DAFTAR PUSTAKA

Hanadayaningrat, Soewarno, 1994. Pengantar Studi Administrasi dan Manajemen. Jakarta: CV. Haji Masagung.

Musanef. 1996. Manajemen Kepegawaian di Indonesia. Jilid I. Jakarta. PT.Toko Gunung Agung.

Nainggolan. 1986. Pembinaan Pegawai Negeri Sipil. Jakarta. PT. Inatta.

IG. Warsito. 1985. Manajemen Kepegawaian 2 / Pembinaan PNS

Widjaja, A. W. 1995. Administrasi Kepegawaian Suatu Pengantar. Jakarta Rajawali.

RI,Peraturan Pemerintah Nomor 3 tahun 1980, tentang Pengangkatan dalam Pangkat PNS.

Keputusan Kepala divisi Regional III PT.TELKOM

Pola Karier Pegawai (keputusan Direksi Perusahaan Perseroan)

Pedoman Pelaksanaan Kinerja Individu divisi Regional III

RIWAYAT HIDUP

Nama	: D.Hermawan Rachmat
Tempat / tgl lahir	: Garut, 11 Okober 1976
Agama	: Islam
Alamat	: Jln. Kaum Lebak Pameungpeuk Garut 44175
	No Telp (0262) 521757
Nama Bapak	: M.Rachmat
Nama Ibu	: Jumanah (Alm)

Pendidikan :

a) Sekolah Dasar Negeri Pameungpeuk Garut Tahun 1989

b) Sekolah Menengah Pertama Negeri Pameungpeuk Garut Tahun 1992

c) Sekolah Menengah Atas Negeri Pameungpeuk Garut 1995

d) Diterima sebagai mahasiswa program Diploma III Manajemen Pemasaran Indonesia Germany Institute Tahun 1997

IGI INDONESIAN GERMANY INSTITUTE LPKIG
LEMBAGA PENDIDIKAN KOMPUTER INDONESIA JERMAN
KAMPUS I : JL. DIPATI UKUR NO. 102 TELP. (022) 2506637, (022) 2506634 BANDUNG 40132
KAMPUS II : JL. DIPATI UKUR NO. 114-116 TELP. (022) 2504119, (022) 2503371 BANDUNG 40132
KAMPUS III : JL. DIPATI UKUR NO. 82 TELP. (022) 2503430, FAX. (022) 2506634 BANDUNG 40132

Nomor : I/X/IGI-LPKIG/1998
Lampiran : -
Perihal : Kerja Praktek

Bandung, 1 Oktober 1998

Kepada Yth.
Bapak/Ibu Direktur
Di Tempat.

Dengan hormat,

Kami dari Indonesian Germany Institute – Lembaga Pendidikan Komputer Indonesia Jerman (IGI-LPKIG), dengan ini mengajukan permohonan kepada Bapak/Ibu untuk dapat kiranya menerima mahasiswa/i kami berikut ini :

No.	NIM	Nama Mahasiswa/i
1.	32397030	D. Hermawan Pachmat
2.		Indra Perwata
3.		

untuk melaksanakan ***Kerja Praktek*** di Instansi/Perusahaan yang Bapak/Ibu pimpin. Perlu kami informasikan bahwa mahasiswa/i tersebut ***memiliki basis yang kuat di bidang Komputer***, dan dapat mengoperasikan software mutakhir berikut :

1. Internet & Intranet
2. FrontPage '98
3. Java Script
4. Multimedia
5. Visual Basic 4.0
6. Ms. Word 6.0
7. Ms. Excel 5.0
8. Ms. Access 7.0
9. Page Maker 6.5
10. Borland C++ 4.5
11. Lotus 123 for Win R.5.0
12. LAN Novell 4.11
13. Dos + WS. 7.0
14. dBase III+
15. Clipper 5.2
16. Delphi 3.0
17. Sistem Unix 3.22
18. Turbo Pascal 7.0
19. Corel Draw 7.0
20. AutoDesk 3D Studio 4.0
21. FreeHand 7.0
22. Photo Shop 4.0
23. Photo Paint 7.0
24. Assembler

Disamping kemampuan komputer, mahasiswa/i tersebut juga dapat mengaplikasikan bidang ilmu sesuai jurusannya.

