PERPUSTAKAAN
IGI BANDUNG

PERANAN ANGGARAN DALAM MENGENDALIKAN BIAYA OPERASIONAL PADA KOPERASI KREDIT BORROMEUS

TUGAS AKHIR

PROGRAM DIPLOMA III

JURUSAN : AHLI KOMPUTER AKUNTANSI DAN PERPAJAKAN

Oleh :

MARIA REGINA NGGAMBO
NIM : AP395030

INDONESIAN GERMANY INSTITUTE
LEMBAGA PENDIDIKAN KOMPUTER INDONESIA JERMAN
B A N D U N G
1999

LEMBAR PENGESAHAN

PERANAN ANGGARAN DALAM MENGENDALIKAN BIAYA OPERASIONAL PADA KOPERASI KREDIT BORROMEUS

Disusun Oleh

Nama : Maria Regina Nggambo

Nim : 395030

Jurusan : Akuntansi Perpajakan

Menyetujui

Pembimbing IGI – LPKIG

(Drs. Hendarman Soehoed,Ak.)

Mengesahkan

KETUA JURUSAN

(Drs. Hinu Setya K, CES.Ing)

DIREKTUR

(Ir. Eddy Soeryanto Soegoto,MSC)

LEMBAR PENGESAHAN

PERANAN ANGGARAN DALAM MENGENDALIKAN BIAYA OPERASIONAL PADA KOPERASI KREDIT BORROMEUS

Disusun Oleh

Nama : Maria Regina Nggambo

Nim : AP- 395030

Jurusan : Akuntansi Perpajakan

Tugas Akhir ini Telah Diuji dan Dinyatakan Syah Oleh Panitia Sidang Pada Tanggal 2 Oktober 1999

Mengetahui

Penguji I

(Drs.Hendarman Soehoed,Ak.)

Penguji II

(Drs. Satya Susanto)

Penguji III

(Wati Aris Astuti,SE.)

Penguji IV

(Ir. Eddy Soeryanto Soegoto, MSC)

INDONESIA GERMANY INSTITUTE

LEMBAGA PENDIDIKAN KOMPUTER INDONESIA JERMAN

BANDUNG

1999

LEMBAR PENGESAHAN

PERANAN ANGGARAN DALAM MENGENDALIKAN BIAYA OPERASIONAL PADA KOPERASI KREDIT BORROMEUS

Disusun Oleh

Nama : Maria Regina Nggambo

Nim : AP- 395030

Jurusan : Akuntansi Perpajakan

Mengetahui

Pembimbing Praktek Kerja

(Bapak Deny Kuswara)

Mengesahkan

Pembimbing IGI-LPKIG	Ketua Jurusan Akuntansi dan Perpajakan
(Drs. Hendarman Sochoed, Ak.)	(Drs. Hinu Setyo K.CES.Ing)

INDONESIA GERMANY INSTITUTE

LEMBAGA PENDIDIKAN KOMPUTER INDONESIA JERMAN

BANDUNG

1999

PERANAN ANGGARAN DALAM MENGENDALIKAN BIAYA OPERASIONAL PADA KOPERASI KREDIT BORROMEUS

ABSTRAK

Anggaran di Koperasi Kredit Borromeus digunakan sebagai dasar dalam melaksanakan aktivitas operasional di berbagai bidang kegiatan koperasi, di mana anggaran dapat digunakan untuk pertimbangan pengambilan keputusan dalam melakukan perencanaan pada periode yang akan datang.

Sehubungan dengan peranan anggaran sebagai alat pengendalian, maka pokok permasalahan yang dilakukan pada koperasi yaitu meliputi prosedur penyusunan anggaran secara umum, laporan anggaran serta realisasi penggunaan anggaran biaya operasinal.

Berdasarkan data yang diperoleh dari penelitian, penulis melihat bahwa mekanisme penyusunan anggaran pada koperasi kredit ini cukup memadai, hal ini dapat terlihat dari adanya struktur organisasi dan pendelegasian wewenang yang sesuai dengan uraian tugasnya. Dimana dalam penyusunan anggaran melibatkan juga ketua panitia dalam memberikan masukan rencana anggarannya untuk berbagai bidang kegiatannya, serta adanya periode anggaran dan analisa yang dilakukan atas realisasi anggarannya sehinga dapat diketahui berbagai macam penyimpangan yang terjadi.

Untuk itu agar tidak terjadi penyimpangan yang cukup besar pada realisasinya, maka dalam menyusun anggaran di Koperasi Kredit Borromeus penulis menganjurkan agar memperhatikan juga faktor-faktor yang berhubungan langsung maupun tidak langsung terhadap penyusunan anggaran.

Dengan melihat hasil laporan pertanggung jawaban keuangan periode berakhir 31 Desember 1998, penulis menarik kesimpulan bahwa anggaran sebagai alat pengendalian biaya operasional kurang berperan dengan baik. Untuk itu dalam menyusun anggaran tahun berikutnya harus dibuat perencanaan yang matang agar tidak terjadi lagi penyimpangan yang mencolok.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmatnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini, yang merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan kurikulum perkuliahan di LPKIG (Lembaga Pendidikan Komputer Indonesia German).

Laporan Tugas Akhir yang diberi judul PERANAN ANGGARAN DALAM MENGENDALIKAN BIAYA OPERASIONAL PADA KOPERASI KREDIT BORROMEUS, disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam mengikuti ujian Diploma III Jurusan Akuntansi Perpajakan.

