

Bab 6

Kesimpulan dan Saran

6.1 Kesimpulan

Setelah melakukan perbaikan *layout* lantai produksi di PT Waskita Beton *Precast*, Tbk *Plant* Subang diperoleh kesimpulan dari hasil penelitian sebagai berikut:

1. Ongkos *material handling* yang dibutuhkan di lantai produksi sesuai dengan *layout* awal atau kondisi *real* pada PT Waskita Beton *Precast*, Tbk *Plant* Subang saat ini adalah sebesar Rp. 7.373.16. Setelah dibuatnya *layout* usulan, maka ongkos *material handling* sesuai dengan *layout* usulan adalah sebesar Rp. 4.074.22.
2. Ongkos *material handling* awal pada model awal yakni berdasarkan tata letak aktual di perusahaan selama satu hari kerja yakni adalah Rp. 44.539.716.35. dengan total jumlah produksi adalah 61 buah produk spun pile. Sementara itu ongkos *material handling* yang di butuhkan dalam membuat satu buah produk spun pile adalah sebesar Rp. 730.159.28.
3. Eksperimen yang dilakukan terdiri dari 11 skenario berdasarkan 11 alternatif ARD. Skenario dengan biaya terbesar adalah scenario kesebelas yakni Rp. 771.437.56. dalam membuat satu buah produk spun pile. Hasil eksperimen dari scenario dengan biaya yang diurutkan dari kecil ke besar yakni scenario 10, 6, 5, 1, 2, 3, 8, 7, 9, 4 dan 11. Sementara itu hasil produksi perskenario yang diurutkan dari terbesar yakni scenario 10, 1, 2, 7, 8, 5, 6, 9, 3, 4 dan 11. Scenario yang terpilih adalah scenario kesepuluh yakni dengan biaya pengangkutan terkecil sebesar Rp. 653.139.47 dan dengan hasil produksi terbanyak sebesar 81 produk spun pile.
4. Ongkos *material handling* usulan pada model usulan yakni berdasarkan tata letak usulan di perusahaan selama satu hari kerja yakni adalah Rp. Rp. 52.904.297.79. dengan total jumlah produksi adalah 81 buah produk spun pile. Sementara itu ongkos *material handling* yang di butuhkan dalam membuat satu

buah produk spun pile adalah sebesar Rp. 653.139.47. Ongkos *material handling* usulan yang dihasilkan dapat diminimasi sebesar Rp. 77.019.81.

5. Pada model awal yang sesuai dengan kondisi awal atau *real* pada perusahaan didapatkan total ongkos *material handling* sebesar Rp. 730.159.28. Sedangkan pada model usulan ongkos *material handling* yang dibutuhkan yakni Rp. 653.139.47. Sementara itu produk yang dihasilkan pada model awal yakni sebanyak 61 produk, sedangkan pada model usulan yang dihasilkan meningkat menjadi 81 produk. Ongkos *material handling* usulan yang dihasilkan dapat diminimasi sebesar 10,3% dan dapat meningkatkan hasil produksi sebesar 32,7%.

6.2 Saran

Beberapa saran yang diberikan peneliti sebagai bahan pertimbangan oleh perusahaan dalam melakukan perbaikan tata letak lantai produksi sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, perusahaan sebaiknya mengimplementasikan beberapa perubahan yang diusulkan agar dapat memperkecil jarak perpindahan *material* sehingga dapat meminimasi biaya *material handling*.