

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai “Pengaruh Aliansi Strstegis, Lokasi Usaha Dan Kompetensi Wirausaha Terhadap Keberhasilan Usaha Pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu” dapat di Tarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil tanggapan responden mengenai variabel Aliansi Strstegis pada pelaku usaha Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu berdasarkan indikator Aspek distributif manfaat dan biaya, Efisiensi, Aspek Resiko, Transparansi, Keterpaduan System, Aturan Main dan Keseimbangan hak dan kewajiban secara keseluruhan tergolong dalam kategori “Cukup Baik”. Hal ini menandakan bahwa pengaruh Aliansi Strategis terhadap Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu belum maksimal, baik dari sisi Aspek distributif manfaat dan biaya, Efisiensi, Aspek Resiko, Transparansi, Keterpaduan System, Aturan Main dan Keseimbangan hak dan kewajiban terhadap Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu. Indikator dengan skor tertinggi yaitu Aturan Main yang artinya banyak pelaku usaha yang cenderung mengetahui aturan main dalam beraliansi. Sedangkan skor terendah terdapat pada indikator Aspek Resiko, karena beberapa pelaku usaha merasa kurang berani dalam mengambil tindakan dan keputusan untuk menghadapi resiko yang akan dihadapi.
2. Berdasarkan hasil tanggapan responden mengenai variabel Lokasi Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu berdasarkan indikator Ketersediaan lahan parkir,

Kepemilikan tempat yang cukup luas, dan tingkat lokasi yang dilalui banyak alat transportasi, secara keseluruhan tergolong dalam kategori “Cukup Baik”. Hal ini menandakan bahwa Pengaruh Lokasi Usaha terhadap Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu belum maksimal, baik dari sisi Ketersediaan lahan parkir, Kepemilikan tempat yang cukup luas dan tingkat lokasi yang dilalui banyak alat transportasi terhadap Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu. Indikator dengan skor tertinggi yaitu tingkat lokasi yang dilalui banyak alat transportasi yang artinya banyak pelaku usaha yang sudah memiliki lokasi yang banyak dilalui alat transportasi atau berada di kawasan yang dilalui kendaraan. Sedangkan skor terendah terdapat pada indikator ketersediaan lahan parkir karena beberapa perusahaan yang tidak memiliki lahan parkir yang cukup luas sehingga mengakibatkan kurangnya pengunjung yang membawa alat transportasi besar.

3. Berdasarkan hasil tanggapan responden mengenai variabel Kompetensi Wirausaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu berdasarkan indikator Proaktif, Berani Mengambil Risiko dan Berorientasi ke masa depan, secara keseluruhan tergolong dalam kategori “Cukup Baik”. Hal ini menandakan bahwa pengaruh Kompetensi Wirausaha terhadap Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu belum maksimal, baik dari sisi Proaktif, Berani Mengambil Risiko dan Berorientasi ke masa depan terhadap Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu. Indikator dengan skor tertinggi yaitu Berorientasi ke masa depan yang artinya banyak pelaku usaha yang sudah melangkah dan memikirkan

keadaan usahanya untuk dimasa depan. Sedangkan skor terendah terdapat pada indikator Berani Mengambil Resiko karena beberapa pelaku usaha merasa kurang berani dalam mengambil tindakan tegas dalam menghadapi resiko yang akan dihadapi.

4. Berdasarkan hasil tanggapan responden mengenai variabel Keberhasilan Usaha pada Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu berdasarkan indikator Modal, Pendapatan dan Volume Penjualan secara keseluruhan tergolong dalam kategori “Cukup Baik”. Hal ini ditandai dengan persepsi responden dengan memberikan skor tertinggi pada indikator Modal, yang artinya para pelaku usaha memiliki modal yang cukup dalam menjalankan usahanya. Sedangkan skor terendah terdapat pada indikator pendapatan. Hal ini mengindikasikan bahwa perkembangan skala usaha di sentra ikan bakar palabuhanratu lambat atau tidak berkembang karena pendapatan yang kurang maksimal.
5. Penelitian pengaruh parsial dan simultan dari variabel independen terhadap variabel dependen memberikan hasil sebagai berikut:
  - a. Dari hasil penelitian secara parsial untuk menguji pengaruh Aliansi Strategis terhadap Keberhasilan Usaha diperoleh hasil terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Keberhasilan Usaha dengan arah hubungan positif, maka semakin baik Aliansi Strategis maka Keberhasilan Usaha pun akan semakin meningkat.
  - b. Dari hasil penelitian secara parsial untuk menguji pengaruh Lokasi Usaha terhadap Keberhasilan Usaha diperoleh hasil terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Keberhasilan Usaha dengan arah hubungan positif, maka semakin

baik Lokasi Usaha maka Keberhasilan Usaha pun akan semakin meningkat.

