika supaya dapat meningkatkan pendistribusian dan penjualan surat kabar/koran Republika itu sendiri. Berdasarkan keterangan yang didapat dari seorang narasumber PT. Republika Media Mandiri Perwakilan Jawa Barat, yaitu Bpk. Yanyan Sopyan, mengatakan bahwa penagihan sekaligus pengagenan ini dilakukan untuk mengetahui apa saja kekurangan dan kelemahan dari pendistribusian koran seperti keluhan para agen. Contoh, lembar koran yang tidak lengkap atau tidak sesuai halaman, keterlambatan distribusi membuat penjualan koran tidak laku sehingga dapat mengakibatkan kerugian.

Penyuluhan dilakukan terhadap para agen yang nakal, seperti mengaku telah membayar tagihan melalui rekening tetapi ketika diminta struk pembayaran/bukti transfer pembayaran dari Bank tidak dapat menunjukkan, ataupun keterlambatan pembayaran yang dilakukan oleh agen, hal tersebut dapat sangat merugikan kondisi keuangan perusahaan. Selain itu, penagihan dan pengagenan ini dilakukan untuk menganalisa retur-retur dari para agen, apakah sesuai konsinyasi atau tidak.

Penagihan dilakukan pada tanggal 10 setiap bulannya, para agen bisa melakukan pembayaran melalui rekening Bank untuk memudahkan para agen yang lokasinya jauh dari kantor PT. Republika Media Mandiri Jawa Barat. Bagi agen yang melakukan pembayaran sebelum jatuh tempo (setiap tanggal 10) maka diberlakukan diskon sebesar 8%, sedangkan pembayaran setiap akhir bulan (sebelum tanggal 1) maka diberlakukan diskon sebesar 5%.

Tabel 3.1
Daftar Agen Republika di Jawa Barat

DAFTAR AGEN AKTIF JAWA BARAT

no	kd cust	nmcustomer	TITIK DROP	alamat	kota	phone1	phone2	contacname	fax
1	0212118	AEP SA JAYAGIRI		DROP DI CIKAPUNDUNG	BANDUNG				
2	0212003	AGUS AGENCY		JL. RAYA KM 7 SUKAMISKIN RT02/04 KERTASARI	BANDUNG	(022) 7278873		AGUS SARJONO	
3	0212130	ALPHABET 2 / AGUSTINUS		JL.CONBLOK NO 18 BOJONG RAYA HOLIS BANDUNG JAWA BARAT	BANDUNG	022-6006000	6073673		
4	0212154	BANDARA HUSEIN SASTRANEGARA		JL.PAJAJARAN NO.158 BANDUNG	BANDUNG	0813 21610864		BP.AHMAD SUDIRMAN	
5	0212140	CANV. PASTEUR/USMAN WARGANA		JL.CIBARENGKOK RT.006/005 KELURAHAN SUKABUNGAH,SUKARADI	BANDUNG				
6	0212144	CENTRAL MEDIA AGENCY		CIKAPUNDUNG BANDUNG	BANDUNG				
7	0212205	DEDI SUPRIYADI AGENCY		JL.CUKANG KAWUNG NO.62 BANDUNG	BANDUNG	0222508666	081322203229	DEDI SUPRIYADI	
8	0212112	DISTRIBUTOR AGUS KUSPANDI		CIBEUNYING LANDEUH RT 04 RW 05 KEL.SUKALUYU / BDG	BANDUNG				
9	0212117	ENDANG SA JAYAGIRI		DROP DI PARAKAN MUNCANG	BANDUNG				
10	0212051	HASNA MANDIRI AGENCY		KOMP MARGAHAYU KENCANA BLOK A-5 NO. 7	BANDUNG	022-5410459		AGUS HASAN SIDIK	
11	0212052	JAYAGIRI AGENCY		JL. RAYA CICALENGKA TIMUR KM. 33 NAGRAG	BANDUNG	022- 7949579		C P : NANDANG ISKANDAR	
12	0212086	JAYAGIRI SA DEDE		DROP PERUM PERMATA HIJAU RANCA EKEK	BANDUNG			JAYAGIRI	
13	0212148	KHARISMA UTAMI AGENCY		JL.KUNINGAN V NO.5 ANTAPANI BANDUNG	BANDUNG	0812 2044426	022 7204127	YANI MUSLIM	
14	0212007	MEDIA TAMA AGENCY		PERUM NUSA HIJAU C-39 CITEUREUP CIMAHI	BANDUNG	022-6644854		APIN SUHERMAN	
15	0212045	MEDIA WARTA AGENCY		JL. RAYA RAJA MANDALA 755 BANDUNG	BANDUNG				
16	0212121	MIRA SARI AGENCY		JL.SATURNUS BARAT IV NO.5 BANDUNG - JAWA BARAT	BANDUNG	022-7561830		H.SUTISNA	
17	0212145	PROG.KANTOR / DENY (BDG)		JL.LENGKONG KECIL E 73 BANDUNG	BANDUNG				
18	0212133	PROG.PARAKAN MUNCANG/DIAN		BLK.DESA NANJUNG MEKAR RANCA ENGKEK	BANDUNG				
19	0212138	PROGRAM CIMAHI (GIMUN)		JL.BABAKAN CIANJUR NO.94 A RT.06 RW.07 CAMPAKA KEC. ANDIR	BANDUNG				
20	0212122	SAN SAN AGENCY		JL.DESA CIPADUNG.KOMPLEK KOPEDI NO.86 KEL:PALASARI	BANDUNG	022-7837836		DINDIN ROCHIDIN	
21	0212103	TASMAN AGENCY		JL. RAYA PURWAKARTA NO.446-448 TAGOG APU PADALARANG.	BANDUNG	022-6807064		TASMAN BASUKI	

