

## **BAB II**

### **GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN**

#### **2.1 Sejarah Singkat Perusahaan**

Melalui PP No. 12 tanggal 5 April 1976 pemerintah memberikan kepercayaan kepada Prof. Dr. Ing. BJ Habibie untuk menghimpun segala potensi dan memanfaatkan berbagai fasilitas yang tersedia pada waktu itu guna mengelola dan mengembangkan industri pesawat terbang di Indonesia, dengan dasar PP itulah maka lahirlah PT. IPTN.

Pada tanggal 23 Agustus 1976 didasari kebutuhan untuk melayani sendiri sarana transportasi udara yang mampu menghubungkan pulau yang satu dengan pulau yang lain, karena Indonesia terbentuk atas pulau- pulau yang membentuk negara Indonesia dan untuk menguasai teknologi.

Pada tahun 1979 PT. IPTN sudah beranjak memasuki tahap dua yaitu “Integrasi Teknologi”. Tahap ini merupakan penggabungan kemampuan rancangan dan produksi antara PT. IPTN dengan mitra kerja dari CASA Spanyol. Melengkapi pesatnya industri pesawat terbang, PT. IPTN mendirikan divisi sistem persenjataan.

PT. IPTN dan Boeing Company menandatangani kerjasama teknik yang dibukukan pada tahun 1982. Melalui landasan ini landasan baru telah dibuat untuk menempatkan PT. IPTN sebagai salah satu mitra kerja Boeing. Hal ini dibuktikan

ketika pada tahun 1987 PT. IPTN mulai memproduksi sebagian komponen pesawat Boeing 737, 747, 757, 787, dan Boeing 777.

Secara bertahap dan berkesinambungan suatu pusat perawatan mesin yakni *Universal Maintenance Centre* (UMC) didirikan pada tahun 1983. Pendirian dan pengembangan UMC ini adalah dalam rangka melengkapi suatu agenda “Alih Teknologi”. Unit ini juga berfungsi merawat, memperbaiki mesin- mesin pesawat terbang dan helikopter maupun mesin- mesin turbin gas untuk industry dan untuk keperluan maritime.

Pada usianya yang ke- 10, pemerintah republik Indonesia menyelenggarakan Indonesia Air Show (IAS) I, yakni pada tahun 1986. Pameran kedirgantaraan ini menarik perhatian masyarakat luas baik dari dalam maupun dari luar negeri. Peristiwa ini adalah pertanggungjawaban pemerintah khususnya PT. IPTN terhadap rakyat tentang apa yang telah dicapai selama 10 tahun pertama.

Pada tahun 1987 PT. IPTN mulai memproduksi sebagian komponen pesawat Boeing 737 dan 767. Kerjasama imbal produksi (off-set) dicapai dengan General Dynamic untuk membuat komponen pesawat F-16 sehubungan dengan pembelian pesawat tempur tersebut oleh pemerintah RI.

Dalam rangka meningkatkan peluang- peluang alih teknologi serta bisnis, PT. IPTN bersama dengan New Media Development Organization, Jepang mendirikan perusahaan patungan yang diberi nama Nusantara Sistem Internasional (NSI). Perusahaan yang bergerak dalam perangkat lunak computer

ini didirikan pada tahun 1988 dan langsung beroperasi.

Untuk lebih memperluas produk- produk dan jasa yang dihasilkan khususnya di wilayah benua Amerika, sejak tahun 1922 yang lalu PT. IPTN memiliki branch office yang berkedudukan di Seattle Amerika Serikat dan diberi nama IPTN-NA (IPTN North America). Itu semua sekaligus sebagai dasar unruk melangkah lebih lanjut.

Memasuki dasawarsa kedua, PT. IPTN tidak hanya memelihara dan meningkatkan penguasaan teknologi yakni mengembangkan teknologi dirgantara sendiri untuk menghasilkan produk yang sama sekali baru.

Sejak tahun 1989, PT. IPTN mulai merancang bangun pesawat N-250. Ini ditandai dengan peluncurannya pada tanggal 10 November 1994 yang bertepatan dengan hari Pahlawan, dan beberapa bulan kemudian tepatnya pada tanggal 10 Agustus 1995, N-250 Gatotkaca diterbangkan untuk pertama kalinya. Peristiwa ini selain dipersembahkan untuk hadiah ulang tahun kemerdekaan Republik Indonesia yang ke- 50, dan tanggal tersebut dikukuhkan sebagai hari Kebangkitan Teknologi Nasional.

