

## Daftar Isi

<b>Lembar Pengesahan</b> .....	<b>i</b>
<b>Lembar Pernyataan</b> .....	<b>iii</b>
<b>Abstrak</b> .....	<b>iii</b>
<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>v</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>vii</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>x</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>xii</b>
<b>Bab 1</b>	
<b>Pendahuluan</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	4
1.3. Tujuan.....	4
1.4. Batasan Masalah.....	4
1.5. Sistematika Penulisan.....	4
<b>Bab 2</b>	
<b>Landasan Teori</b> .....	<b>6</b>
2.1. Proses Produksi .....	6
2.2. <i>Lean Manufacturing</i> .....	6
2.3. <i>Value Stream Mapping (VSM)</i> .....	7
2.4. Jenis-Jenis <i>Waste</i> .....	8
2.4.1. <i>Over production</i> (Over produksi ) .....	8
2.4.2. <i>Inventory</i> (Persediaan) .....	9
2.4.3. <i>Defect</i> (Cacat) .....	10
2.4.4. <i>Motion</i> (Pergerakan) .....	11
2.4.5. <i>Transportation</i> (Transportasi).....	12
2.4.6. <i>Unnecessary Process</i> (Proses tidak perlu) .....	13
2.4.7. <i>Waiting</i> (Menunggu).....	13
2.5. <i>Waste Assessment Model (WAM)</i> .....	14
2.5.1. <i>Seven Waste Relationship (SWR)</i> .....	14
2.5.1.1. Keterangan Nilai Konversi.....	15

2.5.1.2. Keterkaitan antar <i>Waste</i> .....	16
2.5.2. <i>Waste Relationship Matrix</i> (WRM) .....	16
2.5.3. <i>Waste Assessment Questionnaire</i> (WAQ) .....	18
2.6. <i>Seven Tools</i> .....	19
2.6.1. <i>Checksheet</i> .....	20
2.6.2. Diagram Alir ( <i>Flowchart</i> Diagram) .....	20
2.6.3. <i>Scatter</i> Diagram .....	21
2.6.4. Diagram Histogram.....	22
2.6.5. Diagram pareto .....	22
2.6.6. Peta Kendali .....	23
2.6.7. Diagram <i>Fishbone</i> .....	23
2.7. Analisis 5W+1H .....	25
<b>Bab 3</b>	
<b>Metodologi Penelitian .....</b>	<b>26</b>
3.1. <i>Flowchart</i> Penelitian .....	26
3.2. Langkah-Langkah Penelitian.....	27
<b>Bab 4</b>	
<b>Pengumpulan dan Pengolahan data .....</b>	<b>30</b>
4.1. Pengumpulan data .....	30
4.1.1. Data Umum Perusahaan.....	30
4.1.1.1. Struktur Organisasi Perusahaan .....	31
4.1.2. Rantai Pasok Perusahaan .....	32
4.1.3. Aktivitas Proses Produksi .....	33
4.1.4. Data Pertanyaan <i>Seven Waste Relationship</i> .....	35
4.1.5. Daftar Pertanyaan Kuesioner Pengukuran WAQ .....	39
4.2. Pengolahan Data.....	43
4.2.1. <i>Waste Relationship Matrix</i> (WRM) Tahu Sutra .....	46
4.2.2. <i>Waste Matrix Value</i> Tahu Sutra .....	48
4.2.3. <i>Waste Assessment Questionnaire</i> (WAQ) Tahu Sutra.....	50
4.2.4 Diagram Pareto .....	69
4.2.5 Diagram <i>Fishbone</i> .....	69
4.2.6. Metode 5W+1H .....	71

4.2.7 Usulan Rencana Perbaikan .....	75
<b>Bab 5</b>	
<b>Analisis .....</b>	<b>77</b>
5.1. <i>Value Stream Mapping</i> (VSM).....	77
5.2. Persentase Pemborosan .....	77
5.2.1. <i>Over production</i> .....	77
5.2.2. <i>Inventory</i> .....	78
5.2.3. <i>Defect</i> .....	78
5.2.4. <i>Motion</i> .....	79
5.2.5. <i>Transportation</i> .....	79
5.2.6. <i>Unnecessary Process</i> .....	80
5.2.7. <i>Waiting</i> .....	80
5.3. Analisis Keseluruhan Pemborosan .....	81
5.4. Diagram Pareto .....	81
5.5. <i>Fishbone</i> .....	82
5.5.1. <i>Fishbone Defect</i> .....	82
5.5.2. <i>Fishbone Over production</i> .....	84
5.5.3. <i>Fishbone Transportation</i> .....	85
5.6. 5W+1H .....	87
5.6.1. 5W+1H <i>Defect</i> .....	87
5.6.2. 5W+1H <i>Over production</i> .....	88
5.6.3. 5W+1H <i>Transportation</i> .....	89
<b>Bab 6</b>	
<b>Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>90</b>
6.1. Kesimpulan.....	90
6.2. Saran .....	91
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>102</b>
<b>Lampiran</b>	