Pelaksanaan ***Kerja Praktek*** mahasiswa/i IGI dimulai pada bulan Oktober 1998 selama ± 1 bulan atau sesuai jadwal yang ditentukan oleh perusahaan tempat KP.

Demikianlah permohonan kami, atas bantuan dan perhatiann Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.

Hormat kami,
Indonesian Germany Institute

Ir. Eddy Suryanto Soegoto., MSc.
Direktur

INDONESIAN GERMANY INSTITUTE IGI

KAMPUS I : JL. DIPATI UKUR 112 TELP. (022) 2533754, 2504119 BANDUNG 40132
KAMPUS II : JL. DIPATI UKUR 114-116 TELP. (022) 2503371, 2503430 BANDUNG 40132
KAMPUS III : JL. DIPATI UKUR 102 TELP. (022) 2506637, 2506634 BANDUNG 40132
KAMPUS IV : JL. DIPATI UKUR 82 FAX. (022) 2504119 BANDUNG 40132

ABSENSI BIMBINGAN

Nama : D. Hermawan Rachmat

Kelas : Mp 3

Jurusan : Manajemen Pemasaran

Pembimbing : Drs. Yusman Bachrumsyah, MM.

Judul Tugas Akhir : Studi Tinjauan tentang Perencanaan kenaikan Pangkat Karyawan Pada PT TELKOM Divre III Bandung Ditinjau dari Segi Gaji.

NO	TANGGAL	MATERI BIMBINGAN	BAB	PARAF	
				MAHASISWA	DOSEN
1	1-08-00	judul.			
2	6.08-00	Bab. I & 3.			
3	19-09-00	Bab II & V.			
4	20-09-00	Bab I, 2, 3, 4 & 5.			
5					
6					
7					
8					
9					
10					

Catatan :

1. Absensi ini harus dibawa setiap kali bimbingan.
2. Absensi ini wajib diparaf oleh mahasiswa dan dosen pembimbing.
3. Fotocopy absensi ini harus disertakan pada makalah saat sidang.
4. Absensi ini disertakan pada saat Pengajuan Sidang (form-3).

IGI INDONESIAN GERMANY INSTITUTE LPKIG
LEMBAGA PENDIDIKAN KOMPUTER INDONESIA JERMAN
KAMPUS I : JL. DIPATI UKUR NO. 102 TELP. (022) 2506637, (022) 2506634 BANDUNG 40132
KAMPUS II : JL. DIPATI UKUR NO. 114-116 TELP. (022) 2504119, (022) 2503371 BANDUNG 40132
KAMPUS III : JL. DIPATI UKUR NO. 82 TELP. (022) 2503430, FAX. (022) 2506634 BANDUNG 40132

ABSENSI KEHADIRAN MAHASISWA/I IGI-LPKIG

Nama Perusahaan : Pt TELKOM
Alamat Perusahaan : Jl. RAYA PAAS
Pembimbing di Perusahaan : AWAN SETIAWAN
Nama Mahasiswa/i : D. HERMAWAN RACHMAT
NIM : MP3298702 7