- c. Dari hasil penelitian secara parsial untuk menguji pengaruh Kompetensi Wirausaha terhadap Keberhasilan Usaha diperoleh hasil terdapat pengaruh yang signifikan terhadap Keberhasilan Usaha dengan arah hubungan positif, maka semakin baik Kompetensi Wirausaha maka Keberhasilan Usaha pun akan semakin meningkat.
- d. Dari hasil penelitian secara simultan Aliansi Strategis, Lokasi Usaha, dan Kompetensi Wirausaha berpengaruh signifikan terhadap Keberhasilan Usaha.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan maka peneliti dapat memberikan beberapa saran yang dapat dijadikan masukan bagi para pengusaha yang berada di Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu sebagai berikut:

1. Berkaitan dengan tanggapan responden mengenai Aliansi Strategis pada indikator dengan skor terendah yaitu Aspek Resiko, maka dari itu peneliti menyarankan kepada para pelaku usaha di Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu agar lebih berani dalam mengambil tindakan tegas dengan mengeksplor hal baru seperti bekerja sama dengan nelayan baru dan lebih percaya diri dalam menghadapi resiko usaha yang akan dihadapi demi mencapai suatu keberhasilan usaha. Hal tersebut dapat dilakukan dengan mengenali Aliansi Strategis dirinya sendiri dan memahami resiko yang akan dihadapi dalam bekerja sama, dengan begitu pelaku usaha akan lebih percaya diri dalam menghadapi resiko. Untuk meningkatkan Aliansi Strategis dapat dilakukan dengan mengikuti pelatihan dalam beraliansi dalam

beberapa perusahaan yang menawarkan pelatihan.

2. Berkaitan dengan tanggapan responden mengenai Lokasi Usaha pada indikator dengan skor terendah yaitu ketersediaan lahan parkir, maka dari itu peneliti menyarankan kepada para pelaku usaha di Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu untuk memenuhi keadaan lokasi yang kurangnya lahan parkir untuk mencapai keberhasilan usaha. Hal tersebut dapat dilakukan dengan jika memiliki modal yang kuat bias dengan mencari lahan baru atau bisa dengan cara bekerja sama dengan pemiliki tanah atau dengan pelaku usaha lain untuk menyewa beberapa lahan supaya modal yang dikeluarkan tidak terlalu tinggi.
3. Berkaitan dengan tanggapan responden mengenai Komptensi Wirausaha pada indikator dengan skor terendah yaitu Berani Mengambil Resiko, maka dari itu peneliti menyarankan kepada para pelaku usaha di Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu agar lebih berani dalam mengambil tindakan tegas dengan mengeksplor hal baru dan lebih percaya diri dalam menghadapi resiko usaha yang akan dihadapi karena dalam menjalankan suatu usaha pasti memiliki resiko yang harus dihadapi demi mencapai suatu keberhasilan usaha. Hal tersebut dapat dilakukan dengan mengenali Kompetensi Wirausaha dirinya sendiri dan memahami resiko yang akan dihadapi, dengan begitu pelaku usaha akan lebih percaya diri dalam menghadapi resiko. Untuk meningkatkan Kompetensi Wirausaha dapat dilakukan dengan mengikuti pelatihan-pelatihan atau workshop oleh beberapa lembaga atau dalam beberapa perusahaan yang menawarkan pelatihan.

4. Berkaitan dengan tanggapan responden mengenai Keberhasilan Usaha pada indikator dengan skor terendah yaitu pendapatan, maka dari itu peneliti menyarankan kepada para pelaku usaha di Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu untuk fokus dalam meningkatkan dan memperbaiki kualitas produk dan layanan sehingga dapat mengembangkan skala usahanya agar dapat meningkatkan pendapatan. Hal tersebut dapat dilakukan dengan memanfaatkan atau mengikuti pelatihan-pelatihan atau workshop yang ditawarkan oleh kedinasan-kedinasan terkait atau dari perusahaan yang menawarkan pelatihan.
5. Karena pengaruh antara ke empat variabel sudah memiliki keterkaitan yang signifikan, diharapkan para pelaku usaha di Sentra Ikan Bakar Palabuhanratu lebih memaksimalkan Aliansi Strategis, Lokasi Usaha, dan Kompetensi Wirausaha agar dapat mengembangkan usahanya dengan memanfaatkan setiap indikator yang diteliti yang kemudian harus ditingkatkan dengan apa yang disarankan pada setiap indikator.