22	0212110	TJ AGENCY		JL.HASANUDIN I BLOK H 226 BASOS KOMPLEK CIMAHI	BANDUNG	081842877		DICKY	
23	0212162	TOTO AGENCY		JL.KARANG TINEUNG DALAM NO.62 RT.04/04 KEC.CIPEDES	BANDUNG	022-2040064		OING IBRAHIM S.	
24	0212215	UPI BANDUNG(GUNADI/YATI)		SETIAABUDI NO.132	BANDUNG	0817 224380		GUNADI/YATI	
25	0207003	ASRI AGENCY/UNANG		BLOK KEBON JERUK C NO.14 PASAR CIPANAS	CIANJUR	(0255) 513856		UNANG SA	
26	0212129	KIAT AGENCY		RUKO PASAR BARU NO.47 CIANJUR	CIANJUR	0263-269800		AGUS NAYUN	
27	0206002	KAWANUA AGENCY		JL. SUDIRMAN NO. 96 SUKABUMI	SUKABUMI	(0266)224361	224154	YENNY SARIGINGIRAN	
28	0206014	MIONK AGENCY		JL.SILIWANGI NO. CICURUK SUKABUMI	SUKABUMI	0266-731009		DIDIT HERIADY	
29	0206013	PONPES.HIDAYATUL MUKHLISIN		JL.SINADANG SARI LEMBUR PASIR NO.1 RT.01/05 SINDANG SARI, LEMBUR SITU	SUKABUMI	0811115006		DEDEN	
30	0206001	SUKARAJA AGENCY		JL.JEND SUDIRMAN NO.33 SUKABUMI	SUKABUMI	(0266)226370		BADRUDIN	
31	0213002	MONITA AGENCY		JL.BANK NO.30B GARUT (JAWA BARAT)	GARUT	(0262) 21479		ASEP DAHYAN	
32	0213006	PROGRAM GARUT (SODIKIN)		JL.ACHMAD YANI DEPAN BANK BNI	GARUT				
33	0215004	MERPATI SA MERPATI 2		JL.PATARUMAN BLK NO.09 TASIKMALAYA	TASIKMALAYA	(0265)334402			
34	0214001	SARIKSA AGENCY		JL. PASEH NO. 13 TASIKMALAYA	TASIKMALAYA	(0265) 334064		HA. NASUHA	
35	0214005	SARIKSA SA MAMAN		SINGAPARNA TASIKMALAYA	TASIKMALAYA			SARIKSA	
36	0214008	SARIKSA SA SARIKSA.2		JL.PASEH NO.13 SEBELAH SARIKSA I	TASIKMALAYA				
37	0215007	PROG.CIAMIS (SUNARYO SUWIRYO)		JL.IR.H.JUANDA NO.226 KAB.CIAMIS	CIAMIS			SUNARYO	
38	0215003	MERPATI AGENCY		JL.CIMENYAN I/NO.20 BANJAR	BANJAR	(0265) 334402		HERLIANTO/HENNY SENTANA	
39	0215008	MERPATI SA MERPATI 3		JL.CEMENYAN I NO.20 BANJAR	BANJAR				
40	0215002	NUANSA AGENCY		JL..GUDANG DEPAN BIOSKOP KENANGA BANJAR	BANJAR	(0265) 742725		E.ROSYID	
41	0209002	CHAERUDIN AGC KARAWANG		JL.KAMOJING135.RT07/04 CIKAMPEK SELATAN	KARAWANG	(0264)318742		CHAERUDIN	
42	0209001	WASTU JAYA AGC KARAWANG		KRAWANG INDAH JL. CENDRAWASIH II/K5	KARAWANG	(0267)401772	0813 16651818	WASTU JAYA	