No.	Hari/Tanggal	Jam Masuk	Paraf	Jam Pulang	Paraf	Paraf Pembimbing
1.	Senin / 14	7:30		16:30		
2.	Selasa / 15	7:30		16:30		
3.	Rabu / 16	7:30		16:30		
4.	kamis / 17	7:30		16:30		
5.	jum'at / 18	7:30		16:30		
6.	Sabtu / 19	7:30		16:30		
7.	Senin / 21	7:30		16:30		
8.	Selasa / 22	7:30		16:30		
9.	Rabu / 23	7:30		16:30		
10.	kamis / 24	7:30		16:30		
11.	jum'at / 25	7:30		16:30		
12.	Senin / 28	7:30		16:30		
13.	Selasa / 29	7:30		16:30		
14.	Rabu / 30	7:30		16:30		
15.	kamis / 1	7:30		16:30		
16.	jum'at / 2	7:30		16:30		
17.	senin / 5	7:30		16:30		
18.	Selasa / 6	7:30		16:30		
19.	Rabu / 7	7:30		16:30		
20.	kamis / 8	7:30		16:30		
21.	jum'at 9	7:30		16:30		
22.	Senin 12	7:30		16:30		
23.	Selasa 13	7:30		16:30		
24.	Rabu 14	7:30		16:30		
25.	kamis 15	7:30		16:30		
26.	jum'at 16	7:30		16:30		
27.	Senin 19	7:30		16:30		
28.	Selasa 20	7:30		16:30		
29.	Rabu 21	7:30		16:30		
30.	kamis 22	7:30		16:30		

Tanggerang Pusat, 22 Juli 1998

Mengetahui,
Koordinator Kerja Praktek

Drs. Djoko Djauhari

Pejabat Penilai

(Nama, Tanda Tangan & Cap)

INDONESIAN GERMANY INSTITUTE IGI

KAMPUS I : JL. DIPATI UKUR 112 TELP. (022) 2533754, 2504119 BANDUNG 40132
KAMPUS II : JL. DIPATI UKUR 114-116 TELP. (022) 2503371, 2503430 BANDUNG 40132
KAMPUS III : JL. DIPATI UKUR 102 TELP. (022) 2506637, 2506634 BANDUNG 40132
KAMPUS IV : JL. DIPATI UKUR 82 FAX. (022) 2504119 BANDUNG 40132

PENGAJUAN TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : D. Hermawan. Rachmat

NIM : 32397030

Kelas : Mp 3

Jurusan : Manajemen Pemasaran

Alamat/Telepon : .....

Mengajukan Tugas Akhir dengan :

Judul : Studi tinjauan tentang Perencanaan kenaikan pangkat pada karyawan pada PT TELKOM Divre III Bandung Pemerintah kab Garut.

Ringkasan : Pangkat merupakan peranan penting dalam dunia kerja karena adanya pangkat dapat meningkatkan efektifitas kerja karyawan dan mendukung berjalannya suatu perusahaan tingkat wadah saja.

Pembimbing : Drs Yusman Bachrumsyah, MM.

Bandung, 4 - 08 2000

Pembimbing,

(Drs. Yusman Bachrumsyah, MM)