Sebagai pertanggungjawaban kepada rakyat, pada bulan Juni 1996 pemerintah kembali menyelenggarakan Indonesia Air Show (IAS) II. Pada kesempatan ini N-250 tampil sebagai primadona dan menunjukkan kebolehannya selama pameran berlangsung. Memasuki dasawarsa ketiga, PT. IPTN siap untuk merealisasi era jetsasi, yaitu dengan dirancangnya pesawat N2130. Pesawat ini dilengkapi dengan dua buah mesin jet dan akan mengangkut penumpang antara

100-130 orang.

Pada awal abad mendatang pesawat ini akan siap diluncurkan dan melakukan penerbangan perdananya. Dibidang pemasaran langkah PT. IPTN semakin progresif menembus pasaran internasional. Hal ini ditandai dengan dibukanya AMRAI dan EURAI.

Ketika tahun 1997 krisis ekonomi dan moneter melanda kawasan Asia Tenggara dan Indonesia yang berdampak pada berkurangnya potensi pasar PT. IPTN. Terkait dengan itu, sejak Oktober 1998 industri ini mempersiapkan paradigma baru.

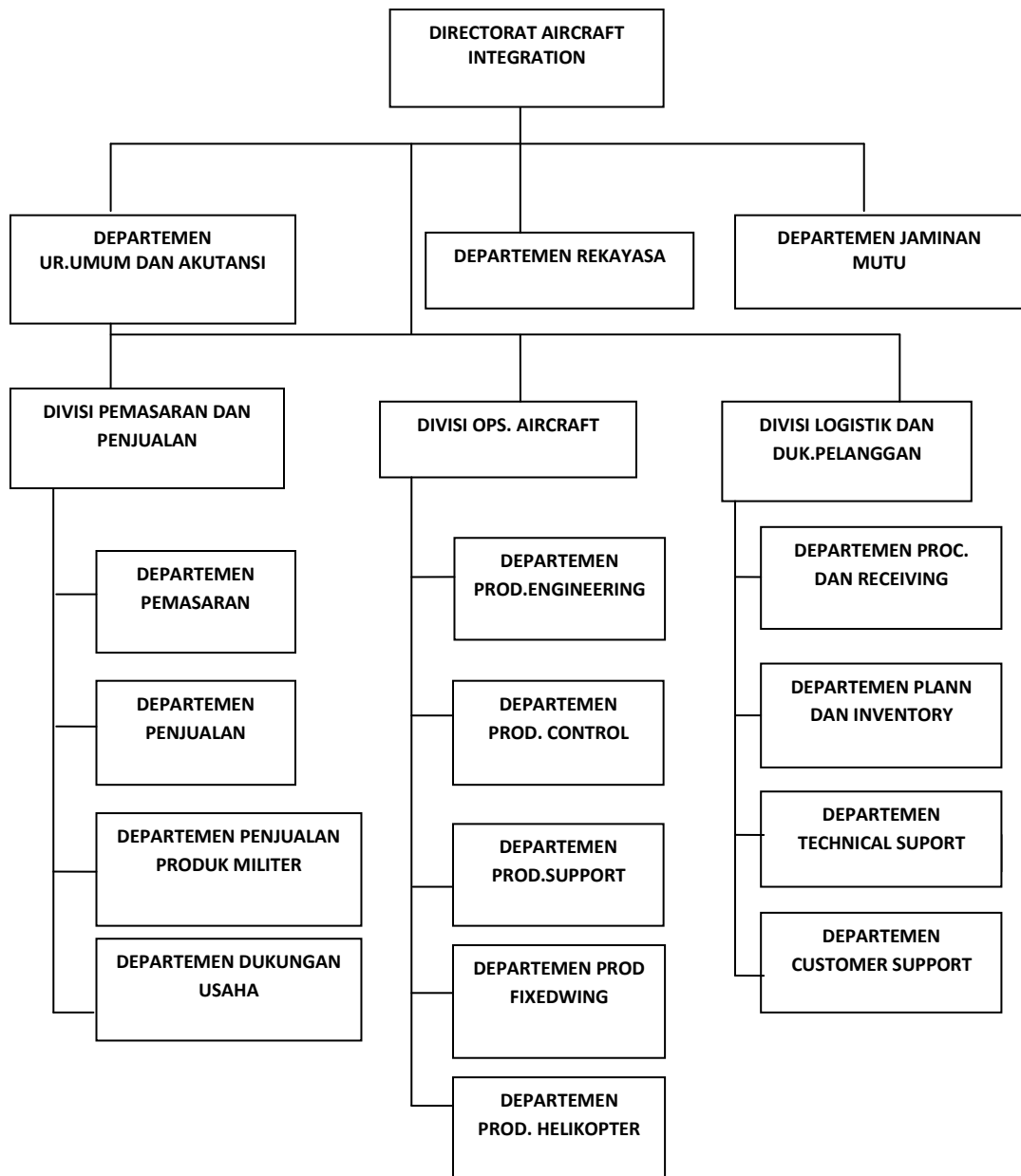
Program restrukturisasi perusahaan yang mencakup : reorientasi bisnis, penataan ulang postur SDM, serta restrukturisasi permodalan dan keuangan digulirkan. Melalui restrukturisasi ini postur karyawan menyusut dari 15.000 menjadi 10.000 orang. Puncaknya adalah perubahan nama PT. IPTN menjadi PT. Dirgantara Indonesia (PT. DI), yang dilanjutkan dengan pengukuhan direksi baru. Nama baru diharapkan melahirkan citra baru yang lebih baik.