43	0211002	SINGGALANG SA MOH. ALI		KALI JATI SUBANG	SUBANG	(0264)202773		BAHARUDIN	
44	0210002	PUTRI GUNUNG AGENCY		JL.IBRAHIM SINGADILAGA 25 PURWAKARTA	PURWAKARTA	0264-202308		YANI SUSANTI	
45	0210001	SINGGALANG AGENCY		JL. SINGAWINATA NO.42 PURWAKARTA	PURWAKARTA	(0264)202773		BAHARUDDIN	
46	0217028	CIREBON SA (19) SOBARI		WARUNG ROKOK DISEBELAH POLSEK JATIBARANG	INDRAMAYU			DARSONO	
47	0217034	CIREBON SA (24) RATIM		PERTIGAAN CELENG DEKAT TK/SMP/SMU FATAHILLAH	INDRAMAYU	0231-203376		SOLIHIN	
48	0217011	CIREBON SA (3) INO		PAMANUKAN	INDRAMAYU				
49	0217017	CIREBON SA (8) KAMSARI		JL. RAYA ERETAN WETAN 29 INDRAMAYU	INDRAMAYU			DARSONO	
50	0217002	CIREBON AGENCY		JL.LEMAH WUNGKUK 108 CIREBON	CIREBON	(0231)203376		SOLIHIN	
51	0217020	CIREBON SA (11) MIJAN		TOKO PERDANA PALIMANAN	CIREBON			DARSONO	
52	0217021	CIREBON SA (12) IDING		TOKO PERDANA PALIMANAN CIREBON	CIREBON			DARSONO	
53	0217022	CIREBON SA (13) SUCAHYAT		TOKO PERDANA PALIMANAN /CIREBON	CIREBON			DARSONA	
54	0217024	CIREBON SA (15) HADI M		SEBELAH KANAN KURSUS SETIR GARUDA JAYA KDW	CIREBON			DARSONO	
55	0217025	CIREBON SA (16) HASAN		SEBELAH KANAN KURSUS SETIR GARUDA JAYA KDW	CIREBON			DARSONO	
56	0217026	CIREBON SA (17) S.UTORO		TANJUNG JAWA TENGAH	CIREBON			DARSONO	
57	0217027	CIREBON SA (18) CASMUDI		TANJUNG JAWA TENGAH	CIREBON	0819 11583643		DARSONO	
58	0217030	CIREBON SA (21) AKAM		JL.LEMAH WUNGKUK 108 CIREBON	CIREBON	(0231)203376		SOLIHIN	
59	0218004	CIREBON SA (25) ANSORI			CIREBON			DARSONO	
60	0217040	FAJAR TOSERBA/YOGIE		RUKO PEMUDA ESTATE,JL.PEMUDA BLOK.A NO.10 CIREBON	CIREBON	0231-8227576		YOGIE	
61	0217039	GRAGE AGENCY		JL.SISINGAMANGARAJA,GG.LAYUR NO.17, KALI BARU,GUNUNG JATI	CIREBON	0813 24501916		TOTO&JUMAROH	
62	0217038	MITRA MEDIA AGENCY		JL.BLOK KHOLWAT KEL.KALIBARU KEC.GUNUNGJATI	CIREBON	0813 24698221		BP.SUKAMTO	
63	0217008	T. KUSPITA AGENCY / AJID		JL. OLAH RAGA NO. 450 LING GIRI ASIH RT 3/RW 5	MAJALENGKA	(0233)21241	21659 21423	TONTON KUSPITA	

Sumber : Data internal PT. Republika Media Mandiri Jawa Barat