Mahasiswa ybs.,

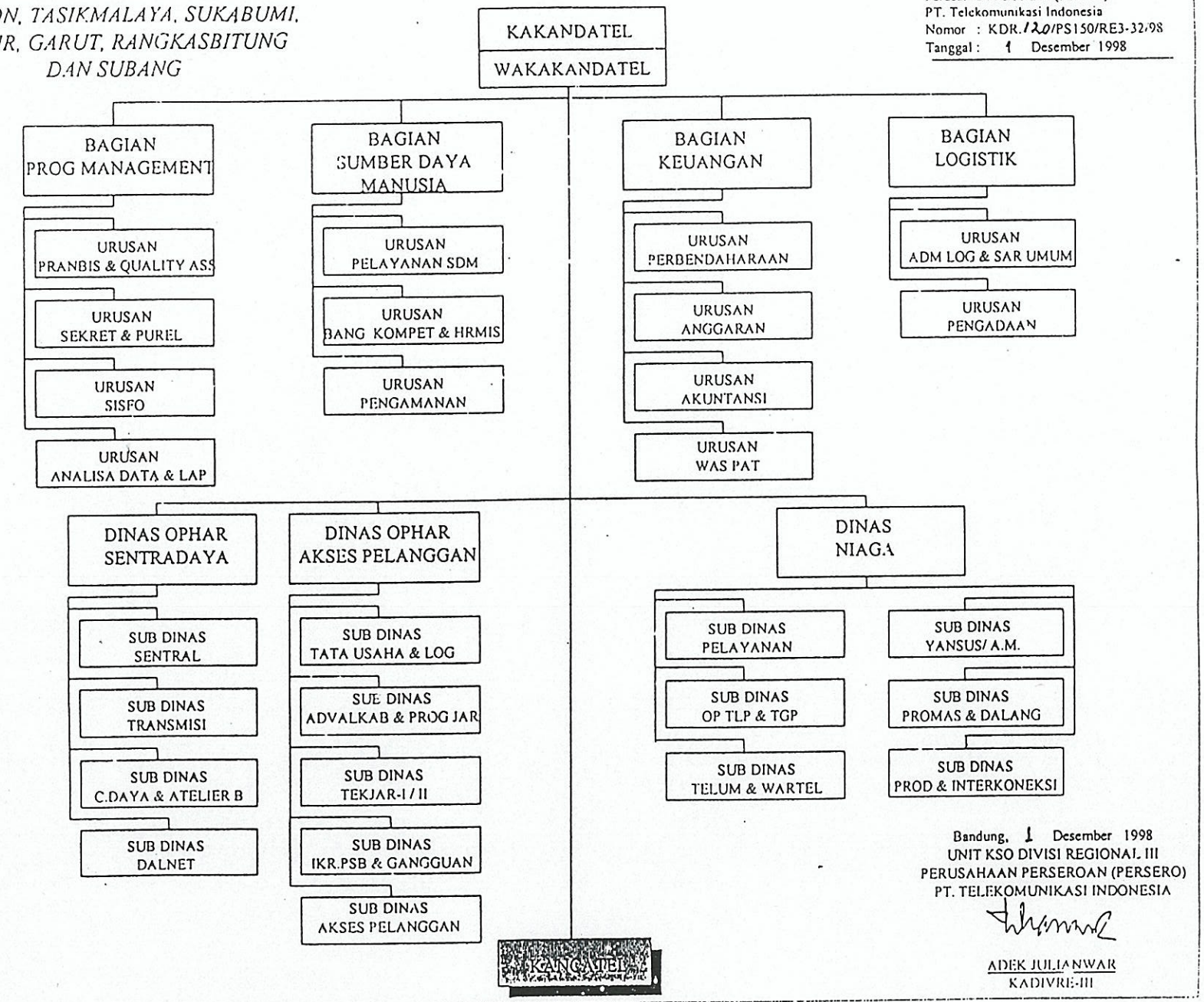
(D. Hermawan Rachmat)

Ketua Jurusan,

(AHMAD ISKANDAR Z, SE MBA)

Lampiran I : Surat Keputusan Kepala Divisi Regional III
Perusahaan Perseroan (Persero)
PT. Telekomunikasi Indonesia
Nomor : KDR.120/PS150/RE3-32/98
Tanggal : 1 Desember 1998

