BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

4.1 Kesimpulan

1. Proses pengelolaan manajemen proyek

Kegiatan proyek dapat diartikan sebagai suatu kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu terbatas. Agar suatu proyek dapat terlaksana dengan baik, maka diperlukan 3 hal, yakni:

- Perencanaan (planning)
- Penjadwalan (schedulling)
- Pengendalian proyek

1. Tahapan Manajemen Proyek

Ada Sembilan tahapan dalam Pengelolaan manajemen proyek atau dalam penentuan berhasil tidaknya mendapatkan sebuah proyek :

1. Adanya surat pemberitahuan mengenai proyek
2. Pengumunan semua peserta
3. Pengumuman hasil prakualifikasi
4. Undangan Pengambilan dokumen Pemilihan penyedia jasa konsultasi
5. Undangan Pembukaan Dokumen Penawaran
6. Klarifikasi/ Verifikasi Dokumen Kualifikasi
7. Penunjukan Penyedia Barang/ Jasa (PPBJ) untuk pelaksanaan pekerjaan

8. Surat Perintah Mulai Kerja
9. Kontrak

2. Hambatan bisnis yang dihadapi

Hambatan-hambatan yang dihadapi PT. Lapi Ganeshatama , antara lain : Kompleksitas sebuah proyek, Kebutuhan khusus konsumen/pelanggan dan ruang lingkup perubahan,Restrukturisasi organisasi, Resiko-resiko proyek, Perubahan teknologi, Perencanaan ke depan dan biaya

Adapun solusi yang dapat dilakukan oleh PT.Lapi ganeshatama antara lain, Alokasi waktu yang dibutuhkan efisien(sesuai perencanaan), Biaya yang dikeluarkan efisien(sesuai dengan perencanaan), Mencapai performa yang tepat atau level yang spesifik , Diterima oleh pelanggan/konsumen , Perubahan rencana yang telah disetujui dilakukan seminimal mungkin , Tidak mengganggu aktifitas utama dalam organisasi perusahaan , Tanpa mengganti kebudayaan perusahaan .

4.2 Saran

Dari hasil pengamatan selama penulis melaksanakan kerja praktek di PT. LAPI Ganeshatama Consulting, maka penulis merekomendasikan :

- Lebih Meningkatkan lagi Hubungan bekerja harian yang bagus antara manager proyek dan manager lini yang secara langsung menyediakan sumber daya untuk proyek
- Meningkatkan Kemampuan karyawan fungsional untuk melaporkan secara vertikal kepada manager lini pada waktu yang sama bahwa mereka juga melaporkan secara horizontal kepada satu atau lebih manager proyek.