Orientasi PT. DI 70% pada bisnis inti pesawat terbang, sementara 30% nya pada bisnis plasma. Dengan paradigma baru ini PT. DI melahirkan 6 *profil center*, dan 7 *strategic bisnis unit*, serta 5 usaha pendukung. PT. Dirgantara Indonesia merupakan Badan Usaha Milik Swasta (BUMS) sejak tahun 1997. Dan merupakan perusahaan satu – satunya di Indonesia yang menangani masalah pembuatan pesawat terbang.

## **2.2 Struktur Organisasi**

Struktur organisasi merupakan hal yang sangat penting untuk dipertimbangkan dalam sebuah organisasi, karena berperan dalam pencapaian tujuan perusahaan. Pengertian struktur organisasi menurut Handoko adalah organisasi dengan segala aktifitasnya, terdapat hubungan di antara orang-orang yang menjalankan aktivitas tersebut. Makin banyak kegiatan yang dilakukan dalam suatu organisasi, makin kompleks pula hubungan-hubungan yang ada. Untuk itu perlu dibuat suatu bagan yang menggambarkan tentang hubungan tersebut termasuk hubungan antara masing-masing kegiatan atau fungsi. Bagan yang dimaksud dinamakan bagan organisasi atau struktur organisasi.

Untuk keterangan lebih jelas, maka struktur organisasi perusahaan dapat dilihat pada gambar 2.1 sebagai berikut :



Sumber : PT. Dirgantara Indonesia

**Gambar 2.1**  
**Sturktur Organisasi Direktorat Aircraft Integration**  
**PT. Dirgantara Indonesia**

## 2.3 Deskripsi Jabatan

### **Bidang Financial Accounting**

#### a. Tugas Pokok :

Memelihara akurasi data general ledger dan subsidiary ledger untuk seluruh akun- akun financial accounting dalam laporan keuangan yang ada di Direktorat Aircraft Integration dan membuat lampiran pendukungnya secara lengkap, serta melakukan konfirmasi atas hutang/ piutang dengan pihak terkait dan dengan korporasi untuk keperluan kompilasi laporan keuangan induk/ konsolidasi.

#### b. Wewenang dan Tanggung Jawab :

1. Menganalisis dan melakukan pengawasan dari setiap transaksi keuangan, untuk menyajikan laporan keuangan berupa neraca, laba/rugi, beserta penjelasannya.
2. Melaksanakan rekonsiliasi dan validasi atas seluruh data pendukung laporan keuangan dengan pihak terkait.
3. Melakukan konfirmasi atas akun- akun keuangan dengan pihak intern maupun ekstern perusahaan.
4. Menjamin pelaksanaan TQI (Total Quality Improvement) dan K3LH untuk meningkatkan efisiensi dan produktifitas kerja accounting.