STRUKTUR ORGANISASI KANDATEL CIREBON, TASIKMALAYA, SUKABUMI, CIANJUR, GARUT, RANGKASBITUNG DAN SUBANG



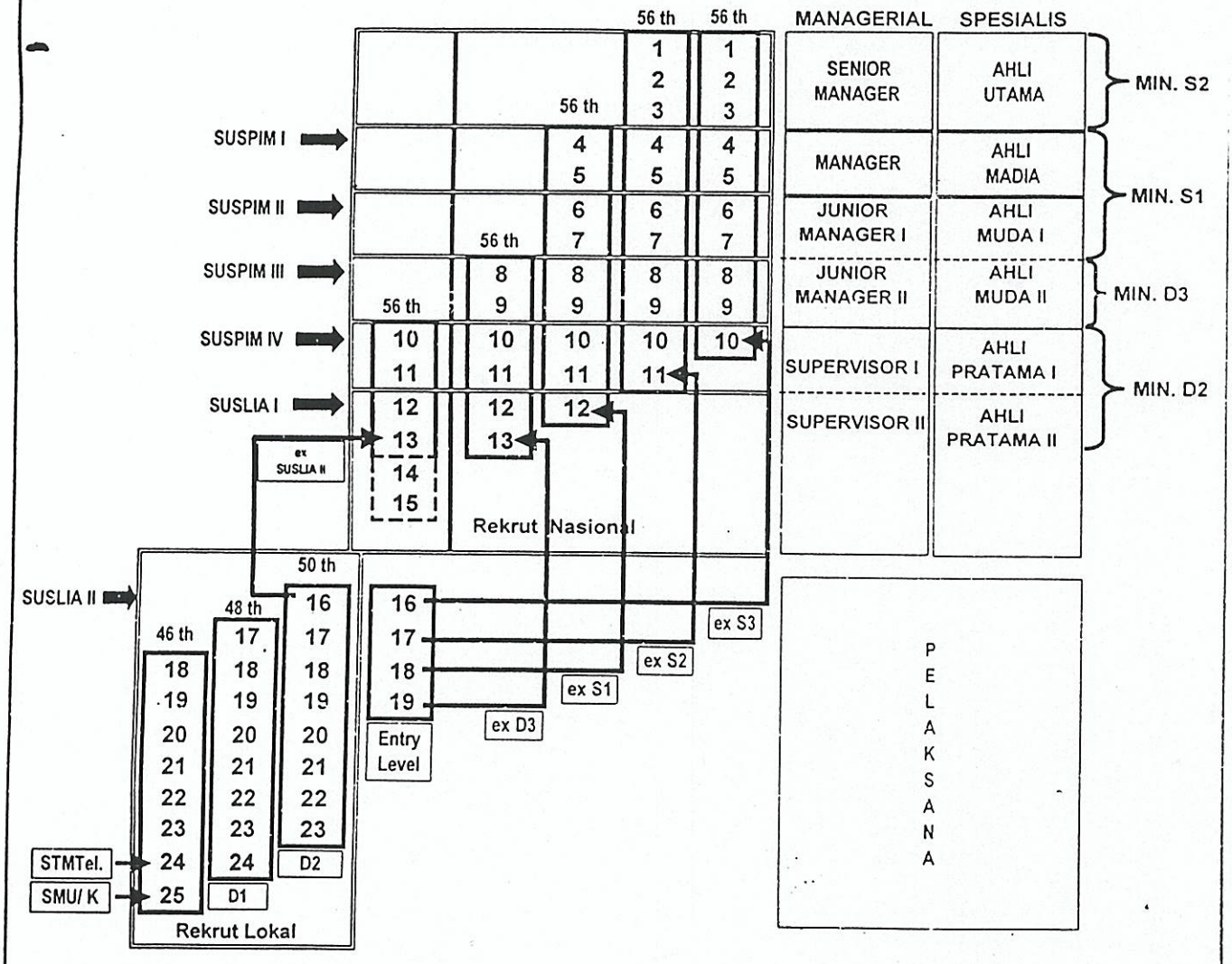
Bandung, 1 Desember 1998
UNIT KSO DIVISI REGIONAL III
PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)
PT. TELEKOMUNIKASI INDONESIA

ADEK JULIANWAR
KADIVRE-III

Lampiran II : Keputusan Direksi Perusaaan Perseroan (persero)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk,
Nomor : KD. 21 /PS180/SDM-12/1998
Tanggal : 11 September 1998

POLA KARIR

TELKOM



GRADE 15 & 14 TIDAK BOLEH DIISI LAGI,
SECARA ALAMIAH GRADE TSB AKAN HILANG

a.n. Direksi Perusahaan Perseroan (Pesero)
PT TELEKOMUNIKASI INDONESIA Tbk,
DIREKTUR UTAMA,

A.A. NASUTION
NIK. : 410985

bangsis sdm

LAPORAN SKI TRIWULAN .....

PERIODE: JANUARI S/D DESEMBER TAHUN .....

BPK	PROGRAM	TARGET	REALISASI	%PENCAPAIAN TARGET	SEBUTAN & ANGKA SKI		CATATAN KEJADIAN

Raport SKI 1998

LAPORAN SKI TRIWULAN .....
PERIODE: JANUARI S/D DESEMBER TAHUN .....