Dalam pembuatan laporan ini penulis telah berusaha semaksimal mungkin dengan mengerahkan segenap kemampuan yang ada, tetapi mengingat terbatasnya kemampuan penulis, serta terbatasnya data-data yang penulis peroleh, penulis menyadari bahwa hasilnya masih jauh dari sempurnah dan masih terdapat banyak kekurangan. Untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik maupun saran yang bersifat membangun dari para pembaca pada umumnya.

Dengan selesainya laporan ini, maka dengan rasa rendah hati, dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Ir. Eddy Suryanto Soegoto MSc, Direktur IGI-LPKIG.
2. Bapak Hinu Setyo K. CES,Ing. Ketua Jurusan Akuntansi dan Perpajakan IGI-LPKIG.
3. Bapak Drs. Hendarman Soehoed,Ak. Pembimbing Penyusunan Laporan Tugas Akhir.
4. Semua Dosen beserta Staf IGI-LPKIG.
5. Bapak Gabungan Purba SH, ketua umum Koperasi Kredit Borromeus.
6. Bapak Rofinus Egho Wea selaku Badan Pengawas Koperasi Kredit Borromeus.

7. Bapak Deny Kuswara, Pelaksana dan Pembimbing pada Koperasi Kredit Borromeus.
8. Seluruh Staf dan karyawan Koperasi Kredit Borromeus.

Kae-kae" di kampung Karang Asih (Kae Lius, Fortus, Frans, Angel, Andreas, Endi, Ben, Reny, Yuly) serta adik - adik (Lasti, Dewi, John, Peppy, Elly, Frengky).

Atas segala kebaikan dan bantuannya, penulis doakan semoga mereka mendapat balasan yang setimpal dengan amal perbuatannya.

Teristimewa pada kesempatan ini penulis ucapkan terima kasih yang tidak terhingga kepada kedua orang tuaku (almarhum) yang tercinta, yang penuh kasih sayang telah membesarkan, mendidik serta membimbing penulis selama ini, serta kepada kedua kakakku yang tercinta kak Bambang dan Mba Wanti yang telah membantu dan mendukung penulis untuk memulai, menyiapkan dan menyelesaikan laporan ini. Semoga Tuhan melimpahkan RahmatNya.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Bandung, Agustus 1999

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

KATA PENGANTAR i

DAFTAR ISI iii

BAB I : PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah 1

1.2 Maksud dan Tujuan 3

1.2.1.Tujuan Dari PKL 4

1.3 Metodologi Penelitian 4

1.4 Pembatasan Masalah 5

1.5 Sistematika Penulisan 5

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Pengertian Anggaran 7

2.1.1 Manfaat dan Tujuan Anggaran 8

2.1.2 Jenis-Jenis Anggaran 9

2.1.3 Penyusunan Anggaran 13

2.1.3.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Anggaran 13

2.1.3.2 Prosedur Penyusunan Anggaan 14

2.1.4 Laporan Anggaran 16

2.1.5 Keterbatasan Anggaran 17

2.2 Pengertian Pengendalian 18

2.2.1 Sistem Pengendalian Manajemen 20

2.2.2 Unsur-unsur Sistem Pengendalian Manajemen 21

2.2.3 Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen 22

2.2.4 Hubungan Antara Anggaran dengan Sistem Pengendalian Manajemen untuk Pengendalian Biaya Operasional 24

BAB III : DATA HASIL PENELITIAN

3.1 Sejarah Singkat Koperasi Kredit Borromeus 26

3.2 Struktur Organisasi 27

3.2.1. Gambar Struktur Organisasi Koperasi Kredit Borromeus 29

3.2.2. Fungsi dari Masing-masing Struktur Organisasi 30

3.3. Gambaran Umum Prosedur Penyusunan Anggaran Pada Koperasi Kredit Borromeus 38

3.3.1 Komponen-komponen Biaya Opersional pada Koperasi Kredit Borromeus 38

3.4. Visi dan Misi Koperasi Koperasi Kredit Borromeus. 39

BAB IV : ANALISA DATA HASIL PENELITIAN

4.1. Prosedur Penyusunan Anggaran pada Koperasi Kredit Borromeus 40

4.2. Laporan Anggaran Biaya Operasional dan Realisasinya 42

4.2.1. Analisa Realisasi Anggaran Biaya Operasional 44

4.2.2. Peranan Anggaran Dalam Mengendalikan Biaya Operasional Pada Koperasi Kredit Borromeus 47

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan 50

5.2 Saran 51

DAFTAR PUSTAKA 52

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR LAMPIRAN

1. Daftar Pinjaman Darurat Tahun 1998 53
2. Daftar Pinjaman Berjangka Tahun 1999 54
3. Daftar Pinjaman Khusus Tahun 1998 55
4. Daftar Data Perkembangan 56
5. Daftar Neraca Perbandingan per 31 Desember 1996/1997/1998 57
6. Laporan Sisa Hasil Usaha Perbandingan

   Periode berakhir : 31 Desember 1996 /1997/1998 58
7. Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan dan Biaya

   Periode Berakhir : 31 Desember 1998 59
8. Daftar Penggunaan Dana-Dana Tahun 1998 60
9. Daftar Rencana Anggaran Pendapatan dan Biaya Tahun 1999 61