#### c. Hubungan Organisasi

##### 1. Kedudukan

- a) Bertanggung jawab langsung kepada manajer urusan umum dan

akuntansi.

- b) Membawahi posisi jabatan/ pekerjaan :
  - General ledger financial accounting, posting/ jurnal
  - Subsidiary ledger financial accounting
  - Rekonsiliasi, konfirmasi

## 2. Di Dalam Perusahaan

Berkoordinasi baik di lingkungan Direktorat Aircraft Integration dan korporat dalam hal koordinasi, rekonsiliasi, validitas, konfirmasi terhadap data- data pendukung pembuat laporan keuangan.

## 3. Dengan Instansi/ Lembaga/ Perusahaan di Luar PT DI

Auditor dan Lembaga Perpajakan

### **Bidang Cost Accounting**

#### a. Tugas Pokok :

Menganalisis, mengevaluasi akurasi data general ledger dan subsidiary ledger untuk seluruh akun- akun Cost Accounting dalam laporan keuangan yang ada di Direktorat Aircraft Integration. Serta mengevaluasi transaksi terhadap akun- akun inventory, properti, dan kalkulasi harga pokok produksi secara tepat dan akurat dalam mendukung penyajian laporan keuangan.

#### b. Wewenang dan Tanggung Jawab :

1. Menganalisis dan melakukan pengawasan setiap akun- akun properti, inventory, dan kalkulasi biaya produksi untuk mendukung laporan keuangan beserta penjelasannya.



2. Melakukan koordinasi dan konfirmasi atas data- data properti dan inventory dengan pihak terkait dalam rangka menentukan status kekayaan/ asset.
  3. Melakukan monitoring dan jurnal/ posting transaksi Cost Accounting di Direktorat Aircraft Integration.
  4. Melakukan koordinasi dengan koporasi dan unit lain dalam ragka mendukung korporasi melakukan konpilasi jurnal transaksi ke general ledger dan subsidiary ledger.
  5. Mengajukan adjustment yang diperlukan dalam kesalahan posting pada saat jurnal di Direktorat Aircraft Iintegration.
  6. Membuat rekapitulasi data subsidiary ledger sebagai lampiran neraca dan laba/ rugi Direktorat Aircraft Integration.
  7. Menjamin pelaksanaan TQI (Total Quality Improvement) dan K3LH untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas accounting.
- c. Hubungan Organisasi
1. Kedudukan
    - a) Bertanggung jawab langsung kepada manajer urusan umum dan akuntansi.
    - b) Membawahi posisi jabatan/ pekerjaan :
      - General ledger, posting/ jurnal cost accounting
      - Subsidiary ledger cost accounting
      - Rekonsiliasi material

## 2. Di Dalam Perusahaan

Melakukan koordinasi dengan fungsi terkait baik di dalam Direktorat Aircraft Integration dan direktorat lainnya maupun dengan korporasi dalam pelaporan keuangan perusahaan.

## 3. Dengan Instansi/ Lembaga/ Perusahaan di Luar PT DI

- a) Auditor, dalam hal audit laporan keuangan khusus terhadap akun-akun cost accounting Direktorat Aircraft Integration.
- b) Institusi lain, dalam hal inventarisasi dan rekonsiliasi data pendukung laporan keuangan.

## 2.4 Aspek Kegiatan Perusahaan

Disamping membuat pesawat terbang, PT. Dirgantara Indonesia juga membuat komponen- komponen yang masih berhubungan dengan pesawat terbang.

Mengenai kegiatan- kegiatan usaha yang dilakukan oleh perusahaan, PT. Dirgantara Indonesia terbagi kedalam beberapa satuan usaha, yaitu :

### 1. Aircraft

Memproduksi beragam pesawat untuk memenuhi berbagai misi sipil, militer, dan juga misi khusus.

## NC-212

Pesawat berkapasitas 19 – 24 penumpang, dengan beragam versi, dapat lepas landas dan mendarat dalam jarak pendek serta mampu beroperasi pada

landasan rumput/ tanah/ dll (unpaved runway).