BPK	PROGRAM	TARGET	REALISASI	%PENCAPAIAN TARGET	SEBUTAN & ANGKA SKI		CATATAN KEJADIAN
NILAI TRIWULAN							

...., ...

ATASAN PENILAI PENILAI PEGAWAI YANG DINILAI

( ) ( ) ( )

Raport SKI 1998

RAPORT PENCAPAIAN SKI TAHUN 1998

NILAI TRIWULAN								NILAI AKHIR	KETERANGAN
I		II		III		IV			
Sebutan	Angka	Sebutan	Angka	Sebutan	Angka	Sebutan	Angka		

TRIWULAN	I	II	III	IV
PEGAWAI YANG DINILAI :				
PEJABAT PENILAI :				
ATASAN PENILAI :				

PERSONALITY	
DISIPLIN	
KETELADANAN	
KERJA SAMA	

KRITERIA
B = Baik
C = Cukup
K = Kurang

KETERANGAN RAPORT SKI 1998 :

I. Laporan SKI Triwulanan :

1. BPK (Bidang Prestasi Kunci)
merupakan tanggung jawab utama dalam pekerjaan seorang pegawai, dan terdiri dari 1 (satu) atau 2 (dua) kata. Setiap pegawai biasanya mempunyai BPK tidak lebih dari 4-6 BPK.

2. Program atau Rencana Kerja Individu (RKI)
merupakan bentuk program kerja untuk setiap BPK. Program untuk setiap BPK dapat terdiri dari beberapa program kerja sesuai dengan sasaran yang hendak dicapai.

3. Target
Merupakan tolok ukur penilaian atas pencapaian SKI pegawai dan merupakan hasil negosiasi antara bawahan dan atasan.

4. Realisasi
Merupakan hasil pencapaian program

5. % target
merupakan prosentasi pencapaian program terhadap target.

6. Sebutan & Angka SKI
Merupakan Sebutan & Angka penilaian setiap program dan proses, yaitu P1, P2, P3, P4 dan 1 s/d 5 (lihat ket. IV. Kategori Penilaian SKI)

7. Catatan Kejadian :
Berisikan keterangan tentang penyebab ketidak tercapainya target suatu program dan atau terjadinya perubahan program (justifikasinya).

II. Raport pencapaian SKI

1. Nilai Triwulan
Merupakan pencapaian Nilai SKI pada laporan SKI Triwulanan

2. Nilai Akhir
Merupakan kombinasi antara akumulasi Nilai Triwulan I,II,III,IV dan judgement. (Dalam melakukan akumulasi nilai, Nilai Triwulan dikonversikan dalam bentuk angka).

3. Keterangan
Berisi keterangan judgement dari Nilai Akhir tiap program

4. Personality
Pengisian Nilai Personality dilakukan pada akhir tahun, dengan mengisikan kriteria B = Baik, C = Cukup dan K = Kurang, untuk setiap Kondite.

III. Kriteria Penilaian SKI :

No	Pencapaian Target	Standar Umum
1.	> 125 %	P-1
2.	110% - 124%	P-2
3.	100% - 109 %	P-3
4.	91% - 99%	P-4
5.	s/d 90%	P-5

Catatan :

Kriteria standar Prestasi disesuaikan dengan posisi dan tanggung jawab masing-masing unit kerja, atas persetujuan Penilai, Pegawai & atasan pegawai pada saat penyusunan SKI

IV. Kategori Penilaian SKI :

SEBUTAN	NILAI
P1	= 5
P1 (-)	= 4.6 - 4.9
P1 (+)	= 4.1 - 4.5
P2	= 4
P2 (-)	= 3.6 - 3.9
P3 (+)	= 3.1 - 3.5
P3	= 3
P3 (-)	= 2.6 - 2.9
P4 (+)	= 2.1 - 2.5
P4	= 2
P4 (-)	= 1.6 - 1.9
P5 (+)	= 1.1 - 1.5
P5	= 1