

## **Bab 5**

### **Analisis**

#### **5.1. Analisis *Supplier***

Secara teoritis, pengambilan keputusan merupakan suatu proses pemilihan yang terbaik dari beberapa alternatif secara sistematis untuk ditindak lanjuti atau digunakan sebagai suatu cara pemecahan masalah. Dalam pengambilan keputusan tersebut kita akan mendapatkan hasil yang terbaik dengan membandingkan beberapa alternatif pilihan yang sudah ditentukan untuk mencapai suatu keputusan yang tepat. Pada penelitian ini dilakukan pengambilan keputusan untuk menentukan *supplier* pasir yang terbaik pada perusahaan PD. BIJAKSANA supaya meningkatkan konsumen dan pendapatan perusahaan karena pada perusahaan tersebut selalu kekurangan persediaan pasir. Setelah itu dilakukan observasi, wawancara dan juga melakukan penyebaran kuesioner kepada kepala perusahaan PD. BIJAKSANA untuk mengetahui kriteria seleksi apa saja yang menjadi pertimbangan perusahaan untuk mendapatkan *supplier* mana saja yang tepat.

Mencari kriteria seleksi sendiri adalah salah satu tahapan dari pendekatan *Analytical Hierarchy Process* dengan tujuan (*goal*) menentukan *supplier supplier* yang tepat untuk PD. BIJAKSANA. Setelah peneliti mendapatkan kriteria seleksi yang diharapkan perusahaan barulah peneliti bisa menentukan alternatif *supplier* yang cocok dengan kriteria seleksi yang ada, maka terpilihlah tiga *supplier* yaitu tambak pasir Kuari Cimalaka, Sumedang (*Supplier 1*), *supplier* tambak pasir Mekar Mulya, Garut (*Supplier 2*) dan tambak pasir Rezeki Gemilang, Subang (*Supplier 3*).

#### **5.2. Analisis Pengolahan Data**

##### **5.2.1. Analisis Struktur Hierarki**

Struktur hierarki adalah bagian dari pendekatan *Analytical Hierarchy Process* (AHP). Struktur hierarki dari pendekatan *Analytical Hierarchy Process* (AHP)

berisikan empat tingkatan. Tingkatan pertama berada paling atas adalah tujuan utama (*goal*) dari penelitian menggunakan pendekatan *Analytical Hierarchy Process* ini. Tujuan utama (*goal*) dari penelitian ini yaitu menentukan *supplier* yang tepat untuk PD. BIJAKSANA. Pada tingkatan kedua berisikan Kriteria Seleksi, kriteria seleksi yang terpilih adalah kriteria harga yang dilihat dari harga pasir termurah, kriteria kualitas yang dilihat dari kelengkapan faktur, kriteria kebijakan klaim yang dilihat dari respon cepat lambatnya untuk mengklaim ganti rugi dan yang terakhir kriteria pengiriman yang dilihat dari cepat lambatnya pengiriman.

Pada tingkatan ketiga struktur hierarki berisikan sub kriteria dan pada tingkatan terakhir berisikan alternative *supplier* pasir yaitu tambak pasir Kuari Cimalaka, Sumedang (*Supplier 1*), *supplier* tambak pasir Mekar Mulya, Garut (*Supplier 2*) dan tambak pasir Rezeki Gemilang, Subang (*Supplier 3*).

Konsep yang terpilih dilihat dari peringkat yang didapat dari setiap alternatif *supplier*. Adapun alternatif *supplier* yang terpilih adalah *supplier* ke-2 yang menempati peringkat pertama. Alternatif *supplier* tersebut menempati peringkat pertama dari tiga alternatif *supplier* yang terpilih.