### **CN-235**

Pesawat angkut komuter serba guna dengan kapasitas 35 – 40 penumpang, dapat digunakan dalam berbagai misi, dapat lepas landas dan mendarat dalam jarak pendek dan mampu beroperasi pada landasan rumput/ tanah/ es/ dll (unpaved runway).

### **NBO-105**

Helikopter multiguna ini mampu membawa 4 penumpang, sangat baik untuk berbagai macam misi, mempunyai kemampuan hovering dan manuver dalam situasi penerbangan apapun.

### **SUPER PUMA NAS-332**

Helikopter modern ini mampu membawa 17 penumpang, dilengkapi dengan aplikasi multi misi yang aman dan nyaman.

### **NBELL-412**

Helikopter yang mampu membawa 13 penumpang, memiliki prioritas rancangan yang rendah resiko, keamanan yang tinggi, biaya perawatan, dan operasional yang rendah.

## **2. Aerostucture**

Didukung oleh tenaga ahli yang berpengalaman dan mempunyai kemampuan yang tinggi dalam manufaktur pesawat, dilengkapi pula dengan

fasilitas manufaktur dengan ketepatan tinggi (high precision), seperti : mesin-mesin canggih, bengkel sheet metal dan welding/ pengelasan, composite, dan bonding center, jig and tool shop, calibration, testing equipment and quality insoection (paralatan tes dan uji kualitas), pemeliharaan, dsb. Bisnis Satuan Usaha Aerostructure meliputi :

- a) Pembuatan komponen aerostucture (machined parts, sub assembly, assembly).
- b) Pengembangan rekayasa (engineering package), pengembangan komponen aerostucture yang baru.
- c) Perancangan dan pembuatan alat- alat (tooling design and manufacturing).

Memberikan program- program kontrak tambahan (subcontract programs) dan offset, untuk Boeing, Airbus Industries, BAe System, Korean Airlines Aerospace Division, Mitsubishi Heavy Industries, AC CTRM Malaysia.

### **3. Aircraft Services**

Dengan keahlian bertahun- tahun, Unit Usaha Aircraft Services menyediakan pemeliharaan pesawat dan helikopter berbagai jenis, yang meliputi : penyediaan suku cadang, pembaharuan dan modifikasi struktur pesawat, pembaharuan interior, maintenance, dan overhaul.

#### 4. Engineering Services

Dilengkapi dengan peralatan perancangan dan analisis yang canggih, fasilitas uji berteknologi tinggi, serta tenaga ahli yang berlisensi dan berpengalaman Standar Internasional, Satuan Usaha Engineering Services siap memenuhi kebutuhan produk dan jasa bidang engineering.

#### 5. Defence

Bisnis utama Satuan Usaha Defence, terdiri dari : produk- produk militer, perawatan, perbaikan, pengujian, dan kalibrasi, baik secara mekanik maupun elektrik dengan tingkat akurasi yang tinggi, integrasi alat- alat perang, produksi beragam sistem senjata, antara lain : FFAR 2,75” rocket, SUT Torpedo, dll.

Dalam perjalanannya, PT. Dirgantara Indonesia juga melakukan beberapa kerjasama internasional, seperti :

PTDI <> CASA/ Spanyol	: NC-212, CN-235
PTDI <> Eurocopter/ Jerman	: NBO-105
PTDI <> BHT/ Amerika	: NBELL-412
PTDI <> Eurocopter/ Perancis	: NAS-332
PTDI <> FZ/ Belgia	: FFAR 2,75” rocket
PTDI <> AEG Telefunken/ Jerman	: SUT Torpedo

PTDI <> GE/ Amerika	: UMC, Engine Overhaul CT7
PTDI <> Garret/ Amerika	: Engine Overhaul TPE331
PTDI <> Turbomeca/ Perancis	: Engine Overhaul Turmo IVC Makila 1A
PTDI <> Pratt & Whitney/ Kanada	: Engine Overhaul PT6
PTDI <> Roll Royce/ Inggris	: Engine Overhaul Dart
PTDI <> MHB/ Perancis	: L/G CN-235 Overhaul
PTDI <> Collins/ Amerika	: Avionics Shop
PTDI <> Bae System/ Inggris	: IOFLE
PTDI <> AC CTRM Malaysia	: Metallic Parts of A380 FLELP Component
PTDI <> Korean Air Aerospace	: B777 Stringer Chord Component