

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial, maka peneliti dapat menarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Partisipasi anggaran berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Korelasi antara variabel partisipasi anggaran dan kinerja manajerial menunjukkan kriteria sangat kuat, dan memiliki pengaruh kontribusi yang lebih besar terhadap kinerja manajerial. Semakin baik tingkat partisipasi anggaran maka semakin baik pula tingkat kinerja manajerial.
2. Akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial. Korelasi antara variabel akuntansi pertanggungjawaban dan kinerja manajerial menunjukkan kriteria sangat kuat, dan memiliki kontribusi pengaruh lebih kecil terhadap kinerja manajerial. Semakin baik tingkat akuntansi pertanggungjawaban maka semakin baik pula tingkat kinerja manajerial.

5.2 Saran

Setelah peneliti membuat kesimpulan dari hasil penelitian mengenai pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial, berikut peneliti akan memberikan beberapa saran :

5.2.1 Saran Operasional

1. Untuk meningkatkan kinerja manajerial agar menjadi lebih baik, maka diperlukan peningkatan dalam partisipasi anggaran. Cara yang dilakukan yaitu dengan mengkaji ulang partisipasi anggaran terkait komitmen, pertukaran informasi, partisipasi dan organisasi anggaran. Utamanya dalam komitmen dan partisipasi yang masih rendah. Adapun cara yang bisa dilakukan oleh pihak OPD Pemerintah Kabupaten Ciamis dalam mengatasi permasalahan terkait komitmen yaitu dengan menyesuaikan nilai-nilai organisasi dan nilai-nilai individu, peningkatan motivasi, budaya organisasi dan gaya kepemimpinan. Selain itu cara yang bisa dilakukan oleh pihak OPD Pemerintah Kabupaten Ciamis dalam mengatasi permasalahan terkait partisipasi yaitu dengan pendistribusian anggaran, memberikan kewenangan lebih, perhatian, pengaruh, dukungan, dan informasi.
2. Untuk meningkatkan kinerja manajerial agar menjadi lebih baik, maka diperlukan peningkatan dalam akuntansi pertanggungjawaban. Cara yang dilakukan yaitu dengan mengkaji ulang akuntansi pertanggungjawaban terkait struktur organisasi, anggaran, penggolongan biaya, sistem akuntansi, dan sistem pelaporan biaya. Utamanya belum diterapkan linearitas dalam suatu organisasi. Adapun cara yang bisa dilakukan oleh pihak OPD Pemerintah Kabupaten Ciamis dalam mengatasi permasalahan struktur organisasi yaitu dengan orientasi terlebih dahulu dengan tujuan

untuk memberitahukan tentang tugas, hak, dan kewajiban, peraturan dan sejarah agar tidak canggung dalam menjalankan tugasnya.

5.2.2 Saran Akademis

1. Bagi Peneliti

Peneliti berharap, hasil penelitian ini bisa menjadi gambaran bagi peneliti untuk lebih memperbaiki lagi kekurangan-kekurangan yang ada mengenai partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial.

2. Bagi Pengembangan Ilmu

Peneliti berharap, hasil penelitian ini dapat menambah wawasan dan pengetahuan mengenai pengaruh partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja manajerial, serta memberikan referensi tambahan bagi para pembaca.

3. Bagi Peneliti Lainnya

Peneliti berharap, penelitian ini dapat menjadi referensi bagi peneliti lainnya yang akan meneliti hal yang sama, selain itu peneliti juga berharap agar penelitian ini lebih dikembangkan lagi karena masih banyak hal yang harus dibahas mengenai hal ini.